



แผนปฏิบัติการ 5 ปี

ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

(วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563 – 2565)



แผนปฏิบัติการ 5 ปี

ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

(วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563 – 2565)



สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

คำนำ

ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 มาตรา 16 กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการ โดยจัดทำเป็นแผนห้าปี ซึ่งต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภาและแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง และในมาตรา 9 กำหนดให้ในวาระเริ่มแรกการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการเป็นแผนห้าปี ให้จัดทำเป็นแผนสามปีโดยมีหัวระยะเวลาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ถึงปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ดังนั้นทุกส่วนราชการต้องทบทวนแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดดังกล่าว

แผนปฏิบัติราชการ 5 ปี ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563-2565) จัดทำขึ้นจากการทบทวนแผนปฏิบัติการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2565 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทบทวนแผนปฏิบัติราชการของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้องตลอดจนแนวทางการพัฒนาระบบราชการไทย 4.0 โดยได้มีการจัดกระบวนการจัดทำแผนแบบมีส่วนร่วมจากบุคลากรทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เพื่อร่วมกันวิเคราะห์ประเด็นปัญหา อุปสรรค การเปลี่ยนแปลงทางสังคม เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการกำหนดกรอบนโยบาย กรอบการปฏิบัติงาน และขับเคลื่อนการดำเนินงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “องค์กรด้านการบริหารจัดการพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน เพิ่มศักยภาพพื้นที่เกษตรกรรม ยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร สู่ความผาสุก”

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม หวังว่าแผนปฏิบัติราชการฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานในสังกัด เพื่อนำไปเป็นกรอบแนวทางในการขับเคลื่อนงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้เห็นผลอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อประโยชน์ต่อเกษตรกร ต่อไป



(นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข)

เลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๘ ตุลาคม 2562

สารบัญ

เนื้อหา	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข-ฉ
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	1
ส่วนที่ 1 การจัดทำแผนปฏิบัติการ 5 ปี ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563 – 2365)	4
1.1 บทนำ	4
1.2 วัตถุประสงค์	5
1.3 ความเป็นมา	5
1.4 โครงสร้างอำนาจหน้าที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	6
1.5 สถานภาพกำลังคนของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	12
1.6 ข้อมูลอายุข้าราชการและวุฒิการศึกษาของบุคลากร	13
1.7 ข้อมูลข้าราชการเกษียณอายุราชการในช่วง พ.ศ. 2563 - พ.ศ. 2565	13
1.8 การดำเนินงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	16
1.9 ประเด็นปัญหาและความท้าทาย	18
1.9.1 สถานการณ์ที่เกี่ยวข้อง	18
1.9.2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์การ	21
1.9.3 ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	24
1.9.4 ความคาดหวังของผู้บริหาร	25
1.10 ประเด็นสำคัญของการขับเคลื่อน	27
ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560	29
2.1 ยุทธศาสตร์ชาติ	29
2.1.1 ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม	29
2.1.2 ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน	30
2.1.3 ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	31
2.1.4 ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ	31
2.2 แผนระดับที่ 2	32
2.2.1 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	32
1) ประเด็น เศรษฐกิจฐานราก	32
2) ประเด็น พลังทางสังคม	34

เนื้อหา	หน้า
3) ประเด็น การเกษตร	35
4) ประเด็น พื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ	37
5) ประเด็น การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ	38
6) ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ	38
7) ประเด็น การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	42
2.2.2 แผนการปฏิรูปประเทศ	45
1) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	45
2) ด้านเศรษฐกิจ	47
3) ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน	47
2.2.3 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12	53
1) วัตถุประสงค์	53
2) เป้าหมายรวม	53
3) ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม	54
4) ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน	54
5) ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน	57
6) ยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ	60
2.3 แผนระดับที่ 3 ที่เกี่ยวข้อง	63
2.4 คำแถลงนโยบายรัฐบาลพลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี พ.ศ. 2562	63
ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	
ส่วนที่ 3 แผนปฏิบัติราชการ 5 ปี ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	69
(วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563 – 2565)	
3.1 ภาพรวม	69
3.1.1 วิสัยทัศน์ (Vision)	69
3.1.2 พันธกิจ (Mission)	69
3.1.3 เป้าประสงค์องค์การ (Organizational Goal)	69
3.1.4 ค่านิยมหลัก (Core Value)	69
3.2 แผนปฏิบัติราชการ	70
3.2.1 แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การจัดหาพื้นที่มาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน	70
3.2.2 แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การบริหารจัดการที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ	70
3.2.3 แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน	73
3.2.4 แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน	76
ให้เกิดประสิทธิภาพและยั่งยืน	
3.2.5 แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาองค์การ	80

เนื้อหา	หน้า
3.3 ประมาณการวงเงินงบประมาณรวม (2563 – 2565)	88
3.3.1 ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด	88
3.3.2 ประมาณการวงเงินงบประมาณตามแผนปฏิบัติราชการ	88
ส่วนที่ 4 การติดตามและประเมินผล	90
4.1 การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ 5 ปี ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563-2565)	90
4.2 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	90
4.3 วิธีการติดตามและประเมินผล	90
4.4 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	91
ภาคผนวก	92

สารบัญแผนภาพ

แผนภาพ	หน้า
แผนภาพที่ 1 แสดงโครงสร้างของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)	6
แผนภาพที่ 2 แสดงโครงสร้างของคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.)	7
แผนภาพที่ 3 แสดงโครงสร้างของคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (คปจ.)	8
แผนภาพที่ 4 แสดงโครงสร้างการบริหารงานออกเป็นส่วนกลางและส่วนภูมิภาค	10-11
แผนภาพที่ 5 แสดงโครงสร้างของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (ส.ป.ก.จังหวัด)	12

สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
ตารางที่ 1 สรุปสถานภาพกำลังคนของ ส.ป.ก.	13
ตารางที่ 2 ข้าราชการเกษียณอายุราชการในช่วง พ.ศ. 2563 – 2565 แยกตามประเภทตำแหน่ง/ระดับ	14
ตารางที่ 3 ข้าราชการเกษียณอายุราชการในช่วง พ.ศ. 2563 – 2565 แยกตามประเภทสายงาน	14
ตารางที่ 4 ข้อมูลเปรียบเทียบความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและความคาดหวังของผู้บริหาร	14
ตารางที่ 5 แสดงการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์การ	21

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2518 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2519 และฉบับที่ 3 (พ.ศ.2532) ประกาศบังคับใช้เพื่อแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกร ตลอดจนการช่วยเหลือให้เกษตรกรได้มีที่ดินทำกินเพื่อการประกอบอาชีพเกษตรกรรมอย่างเพียงพอและยั่งยืน โดยนำที่ดินของรัฐหรือที่ดินเอกชนที่รัฐซื้อหรือเวนคืนจากเจ้าของที่ดินซึ่งมิได้ทำประโยชน์ในที่ดินนั้นด้วยตนเอง หรือมีที่ดินเกินสิทธิตามกฎหมายการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมาจัดให้แก่เกษตรกร ผู้ไม่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง หรือมีที่ดินเล็กน้อยไม่เพียงพอแก่การครองชีพและสถาบันเกษตรกรได้เช่าซื้อ เช่า หรือเช่าทำประโยชน์ในที่ดิน ทั้งยังเป็นการปรับปรุงสิทธิการถือครองที่ดินเพื่อให้ถูกกฎหมาย ปรับปรุงแนวเขตที่ดินเพื่อลดความขัดแย้งระหว่างเกษตรกรและระหว่างหน่วยงานภาครัฐ เพิ่มโอกาสให้บุตรหลานของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับโอนสิทธิ/มรดกสิทธิสามารถเข้าทำประโยชน์ในที่ดินต่อจากบิดา มารดา เพิ่มโอกาสเข้าถึงที่ดิน เพิ่มโอกาสเข้าถึงแหล่งทุนจากสถาบันการเงิน มีความมั่นคงในการถือครองที่ดิน พัฒนาและปรับปรุงศักยภาพพื้นที่ให้สามารถทำการเกษตรและอยู่อาศัยได้ โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาพื้นที่ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์ที่ดินและการบริหารจัดการทรัพยากรการผลิต ตลอดจนให้การสนับสนุนองค์ความรู้ทั้งในและนอกอาชีพเกษตรกรรมเพื่อสร้างอาชีพและรายได้ให้กับเกษตรกร พัฒนาสถาบันเกษตรกรและอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยมีการดำเนินงานในรูปแบบคณะกรรมการ ซึ่งเป็นองค์กรของการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินงานด้านกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อเป็นกองทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม การบริหารจัดการที่ดินของรัฐ การให้กู้ยืมสำหรับการพัฒนาอาชีพ สร้างรายได้ รวมถึงการใช้เงินกองทุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรมิให้สูญเสียสิทธิในที่ดิน

การดำเนินงานด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม เป้าหมายเพื่อสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ ประเด็นปรับโครงสร้างเศรษฐกิจฐานราก กระจายการถือครองที่ดิน การเข้าถึงทรัพยากร และการดำเนินงานตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561-2580) ประเด็นพลังทางสังคมและเศรษฐกิจฐานราก ซึ่งโครงการ/กิจกรรม ตามภาระหน้าที่ของ ส.ป.ก. ส่วนใหญ่จะอยู่ภายใต้แผนแม่บทประเด็นเศรษฐกิจฐานราก ที่สอดคล้องกับแผนการปฏิรูปประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม ภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย ส.ป.ก. จัดทำแผนปฏิบัติการ เรื่อง การจัดหาพื้นที่มาดำเนินการปฏิรูปที่ดินและบริหารจัดการที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ มีแผนงาน/โครงการสำคัญ/โครงการริเริ่มจำนวน 16 โครงการ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2561 ส.ป.ก.ปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานและการขอรับงบประมาณแบบบูรณาการ โดยบูรณาการกับหน่วยงานภายในกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เพื่อพัฒนาศักยภาพเกษตรกรผ่านนโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์หลายโครงการ เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ประเด็น เกษตรสร้างมูลค่า แผนแม่บท ประเด็น การเกษตรและประเด็นการพัฒนาพื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของเกษตรกรหรือกลุ่มเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน และให้ความสำคัญกับการวางแผนพัฒนาแหล่งน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน โครงการการจัดระดับพื้นที่ตามศักยภาพในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อการพัฒนา อยู่ภายใต้แผนการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ และสนับสนุนยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและการแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน และแผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินให้เกิดประสิทธิภาพและยั่งยืน มีแผนงาน/โครงการสำคัญ/โครงการริเริ่ม จำนวน 10 โครงการ นอกจากนี้ แผนงาน/โครงการสำคัญ/โครงการริเริ่ม ภายใต้แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดินมีแผนงาน/โครงการสำคัญ/โครงการริเริ่ม จำนวน 6 โครงการ โดย ส.ป.ก. ได้กำหนดแนวทางการดำเนินการ ดังนี้ 1) การทำบันทึกความร่วมมือ (MOU) กับหน่วยงานพาติเพื่อร่วมบูรณาการด้านแหล่งน้ำและโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน 2) การพัฒนาแหล่งน้ำและระบบกระจายน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน 3) การสนับสนุนงบประมาณเพื่อพัฒนาพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน สนับสนุนและพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินด้วยกองทุนปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม 4) การสนับสนุนให้ดำเนินการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ (เพิ่มพื้นที่สีเขียวในแปลงชุมชนและแปลงเกษตรกรรม ลดการใช้สารเคมีในระบบการผลิต การน้อมนำศาสตร์พระราชามาใช้กับการอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อม) 5) การสนับสนุนให้มีการพัฒนาพื้นที่ โดยน้อมนำพระราชดำริตามแนวทางโครงการเกษตรวิสัย (ธนาคารอาหารชุมชน) และการศึกษาพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริตามภูมิสังคมมาใช้ในการพัฒนาและฟื้นฟูสภาพแวดล้อมให้เป็นแหล่งอาหารของชุมชน 6) การส่งเสริมสนับสนุนระบบการผลิตเกษตรกรรมยั่งยืน และการดำเนินการจัดทำบันทึกความร่วมมือระหว่างองค์การเพื่อให้การสนับสนุนในการให้ความช่วยเหลือด้านโครงสร้างพื้นฐาน (สาธารณูปโภค) ในเขตปฏิรูปที่ดิน

ทั้งนี้ การดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ ส.ป.ก. ให้ความสำคัญกับการปฏิรูปองค์กร ได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการ เรื่อง พัฒนางค์การ มีเป้าหมายหลักเพื่อเพิ่มการให้บริการของรัฐให้มีประสิทธิภาพและมีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ พัฒนารูปแบบและกระบวนการให้บริการที่จะอำนวยความสะดวกแก่เกษตรกรและผู้ติดต่อขอรับบริการ พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการหลักให้มีความสะดวกและรวดเร็วขึ้น ตลอดจนในปีงบประมาณ 2561 -2565 พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการด้านการจัดทำงบประมาณและการสร้างกลไกติดตามตรวจสอบการเงินการคลัง โดยใช้หลักการความคุ้มค่า จัดทำงบประมาณเชิงบูรณาการ และงบประมาณสอดคล้องกับแผนพัฒนาภาค เพื่อเป็นมาตรการประหยัดเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี มุ่งเน้นการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนระดับ 2 และ 3 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากร ส.ป.ก. ยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อเกษตรกร ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก การพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถสูงขึ้น มีความมุ่งมั่นและมีมืออาชีพ การดำเนินงานของบุคลากรต้องมีความโปร่งใส สุจริต ปราศจากพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต สร้างธรรมาภิบาลในการบริหารงาน และสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตให้แก่บุคลากรขององค์กร สร้างและสนับสนุนให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้ามามีส่วนร่วมเป็นเครือข่ายต่อต้านการทุจริตในหน่วยงาน ส.ป.ก. จัดทำแผนงาน โครงการ/กิจกรรมในส่วนที่จะสนับสนุนการดำเนินงาน จำนวน 13 โครงการ ใช้การจัดสรรงบประมาณจากแผนงานบุคลากรภาครัฐ จำนวน 3,029.8955 ล้านบาท สอดคล้องกับแผนการปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดิน และอยู่ภายใต้แผนแม่บทประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ และประเด็นการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

แผนปฏิบัติราชการ 5 ปี ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563-2565) ประมาณการวงเงินงบประมาณรวม (พ.ศ. 2563 – 2565) จำนวน 13,140,599,400 บาท จากเงินงบประมาณแผ่นดิน 8,628,599,400 บาท เงินรายได้ของหน่วยงาน 4,512,000,000 บาท ประกอบด้วย

1. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การจัดหาพื้นที่มาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน จำนวน 1,962,000,000 บาท (เงินรายได้ของหน่วยงาน)

2. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การบริหารจัดการที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ จำนวน 482,452,800 บาท

3. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน จำนวน 1,967,245,600 บาท ประกอบด้วย เงินงบประมาณแผ่นดิน จำนวน 1,217,245,600 บาท เงินรายได้ของหน่วยงาน จำนวน 750,000,000 บาท

4. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินให้เกิดประสิทธิภาพและยั่งยืน จำนวน 5,699,005,500 บาท ประกอบด้วย เงินงบประมาณแผ่นดิน จำนวน 3,899,005,500 บาท เงินรายได้ของหน่วยงาน จำนวน 1,800,000,000 บาท

5. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาองค์กร จำนวน 3,029,895,500 บาท (แผนงานบุคลากรภาครัฐ)

ส่วนที่ 1

การจัดทำแผนปฏิบัติการ 5 ปี

ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563 – 2565)

1.1 บทนำ

ประเทศไทยมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง จากสังคมกสิกรรมเป็นสังคมที่ก้าวเข้าสู่ภาคอุตสาหกรรมทั้งอุตสาหกรรมหนักและอุตสาหกรรมเบา รวมถึงการให้บริการด้านต่างๆ เศรษฐกิจของประเทศไทยมีการเติบโตเจริญรุดหน้าอย่างรวดเร็ว ทำให้มีการแข่งขันเพื่อชิงความได้เปรียบในการเข้าถึงทรัพยากรธรรมชาติเพื่อนำมาบริหารจัดการในการผลิตและการแปรรูปให้เกิดมูลค่าสูงสุด ภายใต้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดทำให้ประเทศไทยมีความเหลื่อมล้ำทางด้านเศรษฐกิจ และสังคมอย่างเห็นได้ชัด เกิดปัญหาการกระจายความไม่เสมอภาคกันในการเข้าถึงการให้บริการและระบบสาธารณูปโภคจากภาครัฐ นอกจากนี้ในช่วงเวลาดังกล่าว ประเทศไทยยังคงต้องเผชิญหน้ากับบริบทต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งในส่วนที่เป็นโอกาสและข้อจำกัดต่อการพัฒนาประเทศ จึงเป็นสิ่งที่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารและการจัดการด้านการใช้ทรัพยากรของประเทศ ทั้งภาครัฐ ภาคการเมือง ภาคประชาสังคม และภาคเอกชน ต่างต้องมีความตระหนัก และเตรียมความพร้อมอย่างครอบคลุมในทุกๆ ด้าน โดยเฉพาะประโยชน์สุขของคนในประเทศ ซึ่งจะต้องมีระบบภูมิคุ้มกันพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงและผลกระทบที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที รวมทั้งคำนึงถึงแนวทางในการป้องกันส่งเสริม รักษา ฟื้นฟู และเยียวยา โดยมีการวางแผนอย่างเป็นระบบ จัดลำดับความสำคัญ และคาดการณ์ถึงสถานการณ์ในอนาคตที่ประเทศไทยและประชาชนทุกคนจะต้องก้าวผ่านไป ซึ่งการปรับตัวของประเทศไทยจากแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 เป็นต้นมา โดยมีการวางรากฐานในการฟื้นฟูเศรษฐกิจของประเทศไทยให้มีเสถียรภาพ มุ่งเน้นการวางแผนการพัฒนาประเทศให้เข้มแข็ง ยั่งยืน สามารถพึ่งตนเองได้อย่างรู้เท่าทันโลก โดยประเด็นสำคัญที่จะช่วยให้ประเทศไทยก้าวข้ามสถานการณ์เหล่านี้ไปได้ คือ การมุ่งพัฒนาคนให้มีศักยภาพ เป็นคนดี เป็นทุนทางสังคมที่สำคัญในการขับเคลื่อนปัจจัยด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้สมดุลกันอย่างเป็นระบบ จนกระทั่งแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ที่ได้จัดทำขึ้นบนพื้นฐานของกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2561 -2580) ซึ่งเป็นแผนหลักของการพัฒนาประเทศและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) รวมทั้งการปรับโครงสร้างประเทศไทย 4.0 ตลอดจนประเด็นปฏิรูปเพื่อยกระดับการพัฒนาประเทศให้อยู่ในระดับสากล การเรียนรู้ที่ต้องเท่าทันสังคมโลกอย่างระมัดระวังควบคู่กับการยกระดับสู่สังคมข้อมูลข่าวสาร (Information Society) จนถึงแผนการขยายตัวทางเศรษฐกิจโลก และความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงเป็นปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้ทุกองค์การไม่ว่าจะเป็นองค์การภาครัฐหรือภาคเอกชน ต้องมีการปรับเปลี่ยนเพื่อให้สามารถดำรงคงอยู่ได้ในกระแสยุคโลกาภิวัตน์

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2518 โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อดำเนินการเกี่ยวกับการปรับปรุงสิทธิการถือครองที่ดิน การกระจายสิทธิการถือครองที่ดิน ทั้งในที่ดินของรัฐและที่ดินเอกชนที่มีมากเกินไปจนความจำเป็น ให้ไปสู่เกษตรกรที่ไม่มีที่ดินทำกิน พร้อมทั้งการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน พัฒนาอาชีพเกษตรกร การปรับปรุง ส่งเสริม และสนับสนุนปัจจัยการผลิตที่จำเป็น และมีการจัดตั้งกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสนับสนุนการใช้จ่ายเกี่ยวกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อส่งเสริม และพัฒนาให้เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินมีรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรให้ดีขึ้น ตามเจตนารมณ์ของการจัดตั้งสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) โดยได้เริ่มดำเนินงานเกี่ยวกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2518 จนถึงปัจจุบัน รวมระยะเวลา 44 ปี ซึ่ง ส.ป.ก. ให้ความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก รวมถึงการดำเนินงานที่สอดคล้องกับแนวทางการขับเคลื่อนประเทศ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 คณะรัฐมนตรี มีมติจำแนกแผนออกเป็น 3 ระดับ ประกอบด้วย แผนระดับ 1 แผนยุทธศาสตร์ชาติ เป็นเป้าหมายใหญ่ในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่างๆ แผนระดับ 2 ได้แก่ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนความมั่นคงแห่งชาติ เป็นแนวทางในการขับเคลื่อนประเทศให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนระดับ 3 เป็นแผนปฏิบัติการที่มีความชัดเจนตามภารกิจของแต่ละหน่วยงาน และจะต้องมีความเชื่อมโยงสอดคล้องกับแผนระดับ 1 และระดับ 2 ซึ่งทุกหน่วยงานจะต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 5 ปี (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563-2565) และแผนปฏิบัติราชการ 1 ปีของตนเอง ทำให้ ส.ป.ก. ต้องทบทวนและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน รวมทั้งจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 5 ปีของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563-2565) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติที่เหมาะสมกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป และให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ และแผนพัฒนาการเกษตรในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ดังที่ได้กล่าวข้างต้น รวมทั้งวางแนวทางการพัฒนาระบบราชการไทย 4.0 ให้รองรับต่อยุทธศาสตร์ประเทศ 4.0 ที่ทุกองค์การภาครัฐ ต้องปรับเปลี่ยนแนวคิด และวิธีการทำงานใหม่ในการพลิกโฉม (Transform) ให้สามารถเป็นที่พึ่งของประชาชนได้อย่างแท้จริง (Credible and Trusted Government)

1.2 วัตถุประสงค์

1. เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 5 ปี ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563-2565) เพื่อให้การปฏิบัติราชการ ของ ส.ป.ก. ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาของยุทธศาสตร์ชาติ แผนระดับ 2 และระดับ 3 รวมทั้งแผนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดกรอบนโยบาย การปฏิบัติงานและขับเคลื่อนการดำเนินงานของ ส.ป.ก. รองรับกับการเปลี่ยนแปลงระบบการทำงานในยุค 4.0 รวมทั้งแผนและนโยบายในด้านต่างๆ และสามารถตอบสนองความต้องการของเกษตรกรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับการดำเนินงานของ ส.ป.ก.

1.3 ความเป็นมา

ในปี พ.ศ. 2516 กลุ่มชาวไร่ชาวนา นักศึกษา นักการเมือง ได้เดินขบวนเรียกร้องเรื่องปัญหาที่ดินทำกิน เนื่องจากถูกเอารัดเอาเปรียบจากนายทุน ซึ่งประชากรส่วนใหญ่ของประเทศไทยมีอาชีพในการทำเกษตร ทำให้ทรัพยากรด้านที่ดินเป็นปัจจัยสำคัญที่ต้องมีการกระจายสู่ผู้ประกอบการเกษตรอย่างเพียงพอและทั่วถึง แต่ในขณะนั้น เกษตรกรต้องสูญเสียสิทธิในที่ดินและกลายเป็นผู้เช่าที่ดิน เนื่องจากที่ดินตกเป็นของกลุ่มนายทุนผู้มีรายได้สูง เกษตรกรต้องเสียค่าเช่าที่ดินในราคาสูงเกินสมควร ส่งผลให้ที่ดินขาดแคลนขาดการบำรุงรักษา ผลผลิตทางการเกษตรอยู่ในระดับต่ำ เกษตรกรไม่ได้รับความเป็นธรรมและเสียเปรียบจากระบบการเช่าที่ดินและการจำหน่ายผลผลิตทางการเกษตร ทำให้เกิดภาวะไม่มีเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ สังคม การปกครอง และการเมืองของประเทศเป็นอย่างมาก รัฐบาลในสมัย ฯพณฯ นายสัญญา ธรรมศักดิ์ ได้นำวิธีการปฏิรูปที่ดินมาวางระบบในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่เกษตรกร ลดความเหลื่อมล้ำทางด้านเศรษฐกิจและสังคม ซึ่งในวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2518 รัฐบาลได้ประกาศใช้พระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อการปรับปรุงเกี่ยวกับสิทธิและการถือครองในที่ดินเพื่อเกษตรกรรม รวมถึงการจัดที่อยู่อาศัยในที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม พ.ศ. 2518 รัฐบาลจะนำที่ดินของรัฐหรือที่ดินที่รัฐจัดซื้อหรือเวนคืนจากเจ้าของที่ดิน ซึ่งมีได้ทำประโยชน์ในที่ดินนั้นด้วยตนเอง หรือมีที่ดินเกินสิทธิตามพระราชบัญญัตินี้

1.4 โครงสร้างอำนาจหน้าที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

```

graph TD
    A[เลขาธิการ ส.ป.ก.] --> B[รองเลขาธิการ ส.ป.ก.]
    A --> C[คณะกรรมการปฏิรูปที่ดิน (คปท.)]
    A --> D[ผู้ตรวจราชการกรม]
    A --> E[ผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายการปฏิรูปที่ดิน]
    B --> F[ราชการบริหารส่วนกลาง]
    B --> G[ราชการบริหารส่วนภูมิภาค]
    C -.-> H[คณะกรรมการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (คปจ.)]
    H --> I[สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด จำนวน 72 จังหวัด (ป.ร.ท.)]
    F --> J[สำนักบริหารกลาง]
    F --> K[กองการเจ้าหน้าที่]
    F --> L[ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร]
    F --> M[สำนักกฎหมาย]
    F --> N[สำนักจัดการปฏิรูปที่ดิน]
    F --> O[สำนักจัดการแผนที่และสารบบที่ดิน]
    F --> P[สำนักบริหารกองทุน]
    F --> Q[สำนักพัฒนาพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน]
    F --> R[สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี]
    F --> S[สำนักวิชาการและแผนงาน]
  
```

เลขาธิการ ส.ป.ก.

- รองเลขาธิการ ส.ป.ก.
- ผู้ตรวจราชการกรม
- ผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายการปฏิรูปที่ดิน

คณะกรรมการปฏิรูปที่ดิน (คปท.)

ราชการบริหารส่วนกลาง

- สำนักบริหารกลาง
- กองการเจ้าหน้าที่
- ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- สำนักกฎหมาย
- สำนักจัดการปฏิรูปที่ดิน
- สำนักจัดการแผนที่และสารบบที่ดิน
- สำนักบริหารกองทุน
- สำนักพัฒนาพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน
- สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี
- สำนักวิชาการและแผนงาน

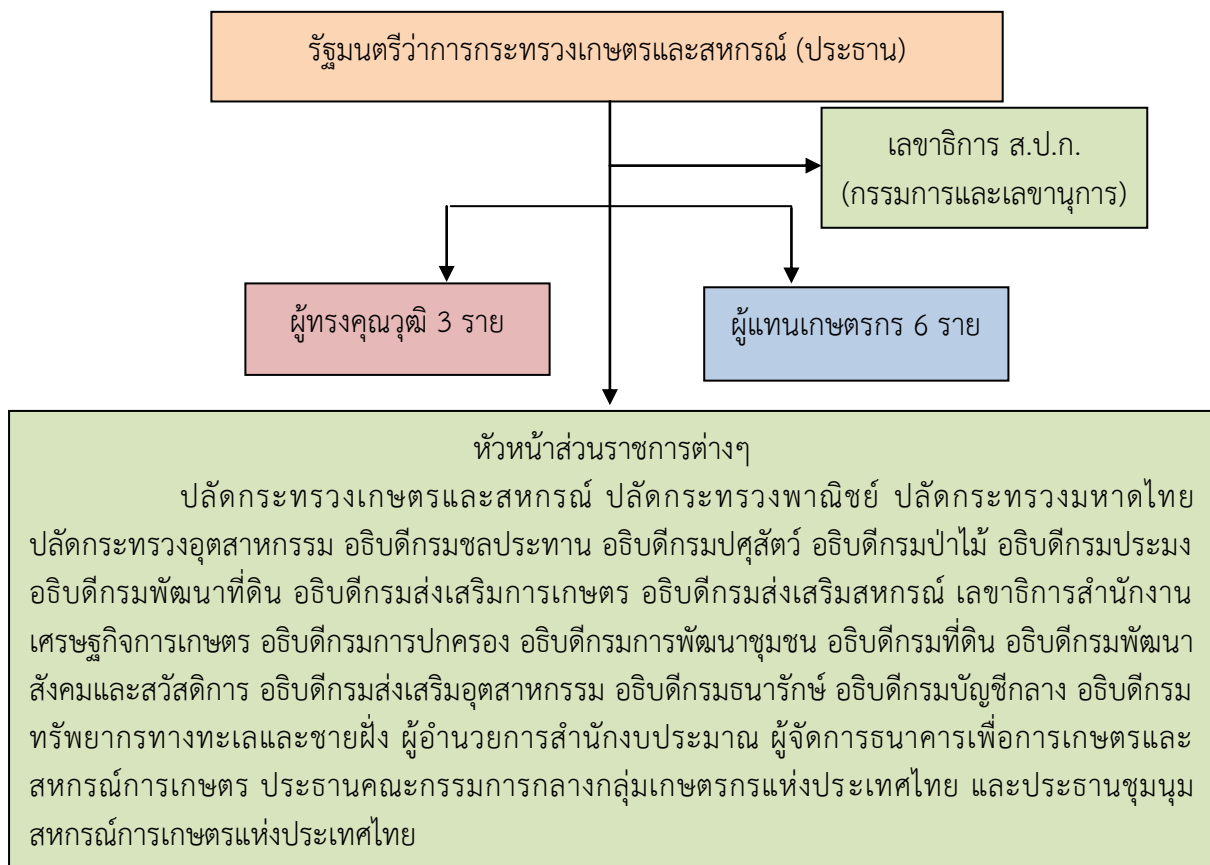
ราชการบริหารส่วนภูมิภาค

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด จำนวน 72 จังหวัด (ป.ร.ท.)

คณะกรรมการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (คปจ.)

6

1) คณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.)



แผนภาพที่ 2 แสดงโครงสร้างของคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (คปก.)

คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย มาตรการ ข้อบังคับ หรือระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานการปฏิรูปที่ดินของ ส.ป.ก. ตลอดจนการควบคุมการบริหารงานของ ส.ป.ก. รวมทั้งอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- (1) จัดหาที่ดินของรัฐเพื่อนำมาใช้ในการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- (2) พิจารณากำหนดเขตปฏิรูปที่ดินตามมาตรา 25 การจัดซื้อหรือเวนคืนที่ดินตามมาตรา 29 และการกำหนดเนื้อที่ที่ดินที่จะให้เกษตรกรหรือสถาบันเกษตรกรเช่าระยะยาว หรือเช่าซื้อตามมาตรา 30
- (3) พิจารณากำหนดแผนผังและการจัดแบ่งแปลงที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน
- (4) พิจารณานุมัติแผนงานและโครงการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตลอดจนงบค่าใช้จ่ายของ ส.ป.ก. เสนอรัฐมนตรี
- (5) พิจารณากำหนดแผนการผลิตและการจำหน่ายผลิตผลเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน เพื่อยกระดับรายได้ และคุ้มครองผลประโยชน์ของเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกร
- (6) พิจารณากำหนดแผนการส่งเสริม และบำรุงเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน รวมถึงการจัดรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตและคุณภาพผลิตผลเกษตรกรรม ตลอดจนสวัสดิการ การสาธารณสุข โภค การศึกษา และการสาธารณสุขของเกษตรกร
- (7) กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขในการคัดเลือกเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ซึ่งจะมีสิทธิได้รับที่ดินจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตลอดจนแบบสัญญาเช่าและเช่าซื้อที่จะทำกับเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกรผู้ได้รับที่ดิน

(12) กำหนดกิจการและระเบียบการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ ส.ป.ก. หรือสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องกับวัตถุประสงค์ของการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

(2) ติดตามการปฏิบัติงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด ให้เป็นไปตามแผนงาน และโครงการที่ได้รับอนุมัติ ตลอดจนดำเนินการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน

(3) พิจารณาผลการปฏิบัติงาน เพื่อปรับปรุงแผนงาน โครงการ งบประมาณค่าใช้จ่ายและวิธีปฏิบัติงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด

(4) จัดทำงบประมาณค่าใช้จ่ายตามโครงการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมแต่ละโครงการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ

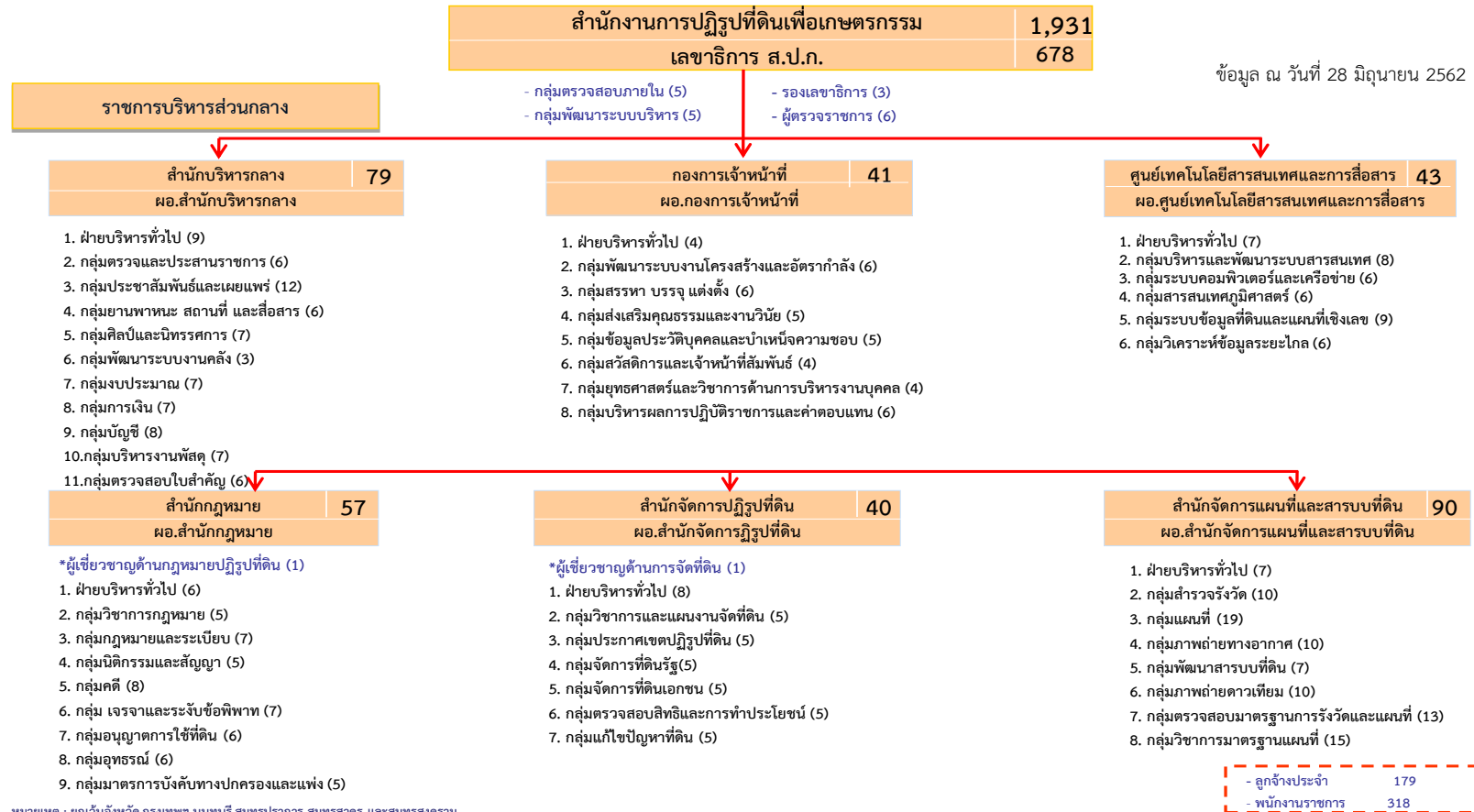
(5) ดำเนินการเกี่ยวกับเงินและกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตามระเบียบหรือข้อบังคับหรือมติของคณะกรรมการหรือตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

(6) วางระเบียบหรือข้อบังคับเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบหรือข้อบังคับหรือมติของคณะกรรมการ

โครงสร้างการบริหารงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

แบ่งการบริหารงานออกเป็น ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ส่วนกลางประกอบด้วย 8 สำนัก 1 กอง 1 ศูนย์

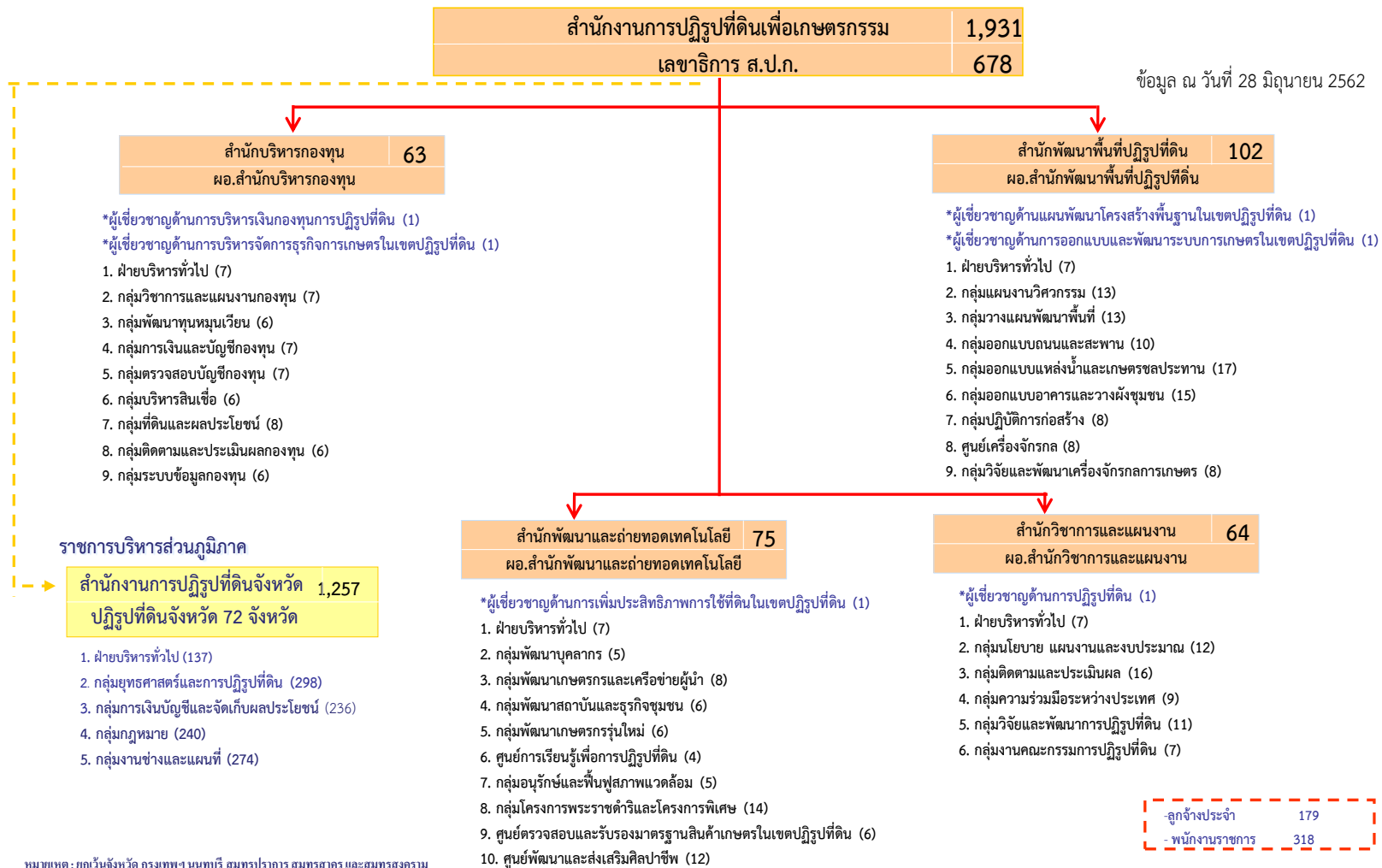
โครงสร้างการแบ่งงานภายในของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตามที่ อ.ก.พ.กระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีมติอนุมัติในการประชุมครั้งที่ 1/ 2558 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2558



หมายเหตุ : ยกเว้นจังหวัด กรุงเทพฯ นนทบุรี สมุทรปราการ สมุทรสาคร และสมุทรสงคราม

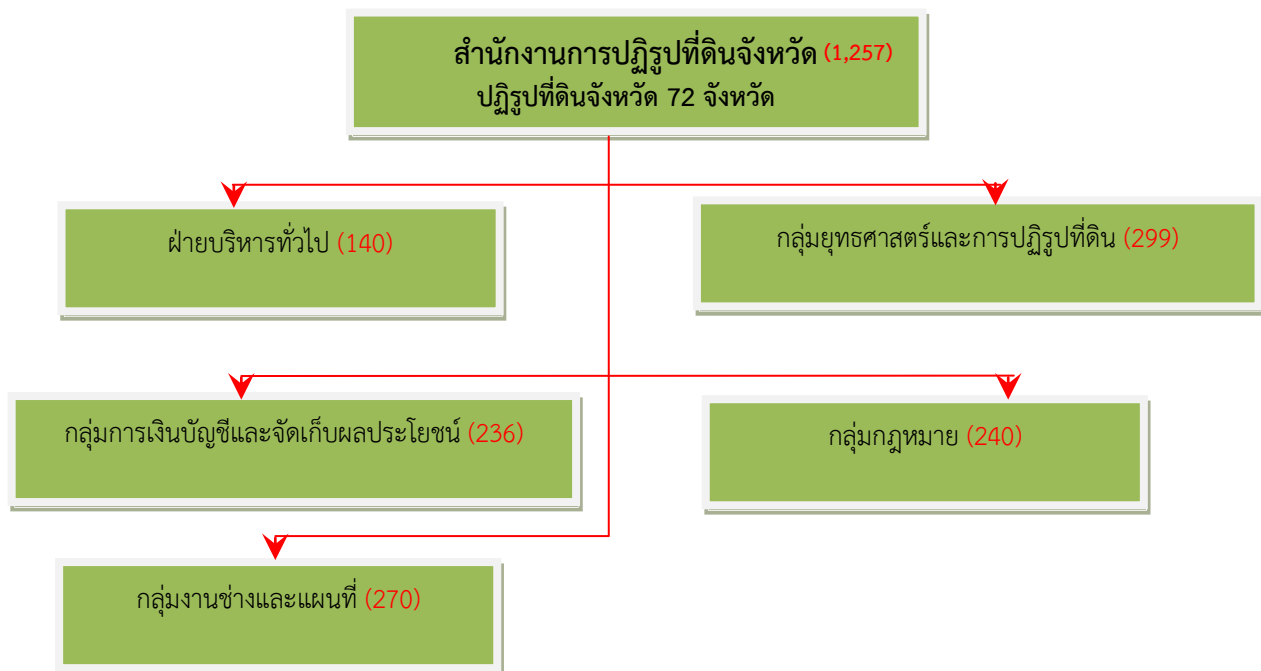
แผนภาพที่ 4 แสดงโครงสร้างการบริหารงานออกเป็น ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

โครงสร้างการแบ่งงานภายในของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตามที่ อ.ก.พ.กระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีมติอนุมัติในการประชุมครั้งที่ 1/ 2558 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2558



แผนภาพที่ 4 แสดงโครงสร้างการบริหารงานออกเป็น ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค (ต่อ)

สำหรับหน่วยงานส่วนภูมิภาค คือ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดแบ่งการบริหารงานภายในเป็น 4 กลุ่ม 1 ฝ่าย ได้แก่ กลุ่มยุทธศาสตร์และการปฏิรูปที่ดิน กลุ่มกฎหมาย กลุ่มงานช่างและแผนที่ กลุ่มการเงินบัญชีและจัดเก็บผลประโยชน์ และฝ่ายบริหารงานทั่วไป ปัจจุบันมีการจัดตั้ง ส.ป.ก.จังหวัดใน 72 จังหวัด ยกเว้น จังหวัดนนทบุรี สมุทรปราการ สมุทรสาคร สมุทรสงคราม และกรุงเทพมหานคร



แผนภาพที่ 5 แสดงโครงสร้างของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (ส.ป.ก.จังหวัด)

1.5 สถานภาพกำลังคนของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)

กรอบอัตรากำลังคนทั้งหมดของ ส.ป.ก. มีจำนวน 2,446 อัตรา ประกอบด้วย

1) ข้าราชการ มีอัตรากำลังตามกรอบ 1,931 อัตรา (ณ วันที่ 28 มิ.ย. 2562) ประกอบด้วย

ข้าราชการส่วนกลาง มีอัตรากำลัง 674 อัตรา

- เลขานุการ ส.ป.ก. 1 อัตรา
- รองเลขานุการ ส.ป.ก. 3 อัตรา
- ผู้ตรวจราชการกรม 6 อัตรา
- กลุ่มตรวจสอบภายใน 5 อัตรา
- กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร 5 อัตรา
- สำนักบริหารกลาง 79 อัตรา
- กองการเจ้าหน้าที่ 41 อัตรา
- ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร 43 อัตรา
- สำนักกฎหมาย 57 อัตรา
- + ผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายปฏิรูปที่ดิน (1) อัตรา
- สำนักจัดการปฏิรูปที่ดิน 40 อัตรา
- + ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดที่ดิน (1) อัตรา
- สำนักจัดการแผนที่และสารบบที่ดิน 90 อัตรา

- สำนักบริหารกองทุน 63 อัตรา
- + ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดิน (1) อัตรา
- + ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการธุรกิจการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน (1) อัตรา
- สำนักพัฒนาพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน 102 อัตรา
- + ผู้เชี่ยวชาญด้านแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน (1) อัตรา
- + ผู้เชี่ยวชาญด้านการออกแบบและพัฒนากิจกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน (1) อัตรา
- สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี 75 อัตรา
- + ผู้เชี่ยวชาญด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน (1) อัตรา
- สำนักวิชาการและแผนงาน 64 อัตรา
- + ผู้เชี่ยวชาญด้านการปฏิรูปที่ดิน (1) อัตรา

ข้าราชการส่วนภูมิภาค

- สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด 72 จังหวัด 1,257 อัตรา
- 2) ลูกจ้างประจำ มีอัตรากำลังตามกรอบ 179 อัตรา (ณ วันที่ 4 เม.ย. 62) ประกอบด้วย
 - ส่วนกลาง 85 อัตรา
 - ส่วนภูมิภาค 94 อัตรา
- 3) พนักงานราชการ มีอัตรากำลังตามกรอบ 336 อัตรา (ณ วันที่ 19 เม.ย. 62) ประกอบด้วย
 - ส่วนกลาง 153 อัตรา
 - ส่วนภูมิภาค 183 อัตรา

ตารางที่ 1 สรุปสถานภาพกำลังคนของ ส.ป.ก.

บุคลากร	ส่วนกลาง	ร้อยละ	ส่วนภูมิภาค	ร้อยละ	อัตรารวม
ข้าราชการ	674	34.90	1257	65.10	1931
ลูกจ้างประจำ	85	47.49	94	52.51	179
พนักงานราชการ	153	45.54	183	54.46	336

ที่มา: กองการเจ้าหน้าที่, 2562

1.6 ข้อมูลอายุข้าราชการและวุฒิการศึกษาของบุคลากร

ข้าราชการ ส.ป.ก. มีอายุเฉลี่ย 43.38 ปี มีอายุราชการ เฉลี่ย 15.96 ปี มีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาเอก 10 ราย จำแนกเป็น ชาย 3 ราย และหญิง 7 ราย คิดเป็นร้อยละ 0.59 ระดับปริญญาโท 295 ราย จำแนกเป็นชาย 95 ราย และหญิง 200 ราย คิดเป็นร้อยละ 17.39 ระดับปริญญาตรี 1,069 ราย จำแนกเป็นชาย 458 ราย และหญิง 611 ราย คิดเป็นร้อยละ 63.03 และต่ำกว่าระดับปริญญาตรี 322 ราย จำแนกเป็นชาย 197 ราย และหญิง 125 ราย คิดเป็นร้อยละ 18.99

1.7 ข้อมูลข้าราชการเกษียณอายุราชการในช่วง พ.ศ. 2563 - พ.ศ. 2565

ในช่วง พ.ศ. 2563 – 2565 ส.ป.ก. มีข้าราชการที่จะเกษียณอายุราชการจำนวน 173 ราย โดยแยกตามระดับตำแหน่ง ดังนี้ (ข้อมูล ณ วันที่ 21 มิถุนายน 2562)

ตารางที่ 2 ข้าราชการเกษียณอายุราชการในช่วง พ.ศ. 2563 – 2565 แยกตามประเภทตำแหน่ง/ระดับ

ประเภทระดับตำแหน่ง	ปีงบประมาณ				
	2563	2564	2565	รวม	คิดเป็นร้อยละ
	จำนวน (ราย)	จำนวน (ราย)	จำนวน (ราย)	จำนวน (ราย)	
บริหารระดับสูง	0	0	0	0	0
บริหารระดับต้น	1	0	0	1	0.57
อำนวยการระดับสูง	7	3	5	15	8.67
อำนวยการระดับต้น	0	5	2	7	4.05
ชำนาญการพิเศษ	9	11	10	30	17.34
ชำนาญการ	5	10	6	21	12.14
ปฏิบัติการ	0	0	0	0	0
อาวุโส	9	11	13	33	19.08
ชำนาญงาน	23	20	23	66	38.15
ปฏิบัติงาน	0	0	0	0	0
รวม	54	60	59	173	100

ที่มา: กองการเจ้าหน้าที่, 2562

ในระยะ 3 ปีข้างหน้า (พ.ศ. 2563-2565) ส.ป.ก. มีข้าราชการที่จะเกษียณอายุราชการจำนวนทั้งสิ้น 173 ราย ได้แก่ ปี 2563 จำนวน 54 ราย ปี 2564 จำนวน 60 ราย และปี 2565 จำนวน 59 ราย โดยข้าราชการระดับที่จะเกษียณอายุราชการมากที่สุด 3 อันดับแรก คือ ระดับชำนาญงาน คิดเป็นร้อยละ 38.15 ของข้าราชการที่จะเกษียณอายุราชการทั้งหมด รองลงมา คือ ระดับอาวุโส คิดเป็น 19.08 และระดับชำนาญการพิเศษ คิดเป็นร้อยละ 17.34 ดังนั้น ส.ป.ก. จำเป็นต้องวางแผนสำหรับการบริหารทรัพยากรบุคคลในตำแหน่งดังกล่าว ตลอดจนการจัดการองค์ความรู้ในองค์กร เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาช่องว่างในการเปลี่ยนผ่านจากคนรุ่นเก่าสู่คนรุ่นใหม่ในสำนักงาน

ตารางที่ 3 ข้าราชการเกษียณอายุราชการในช่วง พ.ศ. 2563 – 2565 แยกตามประเภทสายงาน

ประเภทระดับตำแหน่ง	ปีงบประมาณ				
	2563	2564	2565	รวม	คิดเป็นร้อยละ
	จำนวน (ราย)	จำนวน (ราย)	จำนวน (ราย)	จำนวน (ราย)	
1. นักบริหาร	1	0	0	1	0.58
2. ผู้ตรวจราชการกรม	0	1	1	2	1.16
3. ผู้อำนวยการ	7	7	6	20	11.56
4. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	1	0	2	3	1.73
5. นักทรัพยากรบุคคล	0	2	1	3	1.73
6. นักวิชาการคอมพิวเตอร์	0	1	0	1	0.58
7. นักจัดการงานทั่วไป	2	2	0	4	2.31

ประเภทระดับตำแหน่ง	ปีงบประมาณ				
	2563	2564	2565	รวม	คิดเป็นร้อยละ
	จำนวน (ราย)	จำนวน (ราย)	จำนวน (ราย)	จำนวน (ราย)	
8. เจ้าพนักงานธุรการ	12	4	6	22	12.72
9. เจ้าพนักงานพัสดุ	0	0	0	0	0
10. นักวิชาการพัสดุ	0	0	0	0	0
11. เจ้าพนักงานสถิติ	0	0	0	0	0
12. นิติกร	2	5	5	12	6.94
13. นักวิเทศสัมพันธ์	0	0	0	0	0
14. เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	4	4	8	16	9.25
15. นักวิชาการการเงินและบัญชี	1	1	0	2	1.16
16. นักวิชาการตรวจสอบภายใน	0	0	1	1	0.58
17. เจ้าพนักงานตรวจสอบบัญชี	0	0	0	0	0
18. นักวิชาการตรวจสอบบัญชี	0	0	0	0	0
19. เจ้าพนักงานสื่อสาร	0	0	0	0	0
20. นักประชาสัมพันธ์	0	0	0	0	0
21. นักวิชาการโสตทัศนศึกษา	0	0	0	0	0
22. นักวิชาการปฏิบัติรูปที่ดิน	4	9	7	20	11.56
23. วิศวกรโยธา	2	1	0	3	1.73
24. วิศวกรเครื่องกล	0	0	0	0	0
25. วิศวกรการเกษตร	0	0	0	0	0
26. นายช่างโยธา	4	5	3	12	6.94
27. นายช่างสำรวจ	11	16	18	45	26.01
28. วิศวกรสำรวจ	0	0	0	0	0
29. นายช่างเครื่องกล	0	1	1	2	1.16
30. สถาปนิก	0	0	0	0	0
31. นายช่างเขียนแบบ	0	0	0	0	0
32. นายช่างศิลปะ	1	1	0	2	1.16
33. นักวิชาการแผนที่ภาพถ่าย	2	0	0	2	1.16
34. บรรณารักษ์	0	0	0	0	0
รวม	54	60	59	173	100

ที่มา: กองการเจ้าหน้าที่, 2562

จากตารางข้างต้น แสดงให้เห็นว่าในช่วง 3 ปีข้างหน้า (พ.ศ. 2563-2565) ส.ป.ก. มีข้าราชการในตำแหน่งที่จะเกษียณอายุราชการมากที่สุด ดังนี้ เป็นอันดับ 1 นายช่างสำรวจ จำนวน 45 ราย คิดเป็นร้อยละ 26.01 ของข้าราชการที่จะเกษียณอายุราชการทั้งหมด รองลงมาคือ ตำแหน่งเจ้าพนักงานธุรการ จำนวน

12.72 ราย คิดเป็นร้อยละ 12.72 ตำแหน่งผู้อำนวยการและตำแหน่งนักวิชาการปฎิรูปที่ดิน จำนวน 20 ราย คิดเป็นร้อยละ 11.56 ตำแหน่งเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี จำนวน 16 ราย คิดเป็นร้อยละ 9.25 ตำแหน่งนิติกรและนายช่างโยธา จำนวน 12 ราย คิดเป็นร้อยละ 6.94 ดังนั้น ส.ป.ก. จำเป็นต้องวางแผนการสรรหาบุคลากรเพื่อมาทดแทนตำแหน่งดังกล่าวเพื่อให้เพียงพอสำหรับการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ปัญหาหลักที่กระทบต่อการปฏิบัติงานของ ส.ป.ก. คือ อัตรากำลังในสายงานช่างสำรวจไม่เพียงพอ และมีการลาออกในช่วงระยะทดลองปฏิบัติราชการเนื่องจากได้รับการบรรจุเป็นข้าราชการในสังกัดกระทรวง/กรมอื่นๆ ทำให้ ส.ป.ก.ขาดแคลน นายช่างสำรวจที่เป็นกำลังหลัก ในการปฏิบัติงานด้านการรังวัดที่ดิน ซึ่งเป็นกระบวนการแรกของการดำเนินการจัดที่ดินและสายงานในลำดับต่อไปที่ต้องดำเนินการต่อเนื่องจากสายงานช่าง คือ สายงานนิติกร ที่ปัจจุบันพบว่า บุคลากรที่จบการศึกษาทางด้านกฎหมาย ส่วนใหญ่ต้องการสอบเป็นอัยการหรือผู้พิพากษา ประกอบกับเนื้องานทางด้านกฎหมายของ ส.ป.ก. มีข้อจำกัดและมีความสับสนเสี่ยงในการดำเนินงานหลายประการ ทำให้เจ้าหน้าที่นิติกรของ ส.ป.ก. มีการโยกย้ายเสมอ สำหรับตำแหน่งนักวิชาการปฎิรูปที่ดินซึ่งเป็นสายงานหลัก พบว่าปัจจุบันมีการเปลี่ยนสายงานมาจากตำแหน่งนักวิชาการเงินและบัญชี นักจัดการงานทั่วไปอย่างต่อเนื่องเนื่องจากมีโอกาสในเส้นทางความก้าวหน้าเข้าสู่ระดับชำนาญการพิเศษมากกว่า ทำให้บุคลากรในสายการเงินและบัญชี รวมทั้งสายงานธุรการมีอัตราว่างเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

1.8 การดำเนินงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.)

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) ดำเนินงานภายใต้พระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2518 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2519 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2532 ปัจจุบันอยู่ระหว่างกระบวนการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อให้การปฏิบัติตามกฎหมายเกิดความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ และสนองนโยบายการปฏิรูปที่ดินของรัฐบาลได้รวดเร็วยิ่งขึ้น ซึ่งส.ป.ก. มีบทบาท/ภารกิจหลักในการจัดที่ดินทำกินให้เกษตรกรหรือสถาบันเกษตรกร โดยดำเนินการปรับปรุงเกี่ยวกับสิทธิและการถือครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม รวมถึงการจัดที่อยู่อาศัยในที่ดินเพื่อเกษตรกรรมในที่ดิน 2 ประเภท ได้แก่ ที่ดินรัฐ และที่ดินเอกชน โดยรัฐนำที่ดินของรัฐ หรือที่ดินเอกชนที่รัฐจัดซื้อหรือเวนคืนจากเจ้าของที่ดินซึ่งมิได้ทำประโยชน์ในที่ดินนั้นด้วยตนเอง หรือมีที่ดินเกินสิทธิ เพื่อจัดให้เกษตรกรผู้ไม่มีที่ดินเป็นของตนเองหรือเกษตรกรที่มีที่ดินเล็กน้อยไม่เพียงพอแก่การครองชีพ และสถาบันเกษตรกรได้เช่าซื้อ เช่าหรือเช่าทำประโยชน์ และสนับสนุนให้เกษตรกรได้เป็นเจ้าของที่ดินภายใต้กฎหมายการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม รวมทั้งดำเนินการเกี่ยวกับการติดตามและประเมินผล เพื่อตรวจสอบการถือครองที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินในด้านสิทธิและการทำประโยชน์ที่ดินของเกษตรกรที่ได้รับสิทธิในที่ดินเขตปฏิรูปที่ดิน นอกจากนี้ ปัจจุบันยังมีผู้ไร้ที่ดินทำกินจำนวนมากที่ยื่นคำขอขึ้นทะเบียนขอรับการจัดที่ดินทำกินจาก ส.ป.ก. โดยยังคงมีผู้มาขึ้นทะเบียนขอรับที่ดินทำกินเพิ่มเติมอยู่ตลอดเวลา ดังนั้น ภารกิจของ ส.ป.ก. ยังคงต้องดำเนินการจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพทางการเกษตร เพื่อรองรับการจัดที่ดินให้กับเกษตรกรผู้ขึ้นทะเบียนดังกล่าวด้วย

ภายหลังจากการจัดที่ดินทำกินให้แก่เกษตรกรแล้ว ส.ป.ก. ยังมีภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญ ได้แก่ งานพัฒนาในด้านต่างๆ เช่น พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน พัฒนาคุณภาพดิน พัฒนาแหล่งน้ำ และการส่งเสริมพัฒนาอาชีพทั้งในภาคการเกษตร รวมทั้งอาชีพนอกภาคการเกษตร เพื่อให้เกษตรกรที่ได้รับการจัดที่ดินทำกินสามารถใช้ประโยชน์ที่ดินได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีรายได้ที่มั่นคงจากการประกอบอาชีพ สามารถพึ่งพาตนเองได้และมีคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น รวมทั้งสร้างความยั่งยืนแก่ชุมชน โดย ส.ป.ก. จะการสนับสนุนการก่อสร้างและปรับปรุงซ่อมแซมโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตร ทั้งที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานในการอำนวยความสะดวกต่อการผลิต เช่น แหล่งน้ำ ระบบกระจายน้ำ เส้นทางคมนาคม ระบบแปลงเกษตรกรรม โรงเรือน

และโครงสร้างพื้นฐานในการพัฒนาอาชีพ ได้แก่ เทคโนโลยีเครื่องมือ เครื่องจักรกลเกษตร และนวัตกรรม การเกษตร เพื่อเพิ่มศักยภาพการทำการเกษตรของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินได้อย่างยั่งยืน ตลอดจนการเพิ่มรายได้ ให้เกษตรกรโดยการส่งเสริมการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงระบบการผลิตและโครงสร้างทางการเกษตร การพัฒนาธุรกิจชุมชน โดยพัฒนาทักษะอาชีพของเกษตรกร ทั้งด้านการเกษตรและนอกการเกษตร รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการรวมกลุ่มเพื่อสร้างความเข้มแข็งและอำนาจการต่อรองทางการตลาด และสร้างโอกาส ในการเข้าถึงแหล่งทุนเพื่อพัฒนาอาชีพ ในรูปแบบของสหกรณ์การเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน หรือกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ตลอดจนจัดหาสินเชื่อและสนับสนุนสินเชื่อแก่เกษตรกรและกลุ่มเกษตรกร เพื่อเป็นต้นทุนในการประกอบอาชีพ

ทั้งนี้ ส.ป.ก. ได้ใช้กลไกการพัฒนาเกษตรกรในรูปแบบเครือข่าย โดยการพัฒนาผู้แทน เกษตรกร ผ่านกระบวนการเรียนรู้ต่างๆ ประกอบด้วย ราษฎรเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน ผู้แทนในคณะกรรมการปฏิรูปที่ดิน จังหวัด (คปจ.) อาสาสมัครปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (อสปก.) และผู้แทนสหกรณ์ในเขตปฏิรูปที่ดิน เพื่อเป็น ตัวแทนในการถ่ายทอดงานปฏิรูปที่ดินแก่เกษตรกรรายอื่นๆ รวมทั้งพัฒนาศูนย์เรียนรู้เพื่อการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเป็นแหล่งแลกเปลี่ยนเรียนรู้สำหรับเกษตรกร และที่สำคัญ ส.ป.ก. ยังมุ่งสร้างและพัฒนาเกษตรกรรุ่นใหม่ ให้มีความรู้ทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติ เพื่อสืบทอดอาชีพเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดินให้ยั่งยืนต่อไป นอกจากนี้ ส.ป.ก. ยังดำเนินงานด้านการส่งเสริมให้เกษตรกรมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและอื่นๆ ให้เป็นไปตามระเบียบและมติของคณะกรรมการปฏิรูปที่ดิน โดยส่งเสริมให้มีการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมทั้งในที่ดินสาธารณะ ที่ดินชุมชน และที่ดินที่จัดให้เกษตรกร เพื่อฟื้นฟูสภาพแวดล้อม ในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีความเหมาะสมต่อการทำการเกษตรเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม ส.ป.ก. ยังมีหน้าที่ดำเนินงานตามนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ตามแนวทางพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 9 ในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน อีกทั้งยังดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาลในลักษณะบูรณาการการทำงานร่วมกัน กับหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และหน่วยงานอื่นๆ หรือดำเนินงานตามที่กฎหมายกำหนด ให้เป็นอำนาจหน้าที่ของ ส.ป.ก. หรือตามที่กระทรวงหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย เพื่อให้ภารกิจหลัก ของ ส.ป.ก. สามารถลดความเหลื่อมล้ำ และกระจายความเป็นธรรมให้แก่ผู้ยากไร้ได้ตามนโยบายของรัฐบาล

ปัจจุบัน ส.ป.ก. ได้ดำเนินการจัดที่ดินให้เกษตรกรไปแล้ว 2,880,687 ไร่ 3,687,810 แปลง 36,121,777 ไร่ โดยเขตปฏิรูปที่ดิน 72 จังหวัด แบ่งเป็นภาคเหนือ 17 จังหวัด ได้รับการจัดที่ดินให้เกษตรกรแล้ว 703,095 ไร่ 925,213 แปลง 8,286,246 ไร่ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 20 จังหวัด จัดที่ดินให้เกษตรกรแล้ว 1,586,454 ไร่ 1,978,584 แปลง 18,381,523 ไร่ ภาคกลาง 21 จังหวัด 331,021 ไร่ 421,226 แปลง 5,648,014 ไร่ และภาคใต้ 14 จังหวัด 260,117 ไร่ 362,787 แปลง 3,805,994 ไร่ (ข้อมูลจากศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร ส.ป.ก. ณ วันที่ 5 สิงหาคม 2562)

จากผลการสำรวจและวิเคราะห์ข้อมูล ส.ป.ก. เฉพาะข้อมูลเกษตรกรในที่ดินของรัฐในปี 2561 ในพื้นที่ภาคเหนือ กลาง ตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ จำนวน 6,081 ราย พบว่า เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน มีอายุเฉลี่ย 53 ปี มีจำนวนสมาชิกในครัวเรือนมีจำนวน 4 ราย จบการศึกษาระดับประถมศึกษามากที่สุด รองลงมา คือ ระดับมัธยมศึกษา การถือครองที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน เกษตรกรได้ถือครองขนาดที่ดินเฉลี่ย 16.37 ไร่/ครัวเรือน การผลิตทางการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดินอาศัยน้ำฝนในการทำการเกษตร คิดเป็นร้อยละ 56 อาศัยคลองชลประทานร้อยละ 13 อาศัยน้ำบาดาลร้อยละ 21 และอื่นๆ คิดเป็นร้อยละ 20 พืชเศรษฐกิจ ที่สำคัญที่เกษตรกรได้ทำการผลิตในพื้นที่เขตปฏิรูปที่ดิน ได้แก่ ยางพารา ข้าว ไม้ผล อ้อย ปาล์มน้ำมัน ข้าวโพด เลี้ยงสัตว์ ซึ่งเกษตรกรร้อยละ 91 มีน้ำและอาหารเพียงพอต่อการบริโภคทั้งปี สำหรับข้อมูลภาวะเศรษฐกิจครัวเรือน พบว่า รายได้สุทธิ ภาคเหนือ 76,337 บาท/ปี ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 47,531 บาท/ปี ภาคกลาง 135,725 บาท/ปี

และภาคใต้ 95,486 บาท/ปี โดยเฉลี่ยเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินมีรายได้เฉลี่ยสุทธิคิดเป็น 53,891 บาท/ปี ซึ่งจากข้อมูลข้างต้นจะเห็นว่า ระดับรายได้เฉลี่ยเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินยังต่ำกว่าระดับรายได้เกษตรกรในเขตพื้นที่ทั่วไป ซึ่งทำให้ ส.ป.ก. ต้องปรับปรุงระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลมากขึ้นในอนาคต เพื่อให้เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินมีความเป็นอยู่อย่างผาสุกต่อไป

1.9 ประเด็นปัญหาและความท้าทาย

1.9.1 สถานการณ์ที่เกี่ยวข้อง

ประเทศไทยมีพื้นที่ทั้งประเทศประมาณ 320.7 ล้านไร่ แบ่งเป็นพื้นที่ป่าไม้ 102.3 ล้านไร่ และเป็นพื้นที่เกษตรกรรม 138.2 ล้านไร่ (FAO, 2014) ทั้งนี้ประกอบไปด้วยพื้นที่ปฏิรูปที่ดินจำนวน 35 ล้านไร่ จากการสำมะโนประชากรครัวเรือนของเกษตรกรมีจำนวน 7.5 ล้านครัวเรือนจากครัวเรือนทั้งประเทศ 20.5 ล้านครัวเรือน (สำนักงานสถิติแห่งชาติ, 2553) โดยมีขนาดพื้นที่การถือครองในการทำเกษตรต่อครัวเรือนประมาณ 23.12 ไร่ จำนวนสมาชิกต่อครัวเรือน 4 ราย ทั้งนี้ยังคงมีครัวเรือนเกษตรกรร้อยละ 10 ของครัวเรือนเกษตรกรทั้งประเทศที่ไร้ที่ดินทำกินเป็นของตนเอง (สำนักงานสถิติแห่งชาติ, 2559) ด้วยทรัพยากรที่ดินที่มีอยู่อย่างจำกัดในขณะที่ประชากรของประเทศเพิ่มขึ้นปัญหาการกระจุกตัวของที่ดิน และการเรียกร้องของเกษตรกรให้รัฐบาลทุกยุคทุกสมัยแก้ไขปัญหามาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2514 จนเกิดพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมขึ้นในปี พ.ศ. 2518 ปัจจุบันสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม(ส.ป.ก.) ดำเนินการจัดที่ดินทำกินให้เกษตรกรหรือสถาบันเกษตรกร เป็นเวลารวม 44 ปี มีประเด็นปัญหาและความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์หลายประเด็น ดังนี้

1) ปัจจัยภายใน

(1) ปัญหาเกษตรกรไร้ที่ดินทำกินที่มาลงทะเบียนกว่า 4.8 ล้านราย ในปี 2547 จากการขึ้นทะเบียนคนจนทั่วประเทศของศูนย์อำนวยการต่อสู้เพื่อเอาชนะความยากจนแห่งชาติ (ศตจ.) มีประชาชนยืนยันต้องการความช่วยเหลือ จำนวน 2,217,564 ราย จำแนกเป็น ไม่มีที่ดินทำกิน จำนวน 889,022 ราย มีที่ดินทำกินแต่ไม่เพียงพอ จำนวน 517,263 ราย มีที่ดินแต่ไม่มีเอกสารสิทธิ 811,279 ราย เห็นได้ว่า ประชาชนยากจนยังมีความต้องการให้ภาครัฐจัดสรรที่ดินทำกินอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้ ส.ป.ก. จึงนับเป็นองค์การที่มีบทบาทสำคัญในการบริหารจัดการที่ดินเกษตรกรรมของประเทศ

(2) สถานการณ์การถือครองที่ดิน พบว่า ที่ดินเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดินเป็นที่ดินขนาดเล็ก เนื่องจากการถือครองทางการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดินทั้งประเทศเท่ากับ 15.7 ไร่ โดยเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินภาคกลาง ภาคตะวันออกเฉียง ภาคใต้ และภาคเหนือ ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบเนื่องจากการถือครองที่ดินทางการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดินกับการถือครองทางการเกษตรของประเทศไทย และเกษตรกรร้อยละ 64 มีขนาดการถือครองที่ดินไม่เกิน 10 ไร่ อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงการใช้ประโยชน์และการเปลี่ยนสิทธิในที่ดินแบบผิดกฎหมายเป็นปัญหาที่ยังพบต่อเนื่อง มีการเปลี่ยนมือโดยความสมัครใจ โดยเฉพาะการเปลี่ยนสิทธิในรายย่อยแต่ยังคงใช้ที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ทำให้เห็นความเปลี่ยนแปลงได้ยาก มูลเหตุสำคัญของการเปลี่ยนสิทธิที่ดินคือ ปัญหาหนี้สินของเกษตรกร ปัญหาการย้ายถิ่นฐานของเกษตรกร เพื่อเข้าไปรับจ้างในเมืองใหญ่ ปัญหาการขาดแรงงานภาคเกษตร เนื่องจากเกษตรกรสูงอายุ ขาดผู้สืบทอด และปัญหาราคาที่ดินที่สูงขึ้น เนื่องจากการขยายเขตชุมชนและอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นประเด็นท้าทายต่อการดำเนินงานด้านการปฏิรูปที่ดินที่ต้องมีการบริหารจัดการเพื่อลดความรุนแรงของการเปลี่ยนสิทธิการถือครองที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน

(3) สถานการณ์การใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินและภาวะเศรษฐกิจของเกษตรกรพบว่า เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินมีรายได้หลักจากการทำการเกษตร ซึ่งลักษณะการทำการเกษตรมีความแตกต่างกันตามภูมิภาค ส่วนใหญ่เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินทำเกษตรเชิงเดี่ยว เช่น ข้าว ยางพารา มันสำปะหลัง อ้อย ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ และปาล์มน้ำมันจากการศึกษาวิจัยภาวะเศรษฐกิจในครัวเรือนของเกษตรกรที่ได้รับการจัดที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน ปีการเพาะปลูก 2559/2560 พบว่า เกษตรกรมีสมาชิกในครัวเรือนเฉลี่ย 2.77 ราย เกษตรกรมีรายได้ครัวเรือนเฉลี่ย 210,935 บาท/ครัวเรือน/ปี รายได้สุทธิทางการเกษตรเฉลี่ยประมาณ 164,671 บาท/ครัวเรือน/ปี และรายได้นอกภาคการเกษตร 81,296 บาท/ครัวเรือน/ปี รายจ่ายครัวเรือนเฉลี่ย ประมาณ 180,704 บาท/ครัวเรือน/ปี เป็นรายจ่ายทางการเกษตร 57,868 บาท/ครัวเรือน/ปี มีรายจ่ายนอกภาคการเกษตรมากกว่าในภาคการเกษตร สรุปได้ว่า เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินมีรายได้สุทธิครัวเรือน 30,231 บาท/ครัวเรือน/ปี ภาวะหนี้สินครัวเรือนเกษตรกรเฉลี่ย 198,479 บาท/ครัวเรือน/ปี จากการนำข้อมูลภาวะเศรษฐกิจครัวเรือนของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินมาเปรียบเทียบกับรายได้สุทธิเกษตรกรทั่วประเทศ 57,092 บาท/ครัวเรือน/ปี ภาวะเศรษฐกิจของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินยังต่ำกว่าเกษตรกรทั่วประเทศ และเมื่อมาเทียบกับเส้นความยากจน 2,667 บาท/คน/ปี หรือประมาณ 32,004 บาท/คน/ปี เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินจึงต้องได้รับการพัฒนาเพื่อยกระดับรายได้เพื่อให้เกษตรกรมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

(4) โครงสร้างอายุเกษตรกร การขาดแคลนแรงงานภาคเกษตรของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน ผลจากการที่ประเทศไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ทำให้เกษตรกรที่มีอายุ 50 ปีขึ้นไปมีแนวโน้มสูงขึ้น ประกอบกับคนหนุ่มสาวไม่สนใจทำการเกษตรในช่วงปี พ.ศ.2541-2550 จำนวนแรงงานภาคเกษตรลดลงประมาณร้อยละ 1.9 ต่อปี ส่งผลต่อการขาดแคลนแรงงานในภาคการเกษตรและศักยภาพเกษตรกรในอนาคต ในขณะที่ความต้องการด้านอาหารทั้งในและนอกประเทศมีเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้จำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้นส่งผลต่อความมั่นคงทางอาหารในอนาคต สอดคล้องกับผลจากการศึกษาวิจัยภาวะเศรษฐกิจในครัวเรือนของเกษตรกรที่ได้รับการจัดที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน ปีการเพาะปลูก 2559/2560 พบว่า เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการจัดที่ดินทำกินมีอายุเฉลี่ยประมาณ 55 ปี อายุต่ำสุด 20 ปี และอายุสูงสุด 95 ปี เกษตรกรมากกว่าครึ่งมีอายุมากกว่า 51 ปี สอดคล้องกับข้อมูลช่วงอายุเกษตรกร 41-60 ปี ถือครองที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินมากที่สุด ร้อยละ 52.30 และช่วงอายุ 61 ปีขึ้นไป ถือครองที่ดิน ร้อยละ 36.38 (ข้อมูลของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ส.ป.ก., 2561) ซึ่งเป็นประเด็นที่ ส.ป.ก. ต้องนำมาทบทวนเพื่อวางแผนการดำเนินงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรวมความเหมาะสมของทรัพยากรธรรมชาติในเขตปฏิรูปที่ดินต่อการทำการเกษตร ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อการผลิตทางการเกษตร คือ น้ำ แต่พื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินประมาณ 1.1 ล้านไร่เท่านั้น ที่อยู่ในเขตพื้นที่ชลประทาน พื้นที่เขตปฏิรูปที่ดินส่วนใหญ่จึงเป็นพื้นที่นอกเขตชลประทาน ขาดแคลนแหล่งน้ำทางการเกษตรพบว่า เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินประมาณ ร้อยละ 60 ทำการเกษตรด้วยน้ำฝน อีกร้อยละ 20 ใช้น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติ เกษตรกรร้อยละ 12 ใช้น้ำจากบ่อบาดาล และเกษตรกรเพียงร้อยละ 11 ที่มีน้ำจากคลองชลประทานใช้ในการทำการเกษตร เกษตรกรทำการเกษตรด้วยน้ำฝนจะทำการเกษตรได้เพียงปีละ 1 ครั้ง และทำการเกษตรแบบเชิงเดี่ยว ทั้งนี้ เกษตรกรยังคงมีความเสี่ยงจากความเสียหายของการผลิตที่เกิดจากความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศและฝนทิ้งช่วง ส่งผลต่อรายได้ของเกษตรกร และต้นทุนการผลิตของเกษตรกร นอกจากประเด็นด้านน้ำแล้ว ประเด็นความเหมาะสมของพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินต่อการทำการเกษตรพบว่า พื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินมีความเหมาะสมกับการปลูกพืชเพียง 31.5 ล้านไร่ คิดเป็นร้อยละ 78.66 ของพื้นที่ปฏิรูปที่ดินทั้งประเทศ ภาคใต้ ภาคเหนือ ภาคกลาง และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีพื้นที่เหมาะสมกับการประกอบอาชีพเกษตรกรรม ร้อยละ 99.67 ร้อยละ 79.67 ร้อยละ 75 และร้อยละ 71 ของพื้นที่

ตามลำดับ ทั้งนี้ ส.ป.ก. ต้องนำประเด็นสำคัญทั้ง 2 ประเด็น เพื่อมาประกอบการวางแผนการปฏิรูปที่ดิน ให้ความเหมาะสมกับการใช้ประโยชน์ที่ดินของเกษตรกร

2) ปัจจัยภายนอก

(1) บทบาทภาคการเกษตรเริ่มลดลงแต่ยังคงเป็นฐานการผลิตที่สำคัญของประเทศ โดยปัจจุบันมีพื้นที่ทำการเกษตร ร้อยละ 40 ของพื้นที่ทั้งประเทศ คราวเรือนเกษตรกร 9.6 ล้านครัวเรือน ซึ่งเป็นเกษตรกรรายย่อยที่ผลิตเพื่อพึ่งพาตนเอง เกษตรกรที่ผลิตเชิงพาณิชย์ เกษตรกรที่ผลิตเพื่อเพิ่มมูลค่า การลดลงของเกษตรกรรายย่อย แนวโน้มการมีบทบาทมากขึ้นของบริษัทข้ามชาติ (ด้านอาหารและการนำเข้า พืชอาหารเมื่อขาดแคลน การค้าเกษตรที่เชื่อมโยงกับภูมิภาค การค้าในบริบทภูมิภาค เช่น Contract farming เป็นต้น) รวมทั้งแนวโน้มการผูกขาดด้านอาหาร และทรัพยากรพันธุกรรมมีเพิ่มมากขึ้น การติดตามนโยบายและการสร้างพื้นที่ ทางสังคมของเกษตรกรรายย่อย เป็นเรื่องต้องดำเนินการควบคู่กัน

(2) ความเข้มแข็งของเกษตรกรมีแนวโน้มลดลง พิจารณาจากประสิทธิภาพการผลิต ของเกษตรกรที่ลดลงเมื่อเทียบกับการผลิตของประเทศเพื่อนบ้าน เนื่องจากภาคเกษตรไม่สามารถเร่งพัฒนา ผลิตภาพการผลิตได้ทันต่อสภาพการแข่งขันของตลาดโลกที่ทวีความรุนแรง การส่งออกสินค้าหลักเป็นสินค้าขั้นปฐมภูมิ และเกษตรกรส่วนใหญ่ยังประสบปัญหาหนี้สินและความยากจน สาเหตุเนื่องมาจาก พื้นที่เกษตร ขาดความอุดมสมบูรณ์ ขาดแคลนแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร ผลผลิตเฉลี่ยต่อไร่ลดลง คุณภาพผลผลิตไม่สม่ำเสมอ เกษตรกรพึ่งพาปัจจัยภายนอกโดยเฉพาะปุ๋ยเคมีและสารเคมีกำจัดศัตรูพืช ทำให้ต้นทุนการผลิตสูง และผลิตพืชเชิงเดี่ยว เป็นหลัก ในขณะที่การพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืนยังไม่สามารถขยายตัวได้เท่าที่ควร ทำให้มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง ทางราคาผลผลิตมากขึ้น ราคาผลผลิตเกษตรผันผวนและขึ้นอยู่กับราคาในตลาดโลก การเกิดภัยพิบัติ จากธรรมชาติบ่อยครั้ง และปัจจุบันเกษตรกรมีแนวโน้มสูญเสียการเป็นเจ้าของที่ดินและกลายเป็นผู้เช่ามากขึ้น ทำให้ขาดความมั่นคงในอาชีพเกษตรกรรม

(3) ความมั่นคงทางอาหาร เป็นประเด็นที่กำลังจะกลายเป็นปัญหาสำหรับสังคมไทย อันเนื่องจากผลกระทบจากการค้าเสรี และปัญหาพลังงาน ความมั่นคงทางอาหาร เกี่ยวพันกับประเด็นสิทธิเกษตรกร และชุมชน กับฐานทรัพยากรอาหาร รวมทั้งกับผู้บริโภคโดยรวม

(4) การเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศและการครอบครองทรัพยากรทางพันธุกรรม ส่งผลกระทบต่อวิถีการผลิตของเกษตรกร เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศโดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเปลี่ยนแปลงด้านปริมาณและการกระจายตัวของน้ำฝน ระดับอุณหภูมิเฉลี่ยที่มีแนวโน้มสูงขึ้น รวมถึงการเปลี่ยนแปลง ในช่วงฤดูกาลต่างๆ จะกระทบต่อการผลิตสินค้าสำคัญที่มีบทบาทต่อการดำรงชีวิตของเกษตรกร และปัญหา การครอบครองพันธุกรรมและการผูกขาดทางการค้าเมล็ดพันธุ์พืช จะส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิตเกษตรกรรายย่อย จำนวนมากที่พึ่งพิงอาศัยทรัพยากรธรรมชาติป่าไม้และพันธุ์พืช

(5) ทรัพยากรธรรมชาติซึ่งเป็นฐานการผลิตภาคการเกษตรมีความเสื่อมโทรมมากขึ้น การพัฒนาที่ผ่านมาได้มีการใช้ทรัพยากรธรรมชาติต่างๆ จำนวนมากเพื่อการผลิตทางเศรษฐกิจ รวมทั้งภาคการเกษตร เพื่อให้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการใช้อย่างสิ้นเปลือง ไม่มีประสิทธิภาพและขาดการบำรุงรักษา ทำให้ทรัพยากรธรรมชาติที่เป็นฐานการผลิตของภาคเกษตรที่สำคัญเสื่อมโทรม โดยเฉพาะทรัพยากรดินมีการใช้ปุ๋ยเคมี และสารเคมีทางการเกษตรปริมาณมาก รวมทั้งปัญหาการขาดแคลนน้ำและความหลากหลายทางชีวภาพ ที่ถูกทำลายมากขึ้น ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงและส่งผลกระทบต่อความมั่นคงและยั่งยืน

9.1.2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์การ

ส.ป.ก. ให้ความสำคัญกับการสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงในมิติต่างๆ ได้แก่ มิติภายในประเทศ มิติเชิงภูมิภาค และมิติในภาพกว้าง และผลการดำเนินงานของ ส.ป.ก. ที่ผ่านมา ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการคาดการณ์แนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ส.ป.ก. ทำให้องค์การต้องมีการทบทวนและวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์การใหม่ โดยใช้เครื่องมือ (SWOT Analysis) ดังนี้

1. การวิเคราะห์ข้อมูลสภาพแวดล้อมภายใน (Internal Analysis) ได้นำเครื่องมือ 7S ของ McKinsey มาเป็นกรอบแนวคิดหลักในการวิเคราะห์และพิจารณาจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์การ เนื่องจากเครื่องมือดังกล่าวเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ในการนำมาใช้วิเคราะห์ปัจจัยภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการทำงานขององค์การทั้งหมดจำนวน 7 ปัจจัย ได้แก่ กลยุทธ์ (Strategy) โครงสร้างองค์การ (Structure) สไตล์ (Style) ระบบ (System) บุคลากร (Staff) ทักษะ (Skill) และค่านิยม (Shared Value) เพื่อให้การกำหนดกลยุทธ์มีประสิทธิภาพมากขึ้น

2. การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกได้นำเครื่องมือ Five Force Model ของ Michael E Porter เป็นโมเดลที่ใช้ในการวิเคราะห์สภาพการแข่งขันขององค์การ เพื่อให้องค์การรู้สภาพแวดล้อมของการทำงานขององค์การกับสภาพแวดล้อมที่มีผลต่อการดำเนินงานขององค์การ โดยมีการวิเคราะห์การเปรียบเทียบความได้เปรียบการทำงานขององค์การและคู่แข่งขององค์การองค์การสามารถจัดทำกลยุทธ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์การให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และใช้ PEST Analysis เป็น Framework ที่ใช้สำหรับวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อองค์การทั้งในแง่บวกและแง่ลบ ช่วยให้บุคลากรเข้าใจถึงภาพรวมของสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน ซึ่ง PEST Analysis ประกอบด้วย ปัจจัยการเมือง (Political) ปัจจัยทางเศรษฐกิจ (Economic) ปัจจัยทางสังคม (Social) และปัจจัยทางเทคโนโลยี (Technology) ส.ป.ก. ได้บทสรุปในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก ดังนี้

ตารางที่ 4 แสดงการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์การ

จุดแข็ง (S : Strengths)	จุดอ่อน (W : Weaknesses)
S1 คณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีองค์ประกอบที่ครอบคลุมทุกด้าน และมีผู้ทรงคุณวุฒิที่สามารถกลั่นกรองการดำเนินการปฏิรูปที่ดินได้ครบถ้วนรอบด้าน S2 มีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่ดิน และแผนที่ถูกต้องรวดเร็ว S3 กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีเงินทุนเพียงพอต่อการสนับสนุนงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่สามารถนำมาพัฒนางานการปฏิรูปที่ดินได้ S4 มีศูนย์เครื่องจักรกลและเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญงานด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน S5 กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเป็นแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำให้เกษตรกรสามารถเข้าถึงเงินทุน เพื่อพัฒนาอาชีพเกษตรกร S6 มีพื้นที่และเกษตรกรที่ชัดเจนในการดำเนินงานส่งเสริมและพัฒนางานในเขตปฏิรูปที่ดิน S7 มีฐานข้อมูลของเกษตรกร S8 กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความสามารถในการดำเนินงานด้านกองทุน	W1 เครื่องมือของ ส.ป.ก. ในการสำรวจรังวัดไม่เพียงพอและเทคโนโลยียังไม่ทันสมัยที่จะรองรับกับงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน W2 ระบบรังวัดของ ส.ป.ก. ยังไม่เป็นมาตรฐานสากล W3 ระบบการทำงานขององค์การ มีความซ้ำซ้อน และยังไม่มีการติดตามผลการดำเนินงานของ ส.ป.ก. ที่มีประสิทธิภาพ W4 ยังไม่มียุทธศาสตร์งานวิจัยด้านการบริหารจัดการที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินและกรอบที่ชัดเจน W5 บุคลากรกลุ่มงานวิศวกรรม และกลุ่มงานช่าง ไม่เพียงพอต่อการดำเนินตามพันธกิจการพัฒนาพื้นที่ปฏิรูปที่ดินได้อย่างมีประสิทธิภาพ W6 เครื่องมือและเครื่องจักรกลของส.ป.ก. เสื่อมสภาพและไม่เพียงพอที่จะรองรับกับการทำงาน W7 ยังไม่มีแนวทางการบริหารจัดการฐานข้อมูลที่เป็นระบบ และเชื่อมโยงข้อมูลด้านแหล่งน้ำ ถนนและดิน W8 ยังไม่มีแผนงานหรือแผนแม่บทในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดินที่ชัดเจน

จุดแข็ง (S : Strengths)	จุดอ่อน (W : Weaknesses)
S10 ส.ป.ก. มีหน่วยงานครอบคลุมทุกจังหวัด ทำให้สามารถดำเนินการและประสานงานได้อย่างทั่วถึง S11 บุคลากรที่มีความรู้ในหลายสาขาวิชา(สหวิทยาการ) S12 มีระบบฐานข้อมูลบุคลากรที่เป็นปัจจุบัน	W9 ยังไม่มีแผนรวมในการพัฒนาอาชีพเกษตรกร และแผนพัฒนารายแปลงที่ชัดเจน W10 ยังไม่มีคู่มือการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน เพื่อให้การดำเนินงานของ ส.ป.ก. เป็นไปในแนวทางเดียวกัน และมีมาตรฐาน W11 เจ้าหน้าที่ส่งเสริมในระดับพื้นที่ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน W12 ยังไม่มีระบบการจัดเก็บและวิเคราะห์ฐานข้อมูลการพัฒนาอาชีพเป็นรายแปลง W13 ฐานข้อมูลกองทุนมีการเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง ไม่เสถียร และไม่ครอบคลุมการปฏิบัติงานให้แก่เจ้าหน้าที่ในระบบพื้นที่ W14 ขั้นตอนการขอใช้เงินกองทุนมีความยุ่งยากและซับซ้อน W15 ระบบงานของกองทุนฯ ยังไม่เชื่อมโยงกับระบบการทำงานในด้านอื่นๆขององค์กร W16 อัตราค่าจ้างใน ส.ป.ก. จังหวัด ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานกองทุน และยังไม่มีความเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานเฉพาะด้านในการบริหารจัดการกองทุน W17 ยุทธศาสตร์ของส.ป.ก. ยังไม่ได้รับการถ่ายทอดสู่ผู้ปฏิบัติงาน ส่งผลต่อการขับเคลื่อนงาน W18 โครงสร้างและอัตราค่าจ้างไม่สอดคล้องต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจขององค์กรในปัจจุบัน W19 ค่านิยมขององค์กรยังไม่ได้มีการกระตุ้นส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติได้จริง W20 บุคลากรยังขาดความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน โดยเฉพาะในระดับเชี่ยวชาญ และยังไม่มีการถ่ายทอดงานให้แก่บุคลากรรุ่นใหม่ W21 บางจังหวัดมีพื้นที่ปฏิรูปที่ดินจำนวนมากไม่สามารถรองรับการให้บริการเกษตรกรได้อย่างรวดเร็ว W22 ยังไม่มีการวางแผนพัฒนาบุคลากรด้านการส่งเสริมการศึกษาและด้านการบริหารจัดการงานปฏิรูปที่ดินที่ชัดเจน W23 ยังไม่มีแผนงานยุทธศาสตร์วิจัยด้านการพัฒนาองค์กรที่จริงจัง W24 ที่ดินไม่เพียงพอสำหรับจัดสรรให้กับผู้ไร้ที่ดินทำกิน
โอกาส (O : Opportunities)	ภัยคุกคาม (T : Threats)
O1 การมีผู้ไร้ที่ดินทำกินมากขึ้นทะเบียนขอรับการจัดที่ดินทำกินเป็นจำนวนมาก ทำให้ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลในการจัดหาที่ดินทำกินเพิ่มขึ้น O2 นโยบายของรัฐบาลสนับสนุนการทำงานของ ส.ป.ก. ลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม และการออกคำสั่งคสช. ที่ 36/2559 เป็นเครื่องมือช่วยให้ส.ป.ก. ยึดคืนพื้นที่ และนำมาจัดสรรให้แก่เกษตรกร เพื่อเข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดินอย่างถูกกฎหมาย O3 แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (ยุทธศาสตร์ที่ 4) สอดคล้องกับงานของ ส.ป.ก. ในการแก้ไข	T1 มูลค่าที่ดินเพิ่มสูงขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจส่งผลให้ ส.ป.ก. ดำเนินการจัดหาที่ดินมาจัดสรรให้แก่เกษตรกรได้ยากมากขึ้น T2 การดำเนินการประกาศใช้บังคับพระราชกฤษฎีกากำหนดเขตปฏิรูปก่อนการจัดซื้อที่ดินมีขั้นตอนและใช้ระยะเวลา T3 พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ไม่เอื้อและไม่คล่องตัวต่อกระบวนการจัดซื้อที่ดินเอกชน ส่งผลให้ต้องชะลอกระบวนการจัดซื้อ

จุดแข็ง (S : Strengths)	จุดอ่อน (W : Weaknesses)
ปัญหาการบุกรุกที่ดินของรัฐ และจัดที่ดินทำกินให้ผู้อยากไร้ ส่งผลให้การดำเนินงานจัดหาที่ดินของ ส.ป.ก.เพิ่มขึ้น O4 การได้รับการสนับสนุนสถาบันวิจัยและพัฒนาจากกรมที่ดินเพื่อใช้สำหรับงานสำรวจรังวัด O5 มีการบูรณาการทำงานของหน่วยงานภายในกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และภายนอกกระทรวงฯ ในด้านการพัฒนาพื้นที่และโครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งด้านการพัฒนาอาชีพเกษตรกร O6 การมีแหล่งเงินทุนสนับสนุนสินเชื่อจาก ธ.ก.ส. ให้แก่เกษตรกรของ ส.ป.ก. O7 ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (ข้อ 2 และข้อ 4) สอดคล้องกับงานของ ส.ป.ก. ในการพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร เพื่อลดความเหลื่อมล้ำ ทางเศรษฐกิจและสังคม O8 ภาคเอกชนมีส่วนร่วมเข้ามาลงทุนด้านธุรกิจการเกษตร ในพื้นที่ ส.ป.ก. O9 คนรุ่นใหม่หันมาสนใจทำการเกษตร โดยนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการพัฒนาการผลิต O10 มีนวัตกรรมและเทคโนโลยีการเกษตรที่ทันสมัยเข้ามาช่วยในการผลิตและการตลาดของเกษตรกร O11 รัฐบาลมีนโยบายแก้ปัญหานี้สินและฟื้นฟูเกษตรกร O12 มี PMQA.4.0 เป็นกรอบในการพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น O13 แผนปฏิบัติการประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม O14 ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาการบริหารจัดการภาครัฐ	ที่ดินเอกชน เพื่อนำมาจัดให้ผู้ที่ดินทำกินและงานพัฒนาศักยภาพพื้นที่และโครงสร้างพื้นฐาน T4 สิทธิในที่ดิน ส.ป.ก. ยังไม่ได้เทียบเท่ากับที่ดินตามประมวลกฎหมายที่ดิน เกษตรกรจึงไม่ประสงค์เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดิน T5 สภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงและความเจริญทำให้ พ.ร.บ. การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ไม่เอื้อต่อการดำเนินงานปฏิรูปที่ดิน T6 การถ่ายโอนภารกิจของ ส.ป.ก. ให้องค์การบริหารส่วนท้องถิ่น T7 มีภารกิจงานที่ซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น T8 สหกรณ์การเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน ยังไม่มีความเข้มแข็งในการบริหารจัดการ เนื่องจากเป็นการจัดตั้งขึ้นตามกฎหมาย T9 เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินสูงวัยเพิ่มมากขึ้น ทำให้ประสิทธิภาพในการทำการเกษตร และเกษตรกรบางรายยังไม่เปิดใจยอมรับเทคโนโลยีแบบใหม่ในการผลิต T10 เกษตรกรมีภาระหนี้สินหลายทาง T11 เกิดภัยธรรมชาติและราคาสินค้าเกษตรตกต่ำ T12 สื่อมวลชนและหน่วยงานภายนอกมีทัศนคติเชิงลบต่อการดำเนินงานของ ส.ป.ก. ส่งผลให้ภาพลักษณ์ของ ส.ป.ก. ขาดความน่าเชื่อถือ T13 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่พึงพอใจต่อการปฏิบัติงานที่ล่าช้าและข้อกฎหมายไม่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานในสภาวะปัจจุบัน

จากการวิเคราะห์ข้อมูลจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคขององค์การที่ได้จากกระบวนการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกและภายในองค์กรด้วยเครื่องมือ SWOT Analysis แล้ว สามารถนำมากำหนดกลยุทธ์ขององค์การด้วยการวิเคราะห์ TOWS Matrix ซึ่งจะใช้วิธีการ ดังนี้ 1) จับคู่ระหว่างสภาพแวดล้อมภายในทางบวกคือ จุดแข็ง (Strength) และสภาพแวดล้อมภายนอกทางบวกคือ โอกาส (Opportunity) ซึ่งเป็นการใช้จุดแข็งข้อได้เปรียบของหน่วยงานผสมกับโอกาสที่ดีเพื่อนำมากำหนดเป็นกลยุทธ์เชิงรุก 2) จับคู่ระหว่างสภาพแวดล้อมภายในทางลบคือจุดอ่อน (Weakness) และสภาพแวดล้อมภายนอกทางบวกคือโอกาส (Opportunity) ซึ่งเป็นกลยุทธ์เชิงแก้ไข โดยการใช้ประโยชน์จากโอกาสเพื่อมาปิดจุดอ่อนจุดด้อยขององค์กรหรือทำให้จุดอ่อนนั้นลดลง 3) จับคู่ระหว่างสภาพแวดล้อมภายในทางบวกคือ จุดแข็ง (Strength) และสภาพแวดล้อมภายนอกทางลบคือ อุปสรรค (Threat) เป็นกลยุทธ์เชิงรับ โดยการนำจุดแข็งข้อได้เปรียบขององค์กรมาป้องกันอุปสรรค และ 4) จับคู่ระหว่างสภาพแวดล้อมภายในทางลบคือ จุดอ่อน (Weakness) และสภาพแวดล้อมภายนอกทางลบคือ อุปสรรค (Threat) เป็นกลยุทธ์เชิงป้องกัน เพื่อการลดจุดอ่อนและหลีกเลี่ยงภัยคุกคาม โดยมีเป้าหมายหลักคือการป้องกันหรือหลีกเลี่ยงให้สถานการณ์ขององค์กรไม่แย่ไปกว่าเดิม ซึ่งจากการวิเคราะห์ TOWS Matrix ของ ส.ป.ก. ทำให้ได้กลยุทธ์ดังปรากฏในตารางที่ 5

ตารางที่ 5 TOWS Metrix

SO (กลยุทธ์เชิงรุก)	ST (กลยุทธ์เชิงแก้ไข)
1. เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการด้านการจัดที่ดิน (S2 S3 O12 O7) 2. บริหารจัดการฐานข้อมูลสารสนเทศให้เชื่อมโยงและสนับสนุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (S2 S12 O12 O4) 3. พื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีความยั่งยืน (S6 S7 O9 O13) 4. พัฒนาเกษตรกรด้านผู้นำเกษตร (S6 S7 O9 O10) 5. เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ที่ดินอย่างสมดุลและยั่งยืน (S6 S7 S5 O5 O7 O9 O10)	1. สร้างรูปแบบการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วมโดยให้เกษตรกรเป็นศูนย์กลาง (S6 S7 T8 T9 T10 T11) 2. ยกระดับและพัฒนารายได้ให้เกษตรกรอย่างยั่งยืน (S5 S6 S7 T9 T10)
WO (กลยุทธ์เชิงป้องกัน)	WT (กลยุทธ์เชิงรับ)
1. เร่งรัดการจัดที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (W24 O1 O2 O3) 2. จัดที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีประสิทธิภาพ (W1 W2 W3 W10 O1 O2 O4) 3. เพิ่มพื้นที่ชลประทาน พัฒนาปรับปรุงแหล่งน้ำอย่างเป็นระบบ (W5 W6 W7 W8 O5 O7) 4. พัฒนาคุณภาพดินให้เหมาะสมต่อการเกษตรกรรม (W7 O5 O10) 5. พัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ (W13 W15 O12) 6. เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ (W14 W16 O12) 7. พัฒนาหน่วยงานของรัฐให้มีขีดสมรรถนะสูง (W16 W17 W18 W19 W20 W21 W22 W23 O12) 8. พัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนและบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบราชการ (W16 W18 W20 O12) 9. เพิ่มผลผลิตภาพในการปฏิบัติราชการโดยลดต้นทุนและส่งเสริมนวัตกรรม (W16 W18 W20 W22 O12 O14) 10. สร้างความรับผิดชอบต่อสังคม และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน (W19 O13 O14)	1. เพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบการถือครองและใช้ประโยชน์ที่ดิน (W9 T9) 2. ปรับปรุงระเบียบข้อกฎหมายการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้ทันสมัย ตอบสนองต่อผู้รับบริการ (W3 W4 T5 T4 T13) 3. สร้างและพัฒนาผู้สืบทอดอาชีพเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน (W9 T9)

1.9.3 ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผู้รับบริการของ ส.ป.ก. คือ เกษตรกรกลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน หน่วยงานภาครัฐอื่นๆ หน่วยงานภาคเอกชน ฯลฯ โดยภาพรวมเกษตรกรมีความต้องการให้ ส.ป.ก. ปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการในด้านต่างๆ ตั้งแต่การพัฒนาระบบการปฏิรูปที่ดิน การบริหารจัดการที่ดิน การพัฒนาพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีศักยภาพ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีความเหมาะสมต่อการอยู่อาศัย และการประกอบอาชีพเกษตรกรรม การส่งเสริมองค์ความรู้/นวัตกรรม/เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำเกษตร เน้นการส่งเสริมการทำอาชีพการเกษตรอย่างครบวงจร ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ และการแก้ไขปัญหาหรือปรับปรุงการให้บริการในด้านต่างๆ ให้มีความถูกต้อง และรวดเร็วมากขึ้น

1.9.4 ความคาดหวังของผู้บริหาร

มุมมองภาพรวมของผู้บริหารองค์การที่มีต่อการขับเคลื่อนงานของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ในอีก 3 ปี ข้างหน้า คือ “การพัฒนาพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีศักยภาพเหมาะสมต่อการทำเกษตรกรรม และพัฒนาอาชีพการเกษตรให้แก่เกษตรกรได้อย่างมั่นคง ยั่งยืน”

จากการสัมภาษณ์ผู้บริหาร ส.ป.ก. ทำให้ทราบถึงความคาดหวังต่อการขับเคลื่อนงานของ ส.ป.ก.ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากขึ้น สามารถรองรับกับการทำงานในเชิงคุณภาพ และการเปลี่ยนแปลงในอนาคตได้มากขึ้น โดยสาระสำคัญส่วนใหญ่ มีความคาดหวังให้ส.ป.ก.ดำเนินงานบริหารจัดการพื้นที่ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น พัฒนาอาชีพเกษตรกรให้เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นภายใต้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มุ่งเน้นการบูรณาการการทำงานระหว่างส่วนกลางกับส่วนภูมิภาค และหน่วยงานภายนอกองค์การให้มากขึ้น เพื่อให้งานประสบผลสำเร็จมากขึ้นกว่าผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ยุทธศาสตร์การพัฒนากระบวนการผลิตตั้งแต่กระบวนการต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าในเขตปฏิรูปที่ดิน การพัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะและมีศักยภาพ การพัฒนาวัฒนธรรมองค์การ ให้มีความเข้มแข็ง เพื่อให้คนในองค์การมีพฤติกรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ การปรับปรุงและพัฒนาด้านกฎหมาย ให้มีความทันสมัย ส่งผลให้การทำงานของ ส.ป.ก. สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการมากขึ้น

ตารางที่ 6 ข้อมูลเปรียบเทียบความความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและความคาดหวังของผู้บริหาร

ที่	ประเด็น	ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวังของผู้บริหาร
1.	งานด้านการ ที่ดินและ กฎหมาย ส.ป.ก.	- งานด้านการจัดที่ดิน การกระจายสิทธิ การรับมรดกสิทธิรวดเร็วทันต่อความจำเป็นและความต้องการ - เร่งรัดการยุติข้อพิพาท - ต้องการให้เปลี่ยน ส.ป.ก.4-01 เป็นโฉนดที่ดิน - เร่งรัดการแก้ไขปัญหาการซื้อขาย เปลี่ยนมือ - เพิ่มมูลค่าเอกสาร ส.ป.ก. 4-01 ให้เท่าเทียมกับเอกสารแสดงกรรมสิทธิ์ของกรรมที่ดิน	- คัดกรองการใช้ประโยชน์ที่ดินให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด - องค์การที่ดูแลสิทธิทำกินให้แก่เกษตรกร - เร่งรัดการจัดที่ดินให้แล้วเสร็จ - ตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้รับบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ - เร่งรัดพัฒนาการให้บริการในด้านต่างๆ
2.	งานด้านการ พัฒนา โครงสร้าง พื้นฐานและ การพัฒนา อาชีพ เกษตรกร	- พัฒนาวางแผนการใช้พื้นที่ส.ป.ก. ให้มีความเหมาะสมในการทำเกษตร - สนับสนุนให้เกษตรกรได้มีโอกาสเข้าถึงแหล่งพันธุ์พืช/สัตว์/ประมง - พัฒนาแหล่งน้ำให้เพียงพอต่อการประกอบอาชีพ - พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบสาธารณูปโภค	- การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีความเหมาะสมต่อการประกอบอาชีพ - วางระบบในการบูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาอาชีพด้านพืช ประมง และปศุสัตว์ - พัฒนาคุณภาพดิน และแหล่งน้ำให้เหมาะสมต่อการทำเกษตรกรรม

ที่	ประเด็น	ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวังของผู้บริหาร
3.	ด้านบุคลากรและการให้บริการ	- เพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการให้รวดเร็ว - เจ้าหน้าที่ ระดับพื้นที่ควรเพิ่มความสะดวกในการให้บริการต่อเกษตรกร/กลุ่มเกษตรกร ได้อย่างถูกต้องและรวดเร็วมากขึ้น - กระบวนการออกเอกสารสิทธิในที่ดินต้องมีกระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรมและรวดเร็ว - แก้ไขปัญหาเกษตรกรได้อย่างทันท่วงที - การบริการด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน - จัดทำคู่มืออธิบายกระบวนการให้บริการด้านกฎหมายในรูปแบบที่เกษตรกรเข้าใจได้ง่าย - การให้บริการ ส.ป.ก. ในระดับพื้นที่ (อำเภอ/ตำบล) เพื่ออำนวยความสะดวกต่อเกษตรกรที่อยู่ในพื้นที่ห่างไกล	- การวางแผนเส้นทางการพัฒนาบุคลากรของ ส.ป.ก. อย่างชัดเจน - การวางแผนส่งเสริมบุคลากรภายในองค์การให้มีความก้าวหน้าทางสายอาชีพที่ชัดเจน - วางแผนการพัฒนาบุคลากรเชิงรุกเพื่อสร้างบุคลากรที่แข็งแกร่งและเกิดความผูกพันต่อองค์การ - ส่งเสริมให้บุคลากรสร้างความรับผิดชอบต่องานที่ปฏิบัติ - สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้รับบริการ - การให้บริการแก่ผู้รับบริการได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
4.	ด้านองค์ความรู้/เทคโนโลยีและนวัตกรรม	- ส่งเสริมให้ความรู้ด้านกฎหมาย ส.ป.ก. ให้แก่เกษตรกรอย่างทั่วถึง - พัฒนาองค์ความรู้ทางการเกษตรที่เหมาะสมกับบริบทชุมชน - การส่งเสริมให้ศูนย์การเรียนรู้ต้นแบบและระบบพี่เลี้ยงในการประกอบอาชีพเกษตรกร - ส่งเสริมการแปรรูปผลผลิตการเพิ่มมูลค่าและเชื่อมโยงด้านการตลาด - เทคโนโลยีการเกษตรที่ทันสมัยต่างๆ รวมเข้ากับภูมิปัญญาท้องถิ่นดั้งเดิม - การส่งเสริมการนำพลังงานทดแทนมาใช้ในพื้นที่ - สนับสนุนเครื่องจักรกลเกษตร	- พัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์การให้มีความทันสมัย - สร้างฐานข้อมูลทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคให้มีเอกภาพ - พัฒนางานวิจัยสนับสนุนภารกิจหลักของ ส.ป.ก. เพื่อพัฒนางานให้มีศักยภาพมากขึ้น - พัฒน่องค์การให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)
5.	ด้านกองทุนปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	- สนับสนุนส่งเสริมให้เกษตรกร/กลุ่มเกษตรกรเข้าถึงแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ มาลงทุนในการส่งเสริม/พัฒนาพื้นที่และอาชีพ	- วางระบบการสร้างรายได้เป็นของตนเอง - การศึกษาโมเดลของธนาคารเพื่อ ส.ป.ก. พัฒนากระบวนการ

ที่	ประเด็น	ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวังของผู้บริหาร
		- ดำเนินการกู้ยืมเงินให้เกษตรกรได้รวดเร็วมากยิ่งขึ้น	สร้างรายได้เป็นของตัวเอง
6.	ด้านนโยบายและแผนงาน	- การจัดสรรงบประมาณให้ตรงกับความต้องการและความจำเป็นของเกษตรกรให้สอดคล้องกับฤดูกาลผลิต - วางระบบการจัดสรรงบประมาณให้แก่เกษตรกรได้อย่างทั่วถึง	- การบูรณาการทั้งภายในและนอกองค์กร เพื่อวางแผนการพัฒนาพื้นที่ปฏิรูปที่ดินให้มีความสมบูรณ์มากขึ้น - จัดทำคำของบประมาณให้สอดคล้องกับภารกิจงานของ ส.ป.ก. ที่เกิดขึ้นในอนาคต - กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนงาน/โครงการที่ชัดเจน และมีประสิทธิภาพเพื่อใช้เป็นแนวทางในการทำงานของ ส.ป.ก.
7.	ด้านองค์การและเครือข่าย	-	- กำหนดแผนการพัฒนามาตรฐานขององค์กร - การทำงานเป็นทีม ใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการทำงานได้มากขึ้น - ยึดหลักคุณธรรมจริยธรรมในการทำงาน - สร้างและพัฒนาเครือข่ายระดับพื้นที่

1.10 ประเด็นสำคัญของการขับเคลื่อน

จากประเด็นปัญหาและความท้าทาย ความต้องการของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย และความคาดหวังของผู้บริหารดังกล่าวข้างต้นนำไปสู่การกำหนดแนวทางการขับเคลื่อน ให้มีความสำคัญใน 11 เรื่องหลัก ดังนี้

1) เร่งรัดการจัดหาที่ดินเพื่อนำมาปฏิรูปที่ดินและเพิ่มประสิทธิภาพ การตรวจสอบการถือครอง และการใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อแก้ไขปัญหาเกษตรกรไร้ที่ดินทำกินซึ่งเป็นภาระหน้าที่หลักของ ส.ป.ก. และการคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรม ซึ่งเป็นเจตนารมณ์ของการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

2) จัดที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการงานด้านจัดที่ดิน ปรับปรุงระเบียบข้อกฎหมายการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้ทันสมัย เพื่อพัฒนาระบบการปฏิบัติราชการของ ส.ป.ก. และตอบสนองความต้องการของเกษตรกรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในงานของ ส.ป.ก.

3) บริหารจัดการฐานข้อมูลสารสนเทศให้เชื่อมโยงและสนับสนุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อสนับสนุนภารกิจหลักของการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และใช้เป็นฐานข้อมูลในการให้บริการแก่เกษตรกร และเพื่อพัฒนาฐานข้อมูลให้มีประสิทธิภาพและสามารถเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานอื่นเพื่อประโยชน์ต่อการปฏิบัติราชการ

4) เพิ่มพื้นที่ชลประทาน พัฒนา ปรับปรุงแหล่งน้ำอย่างเป็นระบบและพัฒนาคุณภาพดินให้เหมาะสมต่อการเกษตรกรรมเพื่อแก้ไขปัญหาสถานการณ์การใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินและภาวะเศรษฐกิจของเกษตรกรและเพื่อใช้ในการวางแผนการปฏิรูปที่ดินให้มีความเหมาะสมกับการใช้ประโยชน์ที่ดินของเกษตรกร

5) พื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีความยั่งยืนเพื่อลดปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งเป็นฐานการผลิตภาคการเกษตรที่มีความเสื่อมโทรมมากขึ้น และประเด็นสร้างความมั่นคงทางอาหารให้กับเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

6) เพิ่มประสิทธิภาพระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน (ถนน ไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์) ที่เป็นปัจจัยพื้นฐานในการอยู่อาศัยในพื้นที่ ส.ป.ก. สามารถสนับสนุนการผลิตทางการเกษตรของเกษตรกรทางอ้อม เช่น การขนส่งผลผลิตออกสู่ตลาด และสนับสนุนให้เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นด้วย

7) สร้างรูปแบบการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วมโดยให้เกษตรกรเป็นศูนย์กลางและพัฒนาเกษตรกรด้วยผู้นำเกษตรกรเพื่อเสริมสร้างการมีส่วนร่วม ใช้การพัฒนาแบบมีส่วนร่วมเพื่อให้เกษตรกรมีความสามารถในการวิเคราะห์สถานการณ์ภาคการเกษตรและเตรียมการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสร้างความเข้มแข็งให้กับผู้นำเกษตรกรเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรซึ่งกันและกัน

8) เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ที่ดินอย่างสมดุลและยั่งยืนยกระดับ และพัฒนารายได้ให้เกษตรกรอย่างยั่งยืนเพื่อแก้ไขประเด็นความยากจนของเกษตรกร ตลอดจนเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมให้เกษตรกรมีความมั่นคงในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม

9) สร้างและพัฒนาผู้สืบทอดอาชีพเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน เป็นการแก้ไขปัญหาเกษตรกรสูงอายุ โครงสร้างอายุเกษตรกร การขาดแคลนแรงงานภาคเกษตรของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินที่จะส่งผลกระทบต่อการคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรมในอนาคต

10) เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนฯ และพัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งยังเป็นการช่วยเหลือ สนับสนุนด้านสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำแก่เกษตรกรในการประกอบอาชีพเกษตรกรรมได้อีกทางหนึ่ง

11) พัฒนาหน่วยงานของรัฐให้มีขีดสมรรถนะสูงและพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนและพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบราชการ เพิ่มผลผลิตในการปฏิบัติราชการ โดยลดต้นทุนและส่งเสริมนวัตกรรมสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนเพื่อสนับสนุนการดำเนินการภารกิจหลักของ ส.ป.ก. ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และมีประสิทธิภาพ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูง

ส่วนที่ 2

ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560

2.1 ยุทธศาสตร์ชาติ

2.1.1 ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

1) เป้าหมาย: สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ

2) ประเด็นยุทธศาสตร์: สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ

(1) ปรับโครงสร้างเศรษฐกิจฐานราก

(2) กระจายการถือครองที่ดินและการเข้าถึงทรัพยากร

3) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ:

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการตามพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2518 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2519 และฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2532) ประกาศบังคับใช้เพื่อแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกร ตลอดจนการช่วยเหลือให้เกษตรกรมีที่ดินทำกินเพื่อการประกอบอาชีพเกษตรกร ส.ป.ก. จึงให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การจัดหาพื้นที่มาดำเนินการปฏิรูปที่ดินเป้าหมายเพื่อนำที่ดินมาดำเนินการปฏิรูปที่ดินให้แก่เกษตรกรผู้ไร้ที่ดินทำกิน และเกษตรกรผู้ยากจน ตามพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยสอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การบริหารจัดการที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นภาระหน้าที่หลักของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยปรับปรุงสิทธิการถือครองที่ดิน การกระจายสิทธิการถือครองที่ดินทั้งในที่ดินของรัฐและที่ดินเอกชนไปสู่เกษตรกร สนับสนุนให้เกษตรกรรายย่อยและเกษตรกรผู้ยากไร้ที่ดินทำกินมีโอกาสเข้าทำประโยชน์ในที่ดิน ทั้งยังเป็นการปรับปรุงสิทธิการถือครองที่ดินเพื่อให้ถูกต้องตามกฎหมาย ปรับปรุงแนวเขตที่ดินเพื่อลดความขัดแย้งระหว่างเกษตรกร และระหว่างหน่วยงานภาครัฐ เพิ่มโอกาสให้บุตรหลานของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับโอนสิทธิ/มรดกสิทธิสามารถเข้าทำประโยชน์ในที่ดินต่อจากบิดา มารดา เพิ่มโอกาสเข้าถึงที่ดิน เพิ่มโอกาสการเข้าถึงแหล่งทุนจากสถาบันการเงิน มีความมั่นคงในการถือครองที่ดิน พัฒนาและปรับปรุงศักยภาพพื้นที่ให้สามารถทำการเกษตรและอยู่อาศัยได้ และการสนับสนุนองค์ความรู้ทั้งในและนอกอาชีพเกษตรกรเพื่อสร้างอาชีพและรายได้ให้กับเกษตรกร ทั้งนี้ พรบ. การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มาตรา 9 ให้ตั้งกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม วัตถุประสงค์เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยมีเป้าหมายสำคัญเพื่อนำมาเป็นทุนหมุนเวียนเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เช่น การนำมาจัดซื้อที่ดินเอกชนเพื่อนำมาปฏิรูปที่ดิน การพัฒนากลไกและเครื่องมือเพื่อพัฒนาแผนที่มูลค่าที่ดิน การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคในเขตปฏิรูปที่ดิน การพัฒนาพื้นที่ที่ไม่มีศักยภาพในการผลิต การสนับสนุนเพื่อพัฒนาศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน การสนับสนุนสินเชื่อแก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร เป็นกลไกและเครื่องมือสนับสนุนการดำเนินงานด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อลดความเหลื่อมล้ำด้านสังคมและเศรษฐกิจของเกษตรกรผู้ยากไร้ที่ดินทำกินและคนยากจน

2.1.2 ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

1) เป้าหมาย: ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขัน

2) ประเด็นยุทธศาสตร์: การเกษตรสร้างมูลค่า

3) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ:

ส.ป.ก. ให้ความสำคัญกับการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของเกษตรกร/กลุ่มเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยให้ความสำคัญและจัดทำแผนปฏิบัติราชการเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน จำนวน 2 แผน ดังนี้

(1) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่เพื่อเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน มีเป้าหมาย 2 ประการ คือ 1) พัฒนาแหล่งน้ำ ระบบชลประทานให้เหมาะสมกับการผลิตทางการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน เนื่องจากพื้นที่ปฏิรูปที่ดินได้รับมอบพื้นที่มาจากกรมป่าไม้ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ป่าเสื่อมโทรม และเกษตรกรบุกรุก ผักตบชวาเพื่อทำการเกษตร พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่นอกเขตชลประทาน ขาดแคลนแหล่งน้ำทางการเกษตร เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินประมาณ ร้อยละ 60 ทำการเกษตรโดยอาศัยน้ำฝน ร้อยละ 20 ใช้น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติ เกษตรกรร้อยละ 12 ใช้น้ำจากบ่อบาดาล และเกษตรกรเพียงร้อยละ 11 ที่มีน้ำจากคลองชลประทานเพื่อใช้ในการทำการเกษตร เกษตรกรที่ทำการเกษตรโดยอาศัยน้ำฝนจะสามารถทำการเกษตรได้เพียงปีละ 1 ครั้ง และทำเกษตรแบบเชิงเดี่ยว ทำให้มีความเสี่ยงต่อการได้รับความเสียหายจากความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศและฝนทิ้งช่วง ดังนั้น ส.ป.ก. จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาแหล่งน้ำ ระบบชลประทานให้เหมาะสมกับการผลิตทางการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน 2) เพิ่มประสิทธิภาพระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน ให้มีความพร้อมสำหรับการอยู่อาศัยในแปลงเกษตรกรรม ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการรวมกลุ่มเกษตรกร/สถาบันเกษตรกรเพื่อพัฒนาธุรกิจสร้างอาชีพ ยกระดับการผลิต การแปรรูป การเพิ่มมูลค่าสร้างรายได้และมีความสามารถในการแข่งขัน

(2) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน ให้เกิดประสิทธิภาพและยั่งยืน ประกอบด้วย 3 เป้าหมายหลัก คือ เพื่อสร้างรูปแบบการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วมในเขตปฏิรูปที่ดิน เกษตรกรส่วนใหญ่เป็นเกษตรกรที่มีรายได้น้อยเมื่อเทียบกับเกษตรกรทั่วไป การพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินยังให้ความสำคัญกับการสร้างกระบวนการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาอาชีพ พัฒนาทักษะด้านการประกอบอาชีพเกษตรกรรม ซึ่งหลักการพัฒนาของ ส.ป.ก. เน้นการพัฒนา “คน” และสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกษตรกรได้เรียนรู้ เกิดการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมและสามารถขับเคลื่อนการพัฒนาด้วยตนเองได้ ทั้งนี้ ปัจจุบันประเทศไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ทำให้เกษตรกรที่มีอายุ 50 ปีขึ้นไปมีแนวโน้มสูงขึ้น ซึ่งในเขตปฏิรูปที่ดินร้อยละ 40 ของเกษตรกรเป็นเกษตรกรสูงอายุ ประกอบกับคนหนุ่มสาวไม่สนใจประกอบอาชีพเกษตรกรรม ส่งผลต่อการขาดแคลนแรงงานในภาคการเกษตรและศักยภาพเกษตรกร ดังนั้นการพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน จึงต้องมุ่งเน้นการสร้างและพัฒนาเกษตรกรรุ่นใหม่ พัฒนาผู้นำเกษตรกรให้เป็นเกษตรกรปราดเปรื่อง และพัฒนาทายาทเกษตรกรที่จะสืบทอดอาชีพเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน ทั้งนี้ ส.ป.ก. ให้ความสำคัญกับการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ที่ดินและการยกระดับการพัฒนารายได้ให้เกษตรกรอย่างยั่งยืนเพื่อให้เกิดการคุ้มครองที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตามเจตนารมณ์ของการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

2.1.3 ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

1) เป้าหมาย: อนุรักษ์และรักษาทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรมให้คนรุ่นต่อไปได้ใช้อย่างยั่งยืนมีสมดุล

2) ประเด็นยุทธศาสตร์: สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว

3) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ:

“การคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรม” เป็นเจตนารมณ์ของการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมที่ต้องการสงวนรักษาพื้นที่เกษตรในเขตปฏิรูปที่ดินให้กับเกษตรกร สร้างความมั่นคงในการถือครองที่ดินเพื่อเป็นแหล่งผลิตอาหาร สร้างความมั่นคงด้านอาหารทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ สร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจของครัวเรือนของเกษตรกร เน้นการพัฒนาฐานทรัพยากรที่เหมาะสม ทั้งนี้ มติ ครม. เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2541 มอบหมายให้ ส.ป.ก. ดำเนินการปลูกไม้ผล ไม้ใช้สอย ไม้ยืนต้น ร้อยละ 20 ของพื้นที่รับมอบจากกรมป่าไม้อย่างต่อเนื่อง การดำเนินงานของ ส.ป.ก. ส่งเสริมและสนับสนุนการเพิ่มพื้นที่สีเขียว โดยการปลูกไม้ผล ไม้ยืนต้นและไม้ใช้สอย ในแปลงเกษตรกรรม แปลงชุมชน และรอบบริเวณพื้นที่แนวกันชน 11.94 ล้านไร่ คิดเป็นร้อยละ 22.81 ของพื้นที่ ส.ป.ก. ทั้งหมด และให้ความสำคัญกับการผลิตเกษตรปลอดภัย ส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืนรูปแบบต่าง ๆ เช่น ส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ วนเกษตร เกษตรทฤษฎีใหม่ เกษตรผสมผสาน ในเขตปฏิรูปที่ดิน และรูปแบบการผลิตที่อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้วยการน้อมนำศาสตร์พระราชา มาส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกร เพื่อให้เกิดการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการอนุรักษ์ดินและน้ำ ให้ความสำคัญกับการสร้างฝายชะลอน้ำ เพื่ออนุรักษ์น้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติ ผ่านการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อให้เกิดการเรียนรู้ การมีส่วนร่วมจากเกษตรกรและชุมชน ส่งผลให้เกิดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ส.ป.ก. จัดทำแผนปฏิบัติการ เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่เพื่อเกษตรกรรม ในเขตปฏิรูปที่ดิน เป้าหมายที่ 2 พื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีความยั่งยืน เพื่อเป็นกรอบแนวทางในปฏิบัติราชการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีความยั่งยืน ต่อไป

2.1.4 ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

1) เป้าหมาย:

- ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส

- ภาครัฐมีขนาดเล็ก gọn พร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

- ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

- กระบวนการยุติธรรมเป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ

2) ประเด็นยุทธศาสตร์:

- ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการและให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส

- ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจและทุกพื้นที่

- ภาครัฐมีขนาดเล็ก กลองเหมาะสมกับภารกิจ ส่งเสริมให้ประชาชนและทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ

- ภาครัฐมีความทันสมัย

- บุคลากรภาครัฐเป็นคนดี คนเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึกมีความสามารถสูง มุ่งมั่นและเป็นมืออาชีพ

- ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลดการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- กฎหมายมีความสอดคล้องกับบริบทต่าง ๆ และมีเท่าที่จำเป็น

3) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

ส.ป.ก. ให้ความสำคัญกับการปฏิรูปองค์กร โดยจัดทำแผนปฏิรูปราชการ เรื่องการพัฒนาราชการ เป้าหมายหลักเพื่อเพิ่มการให้บริการของรัฐให้มีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการโดยจัดกิจกรรมให้บริการผ่านศูนย์บริการประชาชนเคลื่อนที่ (Mobil Unit) แก่เกษตรกรในพื้นที่ห่างไกล เกษตรกรสามารถลดค่าใช้จ่ายในการเดินทางเข้ามาติดต่อขอรับบริการ ณ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (ส.ป.ก. จังหวัด) และการพัฒนารูปแบบและกระบวนการให้บริการโดยการจัดทำศูนย์บริการประชาชนใน ส.ป.ก.จังหวัด เน้นการให้บริการ 5 S ประกอบด้วย Smart Place, Smart Data, Smart Officer, Smart Quality และ Smart Service ที่จะอำนวยความสะดวกแก่เกษตรกรและผู้ติดต่อขอรับบริการ การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการหลักให้มีความสะดวกและรวดเร็วขึ้น ตลอดจนในปีงบประมาณ 2563-2565 มีแผนการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการด้านการจัดทำงบประมาณและการสร้างกลไกติดตาม ตรวจสอบการเงินการคลัง โดยใช้หลักการความคุ้มค่า จัดทำงบประมาณเชิงบูรณาการ และงบประมาณสอดคล้องกับแผนพัฒนาภาค เพื่อเป็นการประหยัดงบประมาณรายจ่ายประจำปี มุ่งเน้นการติดตามและประเมินผลการปฏิรูปราชการที่ต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนระดับ 2 และแผนระดับ 3 เพื่อให้การปฏิรูปราชการมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากร ส.ป.ก. ยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อเกษตรกร ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก พัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถสูงขึ้น มีความมุ่งมั่นและมีมืออาชีพ ทั้งนี้ การดำเนินงานของบุคลากรต้องมีความโปร่งใส สุจริต ปราศจากพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต สร้างธรรมาภิบาลในการบริหารงาน ตลอดจนการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตให้แก่บุคลากรขององค์กร โดยการสนับสนุนให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่รัฐเข้ามามีส่วนร่วมเป็นเครือข่ายต่อต้านการทุจริตในหน่วยงาน

2.2 แผนระดับที่ 2

2.2.1 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

(1) ประเด็น เศรษฐกิจฐานราก

1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ 1 รายได้ของประชากรกลุ่มรายได้น้อยเพิ่มขึ้นอย่างกระจายและอย่างต่อเนื่อง (ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 15 ต่อปี)

● การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ: ประเด็นเศรษฐกิจฐานราก

ส.ป.ก. ได้จัดทำแผนปฏิรูปราชการที่สอดคล้องกับประเด็นเศรษฐกิจฐานราก จำนวน 3 เรื่อง คือ 1) แผนปฏิรูปราชการ เรื่อง การจัดหาพื้นที่มาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน 2) แผนปฏิรูปราชการ เรื่อง การบริหารจัดการที่ดินเพื่อเกษตรกรอย่างมีประสิทธิภาพ และ 3) แผนปฏิรูปราชการ เรื่อง การพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินให้เกิดประสิทธิภาพและยั่งยืน ซึ่งเป็นภารกิจหลักของ ส.ป.ก. ที่ต้องแก้ไขปัญหาการขาดแคลนที่ดินและไม่สามารถเข้าถึงที่ดินของเกษตรกรรายย่อยและคนยากจน พร้อมทั้งการพัฒนาองค์ความรู้ด้านอาชีพเกษตรกร และพัฒนาศักยภาพพื้นที่การดำเนินงานด้านการจัดที่ดิน และงานพัฒนาเกษตรกรจะดำเนินการครอบคลุมพื้นที่เขตปฏิรูปที่ดิน 72 จังหวัดทั่วประเทศ ทำให้เกิดการกระจายการพัฒนาได้ทั่วทั้งประเทศ พื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน 40 ล้านไร่ คิดเป็นร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับพื้นที่เกษตรกรรมทั้งประเทศ และจำนวนเกษตรกรที่ได้รับการจัดที่ดินทำกิน ประมาณ 2.86 ล้านราย คิดเป็นประมาณร้อยละ 35

ของเกษตรกรทั้งหมด (การรับขึ้นทะเบียนเกษตรกรถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 จำนวน 7,942,582 ราย) ดังนั้น การดำเนินงานด้านจัดที่ดินทำกิน การกระจายการถือครองที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน (ปี พ.ศ. 2563-2565 จำนวน 189,000 ราย) คิดเป็นร้อยละ 21 ของผู้ไม่มีที่ดินทำกิน จำนวน 889,022 ราย ซึ่งการจัดที่ดินทำกินของ ส.ป.ก. จะมีความสำคัญกับการใช้ประโยชน์ที่ดินและการพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน เพื่อให้เกษตรกรสามารถพึ่งพาตนเองและสร้างรายได้จากภาคการเกษตร จากการติดตามและประเมินผล ทำให้ทราบว่าเกษตรกรที่ได้รับการจัดที่ดินใช้ประโยชน์ที่ดิน ร้อยละ 96.65 มีรายได้เฉลี่ยประมาณ 231,157.46 บาท/ปี

2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การยกระดับศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ

- แนวทางการพัฒนา: เสริมสร้างองค์ความรู้และพัฒนาทักษะให้กับกลุ่มผู้มีรายได้น้อย เพื่อยกระดับสู่การเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ โดยสร้างโอกาสและการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารและความรู้ทั้งทางด้านเทคโนโลยีการจัดการ การบริหารจัดการความเสี่ยง และการตลาด มีทักษะต่างๆ ที่สอดคล้องและจำเป็นต่อการยกระดับเป็นผู้ประกอบการ มีความรู้ความเข้าใจด้านบัญชีการผลิต การควบคุมต้นทุน การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การจัดการคุณภาพและมาตรฐานผลผลิตให้มีคุณภาพสามารถแข่งขันได้ สามารถเชื่อมโยงและผสมผสานบูรณาการองค์ความรู้จากภูมิปัญญาท้องถิ่นร่วมกับองค์ความรู้ที่สร้างขึ้นใหม่ เพื่อนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับภูมิสังคมของชุมชนอย่างครบวงจร ครอบคลุมทั้งต้นน้ำ กลางน้ำและปลายน้ำ โดยยึดแนวหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

- เป้าหมายของแผนย่อย: ศักยภาพและขีดความสามารถของเศรษฐกิจฐานรากเพิ่มขึ้น

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ: ส.ป.ก. จัดทำแผนปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินให้เกิดประสิทธิภาพและยั่งยืน เป้าหมายหลักเพื่อพัฒนาเกษตรกรปราดเปรื่อง พัฒนาผู้นำเกษตรกรและพัฒนาผู้สืบทอดอาชีพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ที่ดิน และพัฒนาระดับรายได้ให้เกษตรกรอย่างยั่งยืน ส่งเสริมและสนับสนุนองค์ความรู้ด้านการเกษตร การจัดการสินค้า การส่งเสริมให้เป็นกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่มเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร จำนวนเกษตรกรเป้าหมายเพื่อพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถที่เกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจฐานราก ปี พ.ศ. 2563-2565 จำนวน 40,050 ราย จาก 7,942,582 ครัวเรือน เมื่อนำมาเทียบกับเกษตรกรที่ขึ้นทะเบียนเกษตรกรจากกรมส่งเสริมการเกษตร ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 คิดเป็นร้อยละ 0.5 ของเกษตรกรทั้งหมดที่ขึ้นทะเบียนเกษตรกร

3) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก

- แนวทางการพัฒนา: พัฒนากลไกการใช้ประโยชน์ที่ดินสาธารณะ โดยการพัฒนาฐานข้อมูลที่ดิน ให้มีความครอบคลุมทั้งประเทศ และมีความทันสมัย โดยแยกตามประเภทการใช้ประโยชน์ผู้ครอบครอง โดยเปิดให้เป็นข้อมูลสาธารณะที่เปิดเผยและสามารถสืบค้นได้ พัฒนากลไกเพื่อทำหน้าที่รับฝากที่ดินจากเอกชน และนำมาหมุนเวียนสร้างประโยชน์โดยให้กับผู้มีรายได้น้อย รวมทั้งปรับระบบการบริหารจัดการที่ดินของรัฐ ทั้งในเขตปฏิรูปที่ดิน พื้นที่ป่าเสื่อมโทรม และที่สาธารณะเพื่อให้เกิดผลผลิตภาพของการใช้ประโยชน์ที่ดินที่สูงขึ้น

- เป้าหมายของแผนย่อย: กลุ่มประชากรรายได้ต่ำสุด ร้อยละ 40 มีความสามารถในการบริหารจัดการหนี้สินได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น (ร้อยละ 55)

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ: ส.ป.ก. เป็นหน่วยงานที่ดำเนินการจัดหาที่ดิน จัดที่ดินทำกิน กระจายการถือครองที่ดิน ตรวจสอบการใช้ประโยชน์ที่ดิน จัดทำฐานข้อมูลเกษตรกรรายแปลง ฐานข้อมูลแผนที่เพื่อใช้ในการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพที่ดินให้เหมาะสม

กับการประกอบอาชีพเกษตรกรรม เรียกว่า “การบริหารจัดการที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน” เพื่อให้เกิดการคุ้มครองพื้นที่เพื่อเกษตรกรรม ข้อมูลจากการขึ้นทะเบียนกับศูนย์อำนวยการต่อสู้เพื่อเอาชนะความยากจนแห่งชาติ (ศตจ.) ในปี 2547 พบว่า มีคนจนและเกษตรกรรายย่อยมาขึ้นทะเบียนเพื่อขอรับความช่วยเหลือด้านที่ดิน ทั้งหมด 4,800,000 ราย ผ่านการคัดกรอง (ใช้เกณฑ์รายได้ต่ำกว่า 20,000 บาทต่อปี) และยืนยันต้องการความช่วยเหลือ จำนวน 2,217,546 ราย จำแนกเป็น ผู้ไม่มีที่ดินทำกิน จำนวน 889,022 ราย ผู้มีที่ดินทำกินแต่ไม่เพียงพอ จำนวน 517,263 ราย ผู้มีที่ดินแต่ไม่มีเอกสารสิทธิ 811,279 ราย ปีงบประมาณ 2563-2565 ส.ป.ก. วางเป้าหมายจัดที่ดินให้เกษตรกรรายย่อยและเกษตรกรผู้ไร้ที่ดินทำกินปีละ 63,000 ราย โดยเป้าหมายเป็นเกษตรกรยากจน ตามนโยบายคณะกรรมการที่ดินแห่งชาติ (คทช.) เกษตรกรผู้ถือครองเดิม และการกระจายสิทธิการถือครองที่ดินของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินให้กับบุตรหลานและทายาท ทั้งนี้ การดำเนินงานของ ส.ป.ก. ไม่สามารถตอบเป้าหมายของแผนย่อยฯ ได้ในทางตรง แต่การดำเนินงานของ ส.ป.ก. จะส่งผลทางอ้อมต่อเป้าหมายของแผนย่อยฯ หลังจากเกษตรกรได้รับการอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตปฏิรูปที่ดินและได้รับเอกสารสิทธิ ส.ป.ก. 4-01 และสามารถขอรับการสนับสนุนสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อให้เป็นทุนหมุนเวียนในการประกอบอาชีพได้ เอกสารดังกล่าวสามารถนำไปค้าประกันเงินกู้กับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ (ธ.ก.ส.) เพื่อขอรับการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อประกอบอาชีพเกษตรกรรม เกษตรกรสามารถเข้าถึงแหล่งทุนในระบบและนำเงินทุนมาบริหารจัดการด้านการผลิตเพื่อให้เกิดรายได้ ส่งผลให้เกษตรกรสามารถจัดการหนี้สินได้อย่างเหมาะสมเพิ่มขึ้น

(2) ประเด็น พลังทางสังคม

1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ 1 ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมเพิ่มขึ้น (ร้อยละ 10)
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ: ส.ป.ก. ได้จัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนแผนแม่บทประเด็นพลังทางสังคม โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานในประเด็นย่อยที่ 2 การรองรับสังคมสูงวัยเชิงรุก เพื่อเพิ่มบทบาททางเศรษฐกิจและสังคมของผู้สูงอายุ ส่งเสริมการนำ ความรู้ ประสบการณ์และภูมิปัญญาที่สั่งสมมาตลอดช่วงชีวิตของผู้สูงอายุมาถ่ายทอดสู่คนรุ่นหลัง เพื่อให้เกิดการสืบสานและต่อยอด การพัฒนาสังคม รวมทั้งส่งเสริมการรวมกลุ่มของผู้สูงอายุเพื่อทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์และสามารถช่วยเหลือชุมชนและสังคม เพื่อให้ผู้สูงอายุมีสุขภาพกายที่แข็งแรง สุขภาพจิตที่ดี มีคุณภาพชีวิตที่ดีมีศักดิ์ศรี และมีความสุขในการดำเนินชีวิตในสังคม ผ่านแผนปฏิบัติการ เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มศักยภาพพื้นที่ การฟื้นฟูสภาพแวดล้อม ลดการใช้สารเคมีในระบบการผลิต การเพิ่มประสิทธิภาพระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน

2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การรองรับสังคมสูงวัยเชิงรุก

- แนวทางการพัฒนา: เพิ่มบทบาททางเศรษฐกิจและสังคมของผู้สูงอายุ ส่งเสริมการนำความรู้ ประสบการณ์และภูมิปัญญาที่สั่งสมมาตลอดช่วงชีวิตของผู้สูงอายุมาถ่ายทอดสู่คนรุ่นหลัง เพื่อให้เกิดการสืบสานและต่อยอดการพัฒนาสังคม รวมทั้งส่งเสริมการรวมกลุ่มของผู้สูงอายุเพื่อทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์และสามารถช่วยเหลือ ชุมชนและสังคม เพื่อให้ผู้สูงอายุมีสุขภาพกายที่แข็งแรง สุขภาพจิตที่ดี มีคุณภาพชีวิตที่ดีมีศักดิ์ศรี และมีความสุขในการดำเนินชีวิตในสังคม และสามารถคงไว้ซึ่งศักยภาพและบทบาทในการสร้างสรรค์สังคม เป็นอีกหนึ่งแรงพลังในการช่วยขับเคลื่อนและพัฒนาประเทศได้เช่นเดียวกับช่วงวัยอื่น ๆ
- เป้าหมายของแผนย่อย: ประชากรไทยมีการเตรียมการก่อนวัยสูงอายุเพื่อให้สูงวัยอย่างมีคุณภาพเพิ่มขึ้น

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ: จากข้อมูลของสำนักงานสถิติแห่งชาติ มีประชากรที่มีช่วงอายุมากกว่า 60 ปี จำนวน 10.2 ล้านคน และผลการสำรวจข้อมูลช่วงอายุเกษตรกรที่ได้รับ การจัดที่ดินทำกิน ปี 2561 พบว่า ช่วงอายุเกษตรกร 41-60 ปี ถือครองที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินมากที่สุด ร้อยละ 52.30 และช่วงอายุ 61 ปีขึ้นไป ถือครองที่ดิน ร้อยละ 36 เมื่อนำมาคิดเป็นจำนวนเกษตรกรที่ได้รับการจัดที่ดิน ประมาณ 1 ล้านคน จากเกษตรกรทั้งหมด 2.86 ล้านคน ส.ป.ก. จึงให้ความสำคัญกับแผนปฏิบัติการ เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่เพื่อเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มศักยภาพพื้นที่ พื้นฟู สภาพแวดล้อม ลดการสารเคมีในระบบการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน เพื่ออำนวยความสะดวกในการดำเนินชีวิตและการประกอบอาชีพเกษตรกรให้แก่เกษตรกร อีกทั้งส่งเสริม และสนับสนุนการรวมกลุ่มของเกษตรกรเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกัน นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญ กับการพัฒนาอาชีพด้านเกษตรตามภูมิปัญญาและภูมินิเวศ และการขยายผลโครงการอันเนื่องมาจาก พระราชดำริ เพื่อให้เกิดการพึ่งพาอาศัยและการสืบสานศิลปหัตถกรรมพื้นบ้านไทยให้ยืนยาว และสร้างรายได้ ในภาคเกษตรและนอกภาคเกษตร ตลอดจนเสริมรายได้แก่เกษตรกรผู้สูงอายุ ทั้งนี้ มีการดำเนินงานภายใต้ โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ จำนวน 15 โครงการ เกษตรกรเป้าหมาย ปี 2563-2565 จำนวน 6,600 ราย และโครงการสร้างทักษะอาชีพทั้งในและนอกภาคเกษตร กิจกรรม พัฒนาและส่งเสริมศิลปหัตถกรรม จำนวน 3,400 ราย รวมทั้งสิ้น 10,000 ราย เป็นการพัฒนาให้เกษตรกรมีการเตรียมความพร้อมเข้าสู่วัยสูงอายุ อย่างมีคุณค่า มีอาชีพเสริมรายได้ เป็นสัดส่วนร้อยละ 1 ของเกษตรกรอายุมากกว่า 60 ปี ในเขตปฏิรูปที่ดิน และเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.098 เมื่อเทียบกับผู้สูงอายุทั่วประเทศ

(3) ประเด็น การเกษตร

1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ:

- เป้าหมายที่ 1 ผลผลิตถั่วรวมในประเทศในสาขาเกษตรเพิ่มขึ้น
- เป้าหมายที่ 2 ผลผลิตภาพการผลิตภาคเกษตรเพิ่มขึ้นเฉลี่ย
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ: จากข้อมูลสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ที่ได้สำรวจข้อมูลการขยายตัวของผลผลิตถั่วรวมในประเทศ สาขาเกษตร ปี พ.ศ. 2560 เป็นข้อมูลปีฐาน ร้อยละ 5.3 และตั้งค่าเป้าหมายที่จะขยายตัวเพิ่มขึ้น ปี พ.ศ. 2563-2565 ร้อยละ 3.8 ผลการศึกษาวิจัย การใช้ประโยชน์ที่ดินและการพึ่งตนเองของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน ประจำปีงบประมาณ 2561 เป้าหมาย เกษตรกร 404 ราย ในพื้นที่เขตปฏิรูปที่ดิน 16 จังหวัดกระจายทั่วประเทศ พบว่า เกษตรกรใช้ประโยชน์ที่ดิน ร้อยละ 96.65 ใช้ประโยชน์ในที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน เกษตรกรเป้าหมายรายได้ทางการเกษตรเฉลี่ย 93,130.74 บาท/ครัวเรือน/ปี มีรายจ่ายทางการเกษตรเฉลี่ย 61,058.33 บาท/ครัวเรือน/ปี เกษตรกรมีรายได้ สุทธิภาคเกษตรเฉลี่ย 32,072.41 บาท/ครัวเรือน/ปี ทำให้ทราบถึงอัตราส่วนระหว่างรายได้ภาคเกษตรต่อ รายจ่ายภาคเกษตร เท่ากับ 1.52 : 1.00 และสัดส่วนของเกษตรกรเหนือระดับเส้นความยากจน (32,232 บาท/ ครัวเรือน/ปี) ร้อยละ 90.91 ส.ป.ก. ขาดการเก็บข้อมูลผลผลิตภาพการผลิตภาคเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดินรายปี ทำให้ไม่สามารถนำมาเปรียบเทียบได้

2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: เกษตรปลอดภัย

● แนวทางการพัฒนา:

- 1) สนับสนุนการบริหารจัดการฐานทรัพยากรทางการเกษตรและระบบการผลิต ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งจากการลด ละ เลิกการใช้สารเคมีที่เป็นอันตราย ตลอดจนส่งเสริมการผลิต

ในระบบเกษตรกรรมยั่งยืน เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่มีการปนเปื้อนของสารเคมีอันตรายในสินค้าเกษตรและอาหาร และสร้างความปลอดภัยและมั่นคงด้านอาหารในระดับครัวเรือน

2) สนับสนุนการทำเกษตรอินทรีย์วิถีชาวบ้าน เพื่อต่อยอดสู่เกษตรอินทรีย์เชิงพาณิชย์ ควบคู่กับการขยายตลาดเกษตรอินทรีย์ทั้งในและต่างประเทศ

- เป้าหมายของแผนย่อย:

1) สินค้าเกษตรปลอดภัยมีมูลค่าเพิ่มขึ้น (ร้อยละ 3)

2) ผลิตภัณฑ์เกษตรปลอดภัยของไทยได้รับการยอมรับด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และคุณค่าทางโภชนาการสูงขึ้น

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ: จากแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ที่กำหนดเป้าหมายการเพิ่มพื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนให้ได้ 5 ล้านไร่ ในปี 2563 ส.ป.ก. มีโครงการพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืน ซึ่งเป็นโครงการภายใต้แผนแม่บทประเด็นการเกษตร ประเด็นย่อยเกษตรปลอดภัย มีเป้าหมายดำเนินการในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ปี พ.ศ. 2563-2565 จำนวน 159,000 ไร่ เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับเป้าหมายของการเพิ่มพื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนที่กำหนด คิดเป็นร้อยละ 3.18 และการดำเนินงานโครงการฯ ดังกล่าว มุ่งเน้นการลดต้นทุนการผลิต การอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดิน ซึ่งต้องดำเนินการในระยะเวลา 3-5 ปี ซ้ำพื้นที่และเกษตรกรรายเดิม หากต้องการวัดการผลิตสินค้าปลอดภัยของเกษตรกร ในระยะแรกยังไม่สามารถวัดมูลค่าสินค้าเกษตรปลอดภัยได้ เนื่องจากต้องติดตามและประเมินผลโครงการฯ ในช่วงที่เกษตรกรเกิดการปรับเปลี่ยนระยะ 3-5 ปี โดยในเบื้องต้น สามารถตอบเชิงพื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืนเพิ่มขึ้น และการเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตปฏิรูปที่ดินเป็นหลัก

3) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร

- แนวทางการพัฒนา:

1) เพิ่มประสิทธิภาพและการจัดการฐานทรัพยากรทางการเกษตร อนุรักษ์และรักษาฐานทรัพยากรทางการเกษตรที่สำคัญ เพื่อสนับสนุนการสร้างมูลค่าและความมั่นคงอาหาร อาทิ ทรัพยากรน้ำ ทรัพยากรดิน ให้ความสำคัญสมบูรณ์ การคุ้มครองที่ดินทางการเกษตร การจัดการน้ำเพื่อการเกษตรและชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลทรัพยากรทางการเกษตร เพื่อนำมาวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับข้อมูลสารสนเทศทางการเกษตรและนำไปสู่การบริหารจัดการพื้นที่เกษตรกรรมอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับแผนที่เกษตรเพื่อการบริหารจัดการเชิงรุก

2) พัฒนาคุณภาพมาตรฐานสินค้าและผลิตภัณฑ์ ยกระดับการผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพมาตรฐาน สอดคล้องกับความต้องการของตลาดหรือกลุ่มผู้บริโภค รวมทั้ง จัดให้มีระบบการตรวจรับรองคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตรอย่างเพียงพอ มีขั้นตอนการตรวจสอบที่รวดเร็ว และมีราคาเหมาะสม รวมถึงการวางระบบตรวจสอบย้อนกลับ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภค

- เป้าหมายของแผนย่อย:

1) ประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วยมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น (ร้อยละ 10)

2) สถาบันเกษตรกร (สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน กลุ่มเป้าหมาย) ที่ขึ้นทะเบียนกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีความเข้มแข็งในระดับมาตรฐานเพิ่มขึ้น (สหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับ 1 และ 2 อย่างน้อยร้อยละ 90 วิสาหกิจชุมชน และ กลุ่มเกษตรกร มีความเข้มแข็งร้อยละ 25)

- การบรรจุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ:

เป้าหมายข้อที่ 1 ข้อมูลจากแผนงานโครงการฯ ภายใต้แผนงานย่อยนิเวศน์เกษตร คือ โครงการระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่ พบว่า ประสิทธิภาพการผลิตรายพืชของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน มีผลผลิตเพิ่มขึ้นจากก่อนเข้าร่วมโครงการฯ เฉลี่ยร้อยละ 18.05 ทั้งนี้ โครงการฯ ดังกล่าว มีผลการดำเนินงาน จำนวน 114 กลุ่ม เกษตรกร จำนวน 9,057 ราย พื้นที่ดำเนินการ 157,636 ไร่ เมื่อเทียบกับเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินทั้งหมด 2.86 ล้านราย คิดเป็นร้อยละ 0.32 และคิดเป็นร้อยละ 0.39 ของพื้นที่ ส.ป.ก. ทั้งหมด หากเทียบกับพื้นที่การเกษตรของประเทศไทย คิดเป็นร้อยละ 0.11

เป้าหมายข้อที่ 2 จากข้อมูลสารสนเทศการเกษตร กรมส่งเสริมการเกษตร ปี พ.ศ. 2559 สืบค้นจาก <http://www.agriinfo.doe.go.th/year5/group/july/enterprise.pdf> วันที่ 22 กรกฎาคม 2562 ข้อมูลวิสาหกิจชุมชน จำนวน 79,644 กลุ่ม และสหกรณ์การเกษตร จำนวน 7,019 กลุ่ม รวมทั้งสิ้น 86,663 กลุ่ม และในเขตปฏิรูปที่ดิน 72 จังหวัด มีวิสาหกิจชุมชนจำนวน 971 มีสหกรณ์การเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน จำนวน 155 กลุ่ม รวมทั้งสิ้น 1,126 กลุ่ม คิดเป็นร้อยละ 1.30 ขององค์กรเกษตรกรทั้งหมด

(4) ประเด็น พื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ

- 1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ:

- เป้าหมายที่ 1 ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้นเกิดศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคม ในทุกภูมิภาคของประเทศ เพื่อกระจายความเจริญ ทางด้านเศรษฐกิจและสังคม

- เป้าหมายที่ 2 ประเทศไทยมีพื้นที่ที่มีแผนผังภูมิโนศเพื่อเป็นกรอบในการพัฒนาเมืองน่าอยู่ ชนบทมั่นคง เกษตรยั่งยืนและอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ รวมทั้ง ผังพื้นที่อนุรักษ์ ทรัพยากร ธรรมชาติ แหล่งโบราณคดี

- การบรรจุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ การดำเนินการของ ส.ป.ก. เป็นการดำเนินงานภายใต้ พรบ. การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยสามารถดำเนินงานโครงการฯ ต่างๆ ในเขตปฏิรูปที่ดินเท่านั้น ทำให้มีข้อจำกัดในการดำเนินงานในประเด็นนี้ และตามกรอบภาระหน้าที่แล้ว เน้นการคุ้มครองพื้นที่เพื่อเกษตรกรรม เน้นการอนุรักษ์ฟื้นฟูเพื่อทำการเกษตรเป็นแหล่งสร้างอาหาร เพื่อใช้ในการบริโภคและเพื่อสร้างรายได้แก่ครัวเรือน เกษตรกร ซึ่งอาจจะไม่สอดคล้องกับเป้าหมายที่ 1 ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น เกิดศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคม ในทุกภูมิภาคของประเทศ เพื่อกระจายความเจริญทางด้านเศรษฐกิจและสังคม แต่มีความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายที่ 2 ประเด็นการอนุรักษ์พัฒนาเมืองน่าอยู่ชนบทมั่นคง เกษตรยั่งยืนและอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ รวมทั้ง ผังพื้นที่อนุรักษ์ ทรัพยากร ธรรมชาติ แหล่งโบราณคดี โดยการดำเนินงานของ ส.ป.ก. มีโครงการสนับสนุนการดำเนินงานในประเด็นดังกล่าว เพียงภาคเหนือตอนบน 8 จังหวัด คิดเป็นร้อยละ 10.39 ของจังหวัดทั่วประเทศ

- 2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ แผนย่อย: การพัฒนาพื้นที่เมือง ชนบท เกษตรกรรมและ อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ที่มีการบริหารจัดการตามแผนผังภูมิโนศอย่างยั่งยืน

- แนวทางการพัฒนา: จัดทำฐานข้อมูลที่ใช้ได้ทุกหน่วยงานร่วมกัน ด้านการพัฒนาพื้นที่เมือง ชนบท เกษตรกรรม อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ และพื้นที่อนุรักษ์ โดยกำหนดให้จังหวัดเป็นฐานในการพัฒนาเชิงพื้นที่ โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในพื้นที่เป็นผู้เลือกและตัดสินใจในการจัดทำแผนผังต่างๆ อาทิ เมืองน่าอยู่ ชนบทมั่นคง เกษตรยั่งยืนและปลอดภัย อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ พื้นที่พิเศษเพื่อการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ แหล่งโบราณคดี มรดกทางสถาปัตยกรรมและศิลปวัฒนธรรม อัตลักษณ์และวิถีชีวิตพื้นถิ่นอย่างยั่งยืน เป็นต้น จัดทำและพัฒนาระบบข้อมูลขนาดใหญ่ที่มีการเชื่อมโยง จัดการ และวิเคราะห์ข้อมูล สำหรับเป็นฐานข้อมูล ในการจัดทำและสนับสนุนการบริหารจัดการแผนผังภูมิโนศระดับประเทศ จังหวัด และชุมชน

- เป้าหมายของแผนย่อย: ความยั่งยืนทาง ภูมินิเวศ ภูมิสังคม และภูมิวัฒนธรรม (อย่างน้อยใน 3 จังหวัด ของ 1 ภาค)

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การดำเนินงานโครงการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ เพื่อส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ในเขตปฏิรูปที่ดินภาคเหนือตอนบน ลดการใช้ปุ๋ยเคมี สารเคมี ในกระบวนการผลิต เพื่ออนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพแวดล้อม มีเป้าหมายที่จะดำเนินงาน 8 จังหวัดภาคเหนือตอนบน คือ เชียงราย เชียงใหม่ แพร่ ลำปาง ลำพูน น่าน พะเยา แม่ฮ่องสอน พื้นที่เป้าหมายการดำเนินงาน 3,000 ไร่ ใน 3 ปี (พ.ศ.2563-2565) คิดเป็นร้อยละ 16.6 ของภาคในประเทศไทย แต่เมื่อเทียบจำนวนพื้นที่ของภาคเหนือทั้งหมด 53,657,750 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 0.0055 ของพื้นที่ภาคเหนือตอนบน

(5) ประเด็น การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ

1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมายที่ 1 ความมั่นคงด้านน้ำของประเทศเพิ่มขึ้น
- เป้าหมายที่ 2 ผลผลิตภาพของน้ำทั้งระบบเพิ่มขึ้นในการใช้น้ำอย่างประหยัด และสร้างมูลค่าเพิ่มจากการใช้น้ำ
- เป้าหมายที่ 3 แม่น้ำลำคลอง และแหล่งน้ำธรรมชาติได้รับการอนุรักษ์และฟื้นฟูสภาพให้มีระบบนิเวศที่ดี

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ: พื้นที่เขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับมอบ เพื่อดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประมาณ 40 ล้านไร่ และดำเนินการจัดที่ดินทำกินให้แก่เกษตรกร และสถาบันเกษตรกรไปแล้ว ประมาณ 2.86 ล้านราย พื้นที่ 36.02 ล้านไร่ จากการดำเนินงานพัฒนาแหล่งน้ำ ในเขตปฏิรูปที่ดิน โดย สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมแล้ว จำนวน 218 แห่ง พื้นที่ 19,240 ไร่ เกษตรกรได้รับประโยชน์ 8,082ครัวเรือน เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับพื้นที่เขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการที่ดินแล้ว คิดเป็นร้อยละ 0.04 และเกษตรกรได้รับประโยชน์ ร้อยละ 0.28

2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การเพิ่มผลผลิตภาพของน้ำทั้งระบบ ในการใช้น้ำอย่างประหยัด รู้คุณค่า และสร้างมูลค่าเพิ่มจากการใช้น้ำให้ทัดเทียมกับระดับสากล

- แนวทางการพัฒนา: เพิ่มผลผลิตภาพของการใช้น้ำ โดยการใช้ใช้อย่างมีคุณค่า การใช้น้ำซ้ำ การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ เพิ่มประสิทธิภาพการส่งและการใช้น้ำทุกภาคส่วน พร้อมเพิ่มการเก็บกักน้ำในพื้นที่
- เป้าหมายของแผนย่อย: ผลผลิตภาพจากการใช้น้ำเพิ่มขึ้น (เพิ่ม 3 เท่าจากค่าเฉลี่ย ปัจจุบันปี พ.ศ. 2561)

(6) ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ:

- เป้าหมายที่ 1 บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ
- เป้าหมายที่ 2 ภาครัฐมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพด้วยการนำนวัตกรรม เทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ (อยู่ในกลุ่มประเทศที่มีการพัฒนาสูงสุด 60 อันดับแรก)

2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การพัฒนาบริการประชาชน

- แนวทางการพัฒนา:
 - 1) พัฒนารูปแบบการบริการภาครัฐเพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการประชาชน ผู้ประกอบการ และภาคธุรกิจ โดยภาครัฐจัดสรรรูปแบบบริการให้มีความสะดวกมีการเชื่อมโยง

หลายหน่วยงานแบบเบ็ดเสร็จ ครบวงจรและหลากหลายรูปแบบตามความต้องการของผู้รับบริการ รวมทั้งอำนวยความสะดวกทางการค้า การลงทุน และการดำเนินธุรกิจ

2) พัฒนาการให้บริการภาครัฐผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ ตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการและปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากลอย่างคุ้มค่า มีความรวดเร็ว โปร่งใส เสียค่าใช้จ่ายน้อย ลดข้อจำกัดทางกายภาพ เวลา พื้นที่และตรวจสอบได้ ตามหลักการออกแบบที่เป็นสากล เพื่อให้บริการภาครัฐเป็นไปอย่างปลอดภัย สร้างสรรค์ โปร่งใส มีธรรมาภิบาล เกิดประโยชน์สูงสุด

3) ปรับวิธีการทำงานจาก “การทำงานตามภารกิจที่กฎหมายกำหนด” เป็น “การให้บริการที่ให้ความสำคัญกับผู้รับบริการ” ปรับปรุงวิธีการทำงานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาบริการภาครัฐที่มีคุณค่า และได้มาตรฐานสากล โดยเปลี่ยนจากการทำงานด้วยมือ เป็นการทำงานบนระบบดิจิทัลทั้งหมด เชื่อมโยงและบูรณาการการปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐเข้าด้วยกันเสมือนเป็นองค์กรเดียว มีการพัฒนาบริการเดิมและสร้างบริการใหม่ที่เป็นพลวัตสอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์และขับเคลื่อนโดยความต้องการของประชาชน ภาคธุรกิจ และผู้ใช้บริการและเปิดโอกาสให้เสนอความเห็นต่อการดำเนินงานของภาครัฐได้อย่างสะดวก ทันสถานการณ์

- เป้าหมายของแผนย่อย: งานบริการภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น

3) แผนย่อยของแผนแม่บท: การบริหารจัดการการเงินการคลัง

- แนวทางการพัฒนา:

1) รักษาและเสริมสร้างเสถียรภาพทางเศรษฐกิจมหภาคโดยรักษาวินัยการเงินการคลังภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลัง พัฒนาระบบการคลังล่วงหน้าระยะปานกลางและระยะยาว การดำเนินการตามกรอบนโยบายการเงินและการคลังที่โปร่งใส ยืดหยุ่น รักษาเสถียรภาพระบบการเงินและพัฒนาเครื่องมือทางนโยบายใหม่ๆ เพื่อรองรับความผันผวนทางเศรษฐกิจจากปัจจัยภายในและภายนอก รวมทั้งสอดคล้องกับบริบท และโครงสร้างเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง พัฒนาประสิทธิภาพของระบบการเงินทั้งตลาดเงิน ตลาดทุน และการประกันภัย ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม สร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการให้บริการทางการเงิน และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานกลางทางการเงิน ให้เป็นมาตรฐานสากล และทันต่อการเปลี่ยนแปลง ของนวัตกรรมทางธุรกิจและดูแลความมั่นคงและปลอดภัยของระบบการชำระเงินหลักของประเทศ

2) พัฒนาระบบเตือนภัยทางด้านเศรษฐกิจ การเงินและการค้า ให้ทันต่อความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี นวัตกรรม รวมทั้งการเคลื่อนย้ายทุนและแรงงาน รูปแบบการค้า ตลอดจนการกีดกันทางการค้ารูปแบบใหม่ ๆ และให้ภาครัฐและเอกชนมีเครื่องมือพร้อมป้องกันความเสี่ยง และมีกลไกเชิงสถาบันในการดูแลเสถียรภาพระบบการเงินในภาพรวมได้อย่างครอบคลุม รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ แผนเพิ่มรายได้ของประเทศคู่กับแผนงบประมาณให้เกิดสมดุลระหว่างรายได้กับรายจ่าย การขยายฐานภาษี และการปรับปรุงระบบภาษีที่เหมาะสมกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจของประเทศ

3) จัดทำงบประมาณตอบสนองต่อเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อให้งบประมาณเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ โดยสนับสนุนบทบาทภารกิจของหน่วยงานทั้งในภารกิจพื้นฐาน ภารกิจยุทธศาสตร์ ภารกิจพื้นที่ และภารกิจอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายให้สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายของแต่ละแผนงาน/โครงการ และเป้าหมายร่วมตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ สอดคล้องกับสถานการณ์และความเร่งด่วนในแต่ละช่วงเวลา โดยใช้เครื่องมือด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัยร่วมกันเพื่อให้เกิดการพัฒนาในทุกๆ มิติอย่างยั่งยืน

4) ทบทวน ศึกษา ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างระบบและมาตรการทางภาษี ให้มีโครงสร้างในด้านการจัดเก็บที่มีความเสมอภาคและความเป็นธรรมทั้งในแนวดิ่งและแนวนอน มีระบบจัดเก็บภาษีที่มีประสิทธิภาพ ครอบคลุม เท่าทันบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป หน่วยงาน มีวิธีการที่ทำให้ประชาชน สามารถเข้าใจและตระหนักถึงระบบภาษีได้อย่างง่าย ให้มาตรการภาษีเป็นเครื่องมือในการลด ความเหลื่อมล้ำ ลดการสะสมความมั่งคั่งที่กระจุกตัว

5) กำหนดให้มีการติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และผลสัมฤทธิ์ของแผนงาน/โครงการ ทั้งในการกิจพื้นฐาน การกิจยุทธศาสตร์ และการกิจพื้นที่ มีการติดตาม ประเมินผลทั้งก่อนเริ่มโครงการ ระหว่างดำเนินการ และหลังการดำเนินการ เป็นการติดตาม ประเมินผล ทั้งระบบ ตั้งแต่ปัจจัยนำเข้า กระบวนการดำเนินการ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมาย ตามยุทธศาสตร์ชาติ โดยพัฒนาการเชื่อมโยงข้อมูล เพื่อให้สามารถตรวจสอบ และนำไปสู่การปรับแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสมได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วม ในการติดตาม ประเมินผล และจัดให้มีการรายงานผลการติดตามประเมินผลในการบรรลุเป้าหมายต่อสาธารณะเป็นประจำ รวมทั้งการตรวจสอบโดยองค์กรอิสระต้องเป็นไปเพื่อส่งเสริมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

- เป้าหมายของแผนย่อย: หน่วยงานภาครัฐบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ

4) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การปรับสมดุลภาครัฐ

- แนวทางการพัฒนา:

1) เปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการบริการสาธารณะ และ กิจกรรมสาธารณะอย่างเหมาะสม กำหนดความสัมพันธ์และการพัฒนาบทบาทในฐานะของหุ้นส่วน การพัฒนา ในการดำเนินการกิจที่สำคัญระหว่างการบริหารราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น และการสนับสนุน ให้ภาคีการพัฒนาต่าง ๆ โดยเฉพาะชุมชน เอกชน ในรูปแบบโมเดลประชารัฐ มาร่วม ดำเนินการในบริการ สาธารณะและกิจกรรมสาธารณะต่าง ๆ โดยจัดให้มีการตรวจสอบความซ้ำซ้อนการวิเคราะห์และทบทวน การกิจของภาครัฐให้สอดคล้องกับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อกำหนดภารกิจหลักที่ให้ภาครัฐดำเนินการ อาทิ การกำหนดนโยบาย การตัดสินใจ และการกำหนดแนวทางการพัฒนาภาครัฐ ที่สำคัญ สามารถตรวจสอบ การทำงานของภาครัฐได้อย่างเหมาะสม การกำกับดูแลการแปลงนโยบายสู่การปฏิบัติ การกำกับให้การให้บริการ สาธารณะให้เป็นไปตามมาตรฐานและมีการคำนึงถึงความมั่นคงของมนุษย์และรัฐและจัดให้มีการยุบเลิกภารกิจ ที่ไม่จำเป็น รวมทั้งเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาบริการสาธารณะที่สร้างคุณค่า ร่วมกันระหว่างทุกภาคส่วน การถ่ายโอนภารกิจให้ภาคส่วนอื่นรับไปดำเนินการ เช่น การจ้างเหมาบริการ และการทำงานแบบจัดบริการ ร่วม เป็นต้น พร้อมทั้งจัดให้มีการเตรียมความพร้อมหรือการสนับสนุนภาคส่วนต่าง ๆ ในการร่วมดำเนินการกิจ ของภาครัฐ ปรับปรุงบทบาทและกลไกภาครัฐให้เป็นผู้สนับสนุนและอำนวยความสะดวกในการประกอบการ รวมทั้งการกำหนดกฎระเบียบที่ไม่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจ ภาคเอกชนทุกขนาดและสอดคล้องกับทิศ ทางการพัฒนาประเทศในระยะยาว

- เป้าหมายของแผนย่อย: เปิดโอกาสให้ภาคส่วนต่างๆ มีส่วนร่วมในการจัดบริการ สาธารณะและกิจกรรมสาธารณะอย่างเหมาะสม

6) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ

- แนวทางการพัฒนา

1) พัฒนาหน่วยงานภาครัฐให้เป็น “ภาครัฐทันสมัย เปิดกว้างเป็นองค์กรขีดสมรรถนะ สูง” สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เทียบได้กับมาตรฐานสากล รองรับสภาพแวดล้อมใน การปฏิบัติงานที่มีความหลากหลายซับซ้อนและทันการเปลี่ยนแปลง โดยการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล

การพัฒนาให้มีการนำข้อมูลและข้อมูลขนาดใหญ่มาใช้ในการพัฒนานโยบาย การตัดสินใจ การบริหารจัดการ การให้บริการ และการพัฒนานวัตกรรมภาครัฐ รวมถึงการเชื่อมโยงการทำงานและข้อมูลระหว่างองค์กร ทั้งภายในและภายนอกภาครัฐแบบอัตโนมัติ อาทิ การสร้างแพลตฟอร์มดิจิทัลที่ภาครัฐสามารถใช้ร่วมกัน เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงข้อมูลที่สะดวกและรวดเร็ว เชื่อมโยงข้อมูลของหน่วยงานภาครัฐให้มีมาตรฐานเดียวกันและข้อมูลระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเพื่อให้ภาครัฐกิจ ภาคเอกชน และผู้ประกอบการ สามารถใช้ประโยชน์จากข้อมูลในการขยายโอกาสทางการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

2) กำหนดนโยบายและการบริหารจัดการที่ตั้งอยู่บนข้อมูลและหลักฐานเชิงประจักษ์ มุ่งผลสัมฤทธิ์ มีความโปร่งใส ยืดหยุ่นและคล่องตัวสูง นำนวัตกรรม เทคโนโลยี ข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัล มาใช้ในการบริหารและการตัดสินใจ มีการพัฒนาข้อมูลเปิดภาครัฐให้ทุกภาคส่วน สามารถเข้าถึง แบ่งปัน และใช้ประโยชน์ได้อย่างเหมาะสมและสะดวก รวมทั้งนำองค์ความรู้ ในแบบ สหสาขาวิชาเข้ามาประยุกต์ใช้ เพื่อสร้างคุณค่าและแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศในการตอบสนองกับสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันเวลา พร้อมทั้งมีการจัดการความรู้และถ่ายทอดความรู้อย่างเป็นระบบเพื่อพัฒนาภาครัฐให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และการเสริมสร้างการรับรู้ สร้างความเข้าใจ การพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร เพื่อส่งเสริม การพัฒนาระบบบริการ และการบริหารจัดการภาครัฐอย่างเต็มศักยภาพ

3) ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดโครงสร้างองค์กรและออกแบบระบบการบริหารงานใหม่ให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว กระชับ ทันสมัย สามารถตอบสนองต่อการบริหารการเปลี่ยนแปลงได้ในทุกมิติ ไม่ยึดติด กับการจัดโครงสร้างองค์กรแบบราชการและวางกฎเกณฑ์มาตรฐานกลางอย่างตายตัว มีขนาดที่เหมาะสมกับภารกิจ ปราศจากความซ้ำซ้อนของการดำเนินงาน สามารถปรับเปลี่ยนบทบาทภารกิจ โครงสร้างองค์กร ระบบการบริหารงาน รวมทั้งวางกฎระเบียบได้เองอย่างเหมาะสมตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เน้นทำงานแบบบูรณาการไร้รอยต่อและเชื่อมโยงเป็นเครือข่ายกับทุกภาคส่วน ทั้งนี้ เพื่อมุ่งไปสู่ความเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง สามารถปฏิบัติงานและมีผลสัมฤทธิ์เทียบได้กับมาตรฐานระดับสากล นอกจากนี้ ยังมีความเป็นสำนักงานสมัยใหม่ ใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อวิเคราะห์คาดการณ์ล่วงหน้า และทำงานในเชิงรุก สามารถนำเทคโนโลยีอันทันสมัยเข้ามาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างคุณค่าในการทำงานเป้าหมายของแผนย่อย ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว

7) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

● แนวทางการพัฒนา:

1) ปรับปรุงกลไกในการกำหนดเป้าหมายและนโยบายกำลังคนในภาครัฐให้มีมาตรฐาน และเกิดผลในทางปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้กำลังคนภาครัฐมีความเหมาะสมกับภารกิจของภาครัฐ และสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติ โดยเฉพาะการพัฒนา ระบบการบริหารกำลังคน ให้มีความคล่องตัว ยืดหยุ่นคุณธรรม เพิ่มความยืดหยุ่นคล่องตัวให้กับหน่วยงาน ภาครัฐในการบริหารทรัพยากรบุคคล ในทุกขั้นตอนควบคู่ไปกับการเสริมสร้างประสิทธิภาพและคุณภาพภายใต้ หลักระบบคุณธรรม ปรับปรุงเปลี่ยนแปลง กลไกการวางแผนกำลังคน รูปแบบการจ้างงาน การสรรหา การคัดเลือก การแต่งตั้ง เพื่อเอื้อให้เกิดการหมุนเวียน ถ่ายเทแลกเปลี่ยนและโยกย้ายบุคลากรคุณภาพในหลากหลายระดับ ระหว่างภาคส่วนต่างๆ ของประเทศได้อย่าง คล่องตัว

2) เสริมสร้างความเข้มแข็งในการบริหารงานบุคคลในภาครัฐให้เป็นไปตามระบบ คุณธรรม อย่างแท้จริง โดยการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมจริยธรรม และจิตสำนึกสาธารณะ มีระบบบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรให้สามารถสนองความต้องการในการปฏิบัติงาน มีความก้าวหน้าในอาชีพ สามารถจูงใจให้คนดีคนเก่งทำงานในภาครัฐ โดยมีการประเมินผลและเลื่อนระดับ

ตำแหน่งของบุคลากรภาครัฐตามผลสัมฤทธิ์ของงานและพฤติกรรมในการปฏิบัติงาน โดยมีกลไกการป้องกันการแทรกแซงและการใช้ดุลยพินิจโดยมิชอบ การสร้างความก้าวหน้าให้กับบุคลากรภาครัฐตามความรู้ความสามารถและศักยภาพในการปฏิบัติงาน และการสร้างกลไกให้บุคลากรภาครัฐสามารถโยกย้ายและหมุนเวียนได้อย่างคล่องตัวเพื่อประโยชน์ของภาครัฐ รวมถึงการพัฒนากระบวนการจ้างงานบุคลากรภาครัฐทุกประเภทให้มีรูปแบบที่หลากหลายเหมาะสมกับภารกิจในรูปต่าง ๆ อาทิ การจ้างงานที่มีลักษณะชั่วคราวให้เป็นเครื่องมือในการบริหารงานในภาครัฐได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการทบทวนและปรับเปลี่ยนระบบค่าตอบแทนที่เป็นธรรม มีมาตรฐาน เหมาะสมสอดคล้องกับภาระงาน โดยปรับปรุงวิธีการกำหนดและพิจารณา ค่าตอบแทน และสิทธิประโยชน์ของบุคลากรภาครัฐให้มีมาตรฐาน เหมาะสมกับลักษณะงานและภารกิจ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับตลาดการจ้างงานได้อย่างสมเหตุสมผล โดยไม่ให้เกิดความเหลื่อมล้ำของค่าตอบแทน และสิทธิประโยชน์ต่างๆ ระหว่างบุคลากรของรัฐ

3) พัฒนาบุคลากรภาครัฐทุกประเภทให้มีความรู้ความสามารถสูงมีทักษะการคิดวิเคราะห์และการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง มีระบบการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรภาครัฐให้มีสมรรถนะใหม่ ๆ ทักษะการใช้ภาษาอังกฤษและภาษาที่สาม ทักษะด้านดิจิทัล มีทัศนคติและกรอบความคิดในการทำงาน เพื่อให้บริการประชาชนและอำนวยความสะดวกภาคเอกชนและภาคประชาสังคม เพื่อประโยชน์ของการพัฒนาประเทศ สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงบริบทการพัฒนา มีการเสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรม การปรับเปลี่ยนแนวคิด ให้การปฏิบัติราชการเป็นมืออาชีพ มีจิตบริการ ทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า สามารถบูรณาการการทำงาน ร่วมกับภาคส่วนอื่นได้อย่างเป็นรูปธรรม และมีสำนึกในการปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบและความสุจริต ปฏิบัติงานตามหลักการและหลักวิชาชีพด้วยความเป็นธรรมและเสมอภาค กล้ายืนหยัดในการกระทำที่ถูกต้อง คำนึงถึงประโยชน์ของส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ของตนเอง ตลอดจนส่งเสริมให้มีการคุ้มครองและปกป้อง บุคลากรภาครัฐที่กล้ายืนหยัดในการกระทำที่ถูกต้อง และมีพฤติกรรมปฏิบัติงานตามจริยธรรม และจรรยาบรรณ วิชาชีพ

4) สร้างผู้นำทางยุทธศาสตร์ในหน่วยงานภาครัฐทุกระดับอย่างต่อเนื่อง และเป็นระบบ เพื่อให้ผู้นำและผู้บริหารภาครัฐมีความคิดเชิงกลยุทธ์ มีความเข้าใจสภาพเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมทุกระดับ ท้องถิ่น ระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับโลก มีความสามารถในการนำหน่วยงาน และมีคุณธรรมจริยธรรม ในการบริหารงานเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม เป็นทั้งผู้นำทางความรู้และความคิด ผลักดันการกีดกันการเปลี่ยนแปลง พัฒนานโยบายและยุทธศาสตร์ เป็นแบบอย่างที่ดีต่อผู้ร่วมงานและต่อสังคม เพื่อรองรับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติระยะยาว โดยต้องได้รับการปรับเปลี่ยนกระบวนการทางความคิดให้ตนเองมีความเป็นผู้ประกอบการสาธารณะ เพิ่มทักษะให้มีสมรรถนะที่จำเป็นและเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม อันจะช่วยให้สามารถแสดงบทบาทของการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง เพื่อสร้างคุณค่าและประโยชน์สุขให้แก่ประชาชน

● เป้าหมายของแผนย่อย: บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยม ในการทำงานเพื่อประชาชน ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ

(7) ประเด็น การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

1) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ:

● เป้าหมายที่ 1 ประเทศไทยปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ

● แนวทางการพัฒนา:

1) ปลุกและปลุกจิตสำนึกการเป็นพลเมืองที่ดีมีวัฒนธรรมสุจริต และการปลูกฝังและหล่อหลอมวัฒนธรรมในกลุ่มเด็กและเยาวชนทุกช่วงวัย ทุกระดับ มุ่งเน้นการปรับพฤติกรรม “คน” โดยการ “ปลุก” และ “ปลุก” จิตสำนึกความเป็นพลเมืองที่ดี มีวัฒนธรรมสุจริต สามารถแยกแยะได้ว่าสิ่งใดเป็นประโยชน์ส่วนตน สิ่งใดเป็นประโยชน์ส่วนรวม มีความละเอียดต่อการกระทำความผิด ไม่เพิกเฉยอดทนต่อการทุจริต และเข้ามามีส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ รวมถึงการส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมสุจริตในระดับชุมชน เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมค่านิยมที่ยึดประโยชน์สาธารณะมากกว่าประโยชน์ส่วนตน และต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกรูปแบบ โดยเฉพาะการส่งเสริมวัฒนธรรมสุจริต ผ่านหลักสูตรการศึกษาภาคบังคับที่เด็กไทยทุกคนต้องเรียนทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ ตั้งแต่ระดับปฐมวัยจนถึงระดับอุดมศึกษา เพื่อปฏิรูป “พลเมืองไทยในอนาคต” ให้มีความเป็นพลเมืองเต็มขั้นสามารถทำหน้าที่ความเป็นพลเมืองที่ดี มีจิตสำนึกยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบต่อส่วนรวม มีระเบียบวินัย และเคารพกฎหมาย

2) ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐให้มีความใสสะอาดปราศจากพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต โดยการปฏิบัติหน้าที่ราชการอย่างเปิดเผย โปร่งใส ถูกต้อง เป็นธรรม ไม่คดโกง รู้จักแยกแยะเรื่องส่วนตัวออกจากหน้าที่การงาน การสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารงาน ตลอดจนการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตให้แก่บุคลากรขององค์กร โดยการสนับสนุนให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่รัฐเข้ามามีส่วนร่วมเป็นเครือข่ายต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ เพื่อส่งเสริม การมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวัง สอดส่อง ติดตามพฤติกรรมเสี่ยงและแจ้งเบาะแส เพื่อสกัดกั้นมิให้เกิดการทุจริต ประพฤติมิชอบได้ โดยมีมาตรการสนับสนุนและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

3) พัฒนาค่านิยมของนักการเมืองให้มีเจตนารมณ์ที่แน่วแน่ในการทำตนเป็นแบบอย่างที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม เนื่องจากผู้บริหารประเทศ/ ท้องถิ่น/ชุมชน ต้องมีคุณธรรมและจริยธรรมสูงกว่ามาตรฐานทางจริยธรรมทั่วไปในสังคม เพื่อเป็นต้นแบบแก่ประชาชน เด็ก เยาวชน และสังคมโดยรวม โดยนอกเหนือจากคุณสมบัติตามที่กำหนดตามกฎหมายแล้ว ผู้บริหารประเทศต้องมีคุณสมบัติทางจริยธรรมด้วย มีการพัฒนาระดับการมีจริยธรรมของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองเพื่อสร้างนักการเมืองที่มีคุณธรรมจริยธรรม รวมทั้งกำกับจริยธรรมภายในพรรคการเมือง

4) ปรับ “ระบบ” เพื่อลดจำนวนคดีทุจริตและประพฤติมิชอบในหน่วยงานภาครัฐ มุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรมการต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน และมีความเท่าทันต่อพลวัตของการทุจริต โดยการพัฒนาเครื่องมือ เพื่อสร้างความโปร่งใส มุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรมและมาตรการในการต่อต้านการทุจริตที่มีประสิทธิภาพและเท่าทันต่อพลวัตของการทุจริต รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต เพื่อให้หน่วยงาน ภาครัฐ มีมาตรการ ระบบ หรือแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต และการบูรณาการติดตามประเมินผลการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ ในโครงการลงทุนขนาดใหญ่ ของรัฐและรัฐวิสาหกิจตั้งแต่ขั้นวางแผนก่อนดำเนินงานขึ้นระหว่างการดำเนินงาน และขั้นสรุปผลหลังการ ดำเนินโครงการ

5) ปรับระบบงานและโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการลดการใช้ดุลพินิจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ เช่น การนำระบบเทคโนโลยีเข้ามาใช้แทนการใช้ดุลพินิจเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน การสร้าง มาตรฐานที่โปร่งใสในกระบวนการบริการของภาครัฐ ลดขั้นตอนกระบวนการ และระยะเวลาในการปฏิบัติงาน ด้วยวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนตรวจสอบได้ ปรับปรุงแก้ไขกฎหมายและระเบียบ

ที่เกี่ยวข้องเพื่อลดการใช้ดุลพินิจ ของผู้มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต รวมถึงการสร้างความปลอดภัย ในการบริการข้อมูลภาครัฐทั้งระบบ โดยการพัฒนากระบวนการข้อมูลดิจิทัลที่มีการกำหนดกฎเกณฑ์ กติกา กระบวนการ ขั้นตอนการดำเนินงาน การเข้าถึงข้อมูล รวมถึงข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างและการใช้งบประมาณ ของหน่วยงานภาครัฐ เพื่อส่งเสริม การเข้าถึงข้อมูลสาธารณะ สร้างความปลอดภัย และส่งเสริมให้มีการตรวจสอบ การบริหารจัดการของภาครัฐ โดยสาธารณชน ซึ่งรวมถึงการมีกลไกที่เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม ในการตรวจสอบการจัดซื้อ จัดจ้างและการดำเนินการภาครัฐ เพื่อบูรณาการการทำงานของรัฐบาลและประชาชน รวมถึงส่งเสริมสนับสนุน การตื่นตัวและเพิ่มขีดความสามารถของประชาชนในการร่วมเฝ้าระวัง และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ที่มีอยู่ใกล้ตัว โดยมีมาตรการสนับสนุนและคุ้มครองผู้ชี้เบาะแสที่สามารถสร้างความเชื่อมั่น และมั่นใจให้กับผู้ให้เบาะแส

- เป้าหมายของแผนย่อย: ประชาชนมีวัฒนธรรม และพฤติกรรมซื่อสัตย์ สุจริต คดีทุจริต และประพฤติดีมีขอบลดลง

3) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ: การปราบปรามการทุจริต

● แนวทางการพัฒนา

- 1) เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของกระบวนการและกลไกการปราบปราม การทุจริต โดยการปรับกระบวนการทำงานด้านการปราบปรามการทุจริตเข้าสู่ระบบดิจิทัลเพื่อนำมาใช้ ในกระบวนการทำงานด้านการปราบปรามการทุจริตให้ได้มาตรฐานสากลและเป็นมาตรฐานเดียวกัน ซึ่งรวมถึง การพัฒนาระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูลเกี่ยวกับการตรวจสอบทรัพย์สินและหนี้สินที่ทันสมัย เท่าทันต่อการบิดเบือน ทรัพย์สินและหนี้สิน รวมทั้งบูรณาการข้อมูลกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนต่างๆ ในการตรวจสอบ ความถูกต้องของทรัพย์สินและหนี้สิน

- 2) ปรับปรุงกระบวนการปราบปรามการทุจริตที่มีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ อาทิ ปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินการที่ล่าช้าของหน่วยงานในกระบวนการปราบปรามการทุจริตให้มีความรวดเร็ว และกระชับมากขึ้นเพื่อให้การดำเนินการปราบปรามการทุจริตตลอดกระบวนการจนถึงการลงโทษผู้กระทำความผิด เมื่อคดีถึงที่สุด เป็นไปอย่างรวดเร็วเห็นผล มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ประจักษ์ของประชาชน อาทิ การบูรณาการ ประสานงานคดีที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและประพฤติดีมีขอบ การปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินการที่ล่าช้า และซ้ำซ้อนกันของหน่วยงานในกระบวนการปราบปรามการทุจริตทั้งระบบให้มีความรวดเร็ว การบูรณาการ พัฒนาระบบฐานข้อมูลระหว่างหน่วยงานปราบปรามการทุจริตให้เข้าถึงง่ายและมีประสิทธิภาพ การปรับปรุง และพัฒนาระบบและกลไกที่เกี่ยวข้องกับการสืบสวนปราบปราม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการ กับทรัพย์สิน หรือผู้กระทำความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่ หรือทุจริตต่อหน้าที่ตามกฎหมายฟอกเงิน เพื่อให้การ ติดตาม ทรัพย์สินคืนยึดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันการยักยอก ถวายเท็จทรัพย์สินที่ได้มาโดยมิชอบ ไม่ให้เกิดความเสียหายขึ้น รวมทั้งการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงาน/องค์กรต่อต้านการทุจริต และองค์กร เอกชนในระดับนานาชาติ เพื่อสนับสนุนข้อมูลและองค์ความรู้ในการปราบปรามการทุจริต และอาชญากรรมข้ามชาติ

- 3) พัฒนาการจัดการองค์ความรู้ด้านการปราบปรามการทุจริต โดยการจัดทำระบบ ฐานข้อมูลองค์ความรู้ด้านการปราบปรามการทุจริต โดยประมวลจากคดีการทุจริตและผู้เชี่ยวชาญ ของหน่วยงานต่างๆ ในกระบวนการปราบปรามการทุจริต เพื่อให้เจ้าหน้าที่ปราบปรามการทุจริตของแต่ละหน่วยงาน ได้ศึกษาและมีความสมรรถนะและความรู้ที่เป็นมาตรฐาน การพัฒนาสมรรถนะและองค์ความรู้เชิงสหวิทยาการ ของเจ้าหน้าที่ในกระบวนการปราบปรามการทุจริตเพื่อให้มีความรู้/ทักษะ/ขีดความสามารถที่เป็นมาตรฐาน และเท่าทันต่อพลวัตของการทุจริต

- เป้าหมายของแผนย่อย: การดำเนินคดีทุจริตมี ความรวดเร็ว เป็นธรรม โปร่งใส ไม่เลือกปฏิบัติ

2.2.2 แผนการปฏิรูปประเทศ

1) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

1.1 เรื่อง/ประเด็นการปฏิรูป ทรัพยากรทางบก

(1) ทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า

- หยุดยั้งและป้องกันการทำลายทรัพยากรป่าไม้เชิงพื้นที่

1.2 ขั้นตอนการดำเนินงาน

- กำหนดและมอบหมาย ผู้รับผิดชอบทั้งหน่วยงาน ส่วนกลางและส่วนภูมิภาคในการกำกับดูแลพื้นที่ป่าไม้เชิงบูรณาการไม่ให้เกิดการบุกรุกทำลาย

- ติดตามและตรวจสอบสภาพป่า ไม้โดยใช้เทคโนโลยี ภูมิสารสนเทศ บันทึกข้อมูลทรัพยากร ป่าไม้ใกล้เวลาจริง (Near real time) และดำเนินการแสดงผลการ เปลี่ยนแปลงอย่างทันทั่วทั้ง

- พัฒนาและขยายผลระบบลาดตระเวนเชิงคุณภาพ (Smart patrol) มาใช้ป้องกันรักษาพื้นที่ป่าไม้

- พัฒนาและขยายผลพื้นที่กันชนรอบเขตป่าไม้

- จัดทำแผนที่การใช้ประโยชน์ ที่ดินป่าไม้เพื่อการตัดสินใจบริหาร จัดการในทุกมิติ

1.3 กิจกรรม พัฒนาและขยายผลพื้นที่กันชนรอบเขตป่าไม้

1.4 เป้าหมายกิจกรรม มีการพัฒนาและขยายผลพื้นที่กันชนรอบเขตป่าไม้อย่างเป็นรูปธรรม

2.1 เรื่อง/ประเด็นการปฏิรูป ทรัพยากรทางบก

(1) ทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า

- เพิ่มและพัฒนาพื้นที่ป่าไม้ให้ได้ตามเป้าหมาย

2.2 ขั้นตอนการดำเนินงาน

- ฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้เชิงพื้นที่

- เพิ่มและพัฒนาพื้นที่ สวนป่าเศรษฐกิจ

- เพิ่มและพัฒนาพื้นที่ ป่าชุมชน

- เพิ่มและพัฒนาพื้นที่ สีเขียวในเขตเมืองและชุมชน

- สนับสนุนอุตสาหกรรมที่ใช้ ผลผลิตจากป่าไม้และสมุนไพรวงจร

2.3 กิจกรรม เพิ่มและพัฒนาพื้นที่สีเขียวในเมืองและชุมชน ส่งเสริมการเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชุมชน

2.4 เป้าหมายกิจกรรม

- ป่าเพื่อการอนุรักษ์ สวนป่าเศรษฐกิจ และป่าชุมชน มีจำนวนเพิ่มขึ้นที่สนองตอบต่อเป้าหมายของนโยบายการเพิ่มพื้นที่ป่าไม้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของพื้นที่ประเทศไทย

- พื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชุมชนมีจำนวนเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 200,000 ไร่

3.1 เรื่อง/ประเด็นการปฏิรูป ทรัพยากรทางบก

(1) ทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า

- จัดระเบียบและแก้ไขปัญหาความขัดแย้งเกี่ยวกับการครอบครองหรือใช้ประโยชน์ที่ดินป่าไม้

3.2 ขั้นตอนการดำเนินงาน

- ออกมาตรการทางนโยบายหรือกฎหมายเพื่อแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการ ครอบครองหรือใช้ประโยชน์ที่ดินป่าไม้ทั้งระบบ

- จัดระเบียบและแก้ไขปัญหาความขัดแย้งเกี่ยวกับการครอบครองหรือใช้ประโยชน์ที่ดินป่าไม้

3.3 กิจกรรม เร่งรัดขยายผลการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบาย คณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ (คทช.)

3.4 เป้าหมายกิจกรรม พื้นที่ป่าไม้ที่มีการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ (คทช.) มีการจัดการที่เหมาะสม

4.1 เรื่อง/ประเด็นการปฏิรูป ทรัพยากรทางบก

(1) ทรัพยากรดิน

- ส่งเสริมการใช้ประโยชน์ที่ดินให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

4.2 ขั้นตอนการดำเนินงาน

- กิจกรรมจัดทำเขตเกษตรอินทรีย์
- พัฒนาฐานข้อมูล เกษตรอินทรีย์
- ส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ในเขตปฏิรูปที่ดิน
- ส่งเสริมการผลิตข้าวอินทรีย์
- จัดทำระบบอนุรักษ์ดินและน้ำในพื้นที่ที่เสี่ยงต่อการชะล้างพังทลายของดิน

4.3 กิจกรรม ส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ในเขตปฏิรูปที่ดิน

4.4 เป้าหมายกิจกรรม เพิ่มจำนวนเกษตรกรเกษตรอินทรีย์และพื้นที่เกษตรอินทรีย์เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายยุทธศาสตร์การพัฒนาเกษตรอินทรีย์แห่งชาติ พ.ศ. 2560-2564

5.1 เรื่อง/ประเด็นการปฏิรูป ทรัพยากรแร่

(1) ทรัพยากรแร่

- พัฒนาเครื่องมือกำกับดูแลการบริหารจัดการเหมืองแร่ให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ

5.2 ขั้นตอนการดำเนินงาน

- พัฒนาและปรับปรุงกลไกการใช้ประโยชน์แร่ภายใต้เขตแหล่งแร่เพื่อการทำเหมือง

(1) ส่งเสริมการประกอบกิจการให้มีการ ยกระดับความรับผิดชอบต่อสังคม และชุมชนสูงขึ้น

(2) พัฒนาระบบบูรณาการการกำกับ ดูแล ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผล และเฝ้าระวัง

คุณภาพสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของประชาชน

(3) การจัดทำข้อมูลพื้นฐานด้านสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของประชาชนในพื้นที่ศักยภาพแร่ และพื้นที่ที่มีศักยภาพในการทำเหมือง

(4) ส่งเสริมให้มีการศึกษารูปแบบและแนวทางของการใช้ประโยชน์พื้นที่ เหมืองแร่เก่า โดยการฟื้นฟูเพื่อการใช้ประโยชน์พื้นที่ให้เหมาะสมกับ สภาพพื้นที่ สิ่งแวดล้อม และสร้าง ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจต่อชุมชน

(5) พัฒนากลไกการเฝ้าระวัง ควบคุมและระงับยับยั้งการทำเหมืองแร่ที่ ส่งผลกระทบต่อสุขภาพ ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างทันท่วงที

5.3 กิจกรรม พัฒนาและปรับปรุงกลไกการใช้ประโยชน์แร่ภายใต้เขตแหล่งแร่เพื่อการทำเหมืองแร่

5.4 เป้าหมายกิจกรรม ระบบการติดตาม ตรวจสอบ การกำกับดูแล และการเฝ้าระวังคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของประชาชน ได้รับการพัฒนาและปรับปรุงให้มีมาตรฐานและประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้ประกอบการ ประชาชน ชุมชน และท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาแร่ภายใต้หลักธรรมาภิบาล

2) ด้านเศรษฐกิจ

2.1 เรื่อง/ประเด็นการปฏิรูป อุตสาหกรรมที่เป็นเลิศ

(1) อุตสาหกรรมการเกษตร

- ปฏิรูปบทบาทงานพัฒนาการเกษตร

(2) ขั้นตอนการดำเนินงาน

- ปฏิรูปบทบาทงานพัฒนาการเกษตร กำหนดบทบาทและความรับผิดชอบในการขับเคลื่อนงานพัฒนาทางด้านอุตสาหกรรมการเกษตร

- ข้อมูลของตลาด โชนิ่งและ เครื่องมือสร้างมูลค่าเพิ่ม (ข้อมูลของตลาด: พัฒนาการเข้าถึงตลาดสำหรับเกษตรกรทุกระดับผ่านการเข้าถึงข้อมูลของ ตลาดด้วยเทคโนโลยีที่เข้าถึงได้ง่าย ขยายระบบความร่วมมือของสหกรณ์ เครือข่ายชุมชนและตลาดประมูล การสนับสนุนการเกษตรแบบโชนิ่ง : กำหนดพื้นที่ทางการเกษตร (Agricultural zoning) ที่ครอบคลุมทั้งในเรื่องของข้อมูล เชิงภูมิศาสตร์ อากาศ พร้อมกับพัฒนาแผนที่ทางการเกษตร (Agri Map) ที่สามารถนำเสนอรูปแบบของการทำการเกษตรและการใช้พันธุ์พืชที่เหมาะสมกับพื้นที่ได้ ข้อมูลการใช้น้ำภาคเกษตร พื้นที่การชลประทาน ขยายพื้นที่การชลประทานให้เกษตรกรในพื้นที่ทั่วประเทศ การปรับปรุงสภาพดิน: ดำเนินการแก้ปัญหาเรื่องคุณภาพ ดินและช่วยเกษตรกรปรับปรุงสภาพดินในพื้นที่ทั่วประเทศ บริการสร้างมูลค่าเพิ่มของ กระบวนการผลิต: สนับสนุน การให้บริการหลังการเก็บเกี่ยวสำหรับเกษตรกรรายย่อยที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มของกระบวนการผลิต ผ่านกระบวนการ ทำให้เย็น การทำความสะอาด การคัดแยก และการบรรจุภัณฑ์ เครื่องจักรและเทคโนโลยีเก็บเกี่ยว: ส่งเสริมการลงทุน เครื่องจักรและสิ่งอำนวยความสะดวก สะดวกที่ทันสมัยเพื่อช่วยให้เกษตรกรรายย่อยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและจัดเก็บผลผลิตได้)

1.3 กิจกรรม การพัฒนาแหล่งน้ำและชลประทานเพื่อการเกษตร

1.4 เป้าหมายกิจกรรม

(1) เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการวางแผนและการดำเนินการของอุตสาหกรรมการเกษตร

(2) เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของอุตสาหกรรมเกษตรของประเทศไทย

(3) เพิ่มผลประโยชน์จากการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมการเกษตรของภูมิภาค CLMV

3) ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน

2.1 เรื่อง/ประเด็นการปฏิรูป

(1) บริการภาครัฐ สะดวก รวดเร็ว และตอบโจทย์ชีวิตประชาชน

1.2 ขั้นตอนการดำเนินงาน

(1) เพิ่มสมรรถนะของหน่วยงานภาครัฐในการตอบสนองต่อประชาชนในสถานการณ์หรือภาวะฉุกเฉิน

(2) ยกระดับการให้ข้อมูลและให้คำปรึกษาจากหน่วยงานของรัฐ

(3) ยกระดับการให้บริการประชาชนสู่การบริการที่เร็วขึ้น ง่ายขึ้นและถูกลง (Faster, Easier and Cheaper)

1.3 กิจกรรม -

1.4 เป้าหมายกิจกรรม

(1) ประชาชนสามารถแจ้งเหตุด่วน เหตุร้าย เหตุฉุกเฉินได้ทุกเรื่องโดยใช้เลขหมายโทรศัพท์ฉุกเฉินแห่งชาติเลขหมายเดียวเพื่อให้ประชาชนสามารถจดจำเลขหมายโทรศัพท์ และโทรแจ้งเหตุฉุกเฉิน

เพื่อขอความช่วยเหลือได้โดยสะดวก และได้รับการตอบสนองจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ทันสถานการณ์ตามมาตรฐานสากล

(2) การให้ความช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาของประชาชนเป็นแบบบูรณาการการให้ความช่วยเหลือ จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมทั้งสามารถบูรณาการและเชื่อมโยงข้อมูลที่สำคัญ

(3) ประชาชนได้รับข้อมูล / คำปรึกษาจากหน่วยงานของรัฐ ตรงตามความต้องการถูกต้อง ครบถ้วนเป็นปัจจุบัน รวมทั้งมีความสะดวก รวดเร็ว ผ่านช่องทางออนไลน์ หรือสามารถนัดหมายเพื่อขอพบเจ้าหน้าที่ในวันและเวลาที่กำหนด

(4) การให้ข้อมูลและคำปรึกษาแบบเบ็ดเสร็จผ่านจุดเดียวโดยมีผู้รับบริการเป็นศูนย์กลาง ด้วยการนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ

(5) การให้บริการประชาชนและผู้ประกอบการ ในการขออนุมัติ/อนุญาตจากรัฐเร็วขึ้นง่ายขึ้น และถูกลง (faster, easier and cheaper) โดยลดการขอข้อมูลและเอกสารซ้ำซ้อนจากผู้ขอรับบริการ สามารถดำเนินการได้แบบเบ็ดเสร็จ (One Stop Service) ผ่านช่องทางดิจิทัล ศูนย์บริการร่วมหรือช่องทางอื่นๆ รวมทั้งสามารถติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการ ติดตามนัดหมายเพื่อขอรับบริการล่วงหน้าได้

2.1 เรื่อง/ประเด็นการปฏิรูป

(1) ระบบข้อมูลภาครัฐมีมาตรฐาน ทันสมัย และเชื่อมโยงกัน ก้าวสู่รัฐบาลดิจิทัล

2.2 ขั้นตอนการดำเนินงาน

(1) บูรณาการและยกระดับโครงสร้างพื้นฐานรัฐบาลดิจิทัล

(2) นำระบบดิจิทัลมาใช้ในการปฏิบัติงาน และการบริหารราชการ

(3) บูรณาการข้อมูลของหน่วยงานภาครัฐเพื่อการบริหารราชการแผ่นดิน

2.3 กิจกรรม -

2.4 เป้าหมายกิจกรรม

(1) หน่วยงานภาครัฐมีโครงสร้างพื้นฐานรัฐบาลดิจิทัล.(Digital Government Infrastructure) สำหรับรองรับการให้บริการ/การทำงานผ่านระบบดิจิทัล ซึ่งจะทำให้หน่วยงานภาครัฐสามารถเชื่อมโยงบูรณาการข้อมูลและระบบดิจิทัลของแต่ละหน่วยงานเข้าด้วยกันได้โดยง่าย ภายใต้มาตรฐานเดียวกัน โดยมีการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เหมาะสม ทั้งนี้ โครงสร้างพื้นฐานดังกล่าวครอบคลุมทั้งโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล (Digital Infrastructure) อาทิ เครือข่าย เครื่องแม่ข่าย (Infrastructure-as-a-Service) และแพลตฟอร์มบริการพื้นฐาน (Platform-as-a-Service) เช่น แพลตฟอร์มการเชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูล แพลตฟอร์มการยืนยันตัวตนบุคคลด้วยช่องทางดิจิทัล และแพลตฟอร์มการชำระเงินผ่านช่องทางดิจิทัล

(2) รัฐบาล หน่วยงานภาครัฐ และหน่วยกำกับ สามารถนำระบบดิจิทัลไปใช้ในการทำงาน และการบริหารราชการแผ่นดินเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเจ้าหน้าที่ และช่วยให้รัฐบาลมีข้อมูลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่ถูกต้อง และทันสมัย รองรับการเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

(3) มีการนำระบบดิจิทัลสำหรับใช้สนับสนุนงานพื้นฐาน เช่น งานสารบรรณ งานงบประมาณ บัญชีการเงิน งานพัสดุและการจัดซื้อจัดจ้าง งานบริหารบุคคล โดยกำหนดมาตรฐานการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างระบบงานให้ชัดเจน และจัดให้มีบริการในลักษณะรวมศูนย์ (Software-as-a-Service) โดยอาจจะเป็นหน่วยงานภาครัฐให้บริการเอง หรือภาคเอกชนให้บริการภายใต้มาตรฐานที่กำหนดก็ได้ เพื่อลดการลงทุนซ้ำซ้อนของหน่วยงาน และช่วยให้เกิดความสะดวกต่อการเชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูล

(4) รัฐบาลหน่วยงานภาครัฐ และหน่วยกำกับดูแลมีเครื่องมือและข้อมูลการดำเนินงานด้านต่างๆ ที่ถูกต้องและทันสมัย สำหรับใช้ในการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อให้สามารถลดขั้นตอนเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานใช้ประกอบการวางแผนและการตัดสินใจโดยมีการเปิดเผยข้อมูลให้ประชาชนมีส่วนร่วมและตรวจสอบการดำเนินงานของรัฐได้โดยสะดวก ทั้งนี้ กำหนดให้มีการบูรณาการข้อมูลใน 4 ประเด็นหลัก ดังนี้

- ข้อมูลสถิติแห่งชาติ เป็นข้อมูลสถิติทางการ (Official Statistics) ที่มีความสำคัญจำเป็นระดับประเทศ และต้องมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล
- ข้อมูลรายสาขา เช่น ข้อมูลด้านเศรษฐกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรน้ำ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการยุติธรรม เป็นต้น
- ข้อมูลงานสนับสนุนและทรัพยากรภาครัฐ เช่น ข้อมูลแผนและงบประมาณ ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง ข้อมูลการบริหารสินทรัพย์ ข้อมูลกำลังคนภาครัฐ เป็นต้น
- ข้อมูลระดับจังหวัด เพื่อให้การรวบรวมข้อมูลในพื้นที่จังหวัด เพื่อสนับสนุนการบริหารราชการในระดับภูมิภาคและท้องถิ่น

3.1 เรื่อง/ประเด็นการปฏิรูป

- (1) โครงสร้างภาครัฐ กะทัดรัด ปรับตัวได้เร็ว และระบบงานมีผลสัมฤทธิ์สูง

3.2 ขั้นตอนการดำเนินงาน

- (1) ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างและระบบบริหารงานของรัฐ
- (2) เพิ่มประสิทธิภาพและสร้างความเข้มแข็งของการบริหารจัดการเชิงพื้นที่
- (3) พัฒนาขีดความสามารถในการจัดบริการสาธารณะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- (4) พัฒนาระบบงบประมาณและการคลังภาครัฐเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ
- (5) สร้างระบบธรรมาภิบาลที่ยั่งยืนในหน่วยงานภาครัฐ
- (6) พัฒนากฎหมายเกี่ยวกับระเบียบบริหารราชการแผ่นดินให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

3.3 กิจกรรม -

3.4 เป้าหมายกิจกรรม

(1) มุ่งสู่การเป็นรัฐบาลที่คล่องตัว (Agile Government Transformation) โดยเน้นการปรับปรุงบทบาทภารกิจและโครงสร้างองค์การที่มีความทันสมัย กะทัดรัดมีรูปแบบเรียบง่าย (Simplicity) มีระบบ การทำงานที่คล่องตัว รวดเร็ว ปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์ในการทำงาน เน้นการคิดริเริ่มสร้างสรรค์ (Creativity) และสามารถยุบเลิกปรับเปลี่ยนองค์กรได้ตามสถานการณ์ของการพัฒนา โดยศึกษาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่ฉับพลันของเทคโนโลยี (Disruptive Technology) และรูปแบบการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารราชการในกระทรวงที่มีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ (กระทรวง/กรมพันธุ์ใหม่: High Performance)

(2) ปฏิรูปภารกิจและโครงสร้างกระทรวง/กรม โดยทบทวนบทบาทภาครัฐ ทั้งในส่วนของการกิจหลัก (Core Function) และภารกิจรอง (Non-Core Function) เพื่อลดความซ้ำซ้อนของภารกิจระหว่างกระทรวง และระหว่างกรม รวมทั้งศึกษาการนำเทคโนโลยีมาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ โดยลดกระบวนการ ขั้นตอน ระยะเวลาในการให้บริการ ตลอดจนพัฒนาบุคลากรให้มีขีดสมรรถนะรองรับกับภารกิจในอนาคต และปรับปรุงกฎหมายที่เป็นอุปสรรคให้สามารถดำเนินการได้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป

(3) การทบทวนภารกิจหลัก (Core Function) ของภาครัฐให้มุ่งเน้นภารกิจกำหนดนโยบาย (Policy Maker) กำกับดูแล (Regulator) ส่งเสริม สนับสนุน (Facilitator) โดยให้ภาคเอกชนหรือภาคประชาชนท้องถิ่น ชุมชนให้เข้ามาทำแทนภาครัฐ และภาครัฐจะไม่ทำภารกิจที่แข่งขันกับภาคเอกชนและลดบทบาทด้านการปฏิบัติ (Operator) ให้น้อยลง เช่น ถ่ายโอนให้ภาคเอกชน (Outsource)/องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำหรับภารกิจรอง (Non-Core Function) เน้นการจ้างเหมาและการทำงานแบบจัดบริการร่วม (Shared Services)

(4) พัฒนาและรังสรรค์นวัตกรรมในรูปแบบใหม่ (Sandbox) ซึ่งเป็นการทดลองการปลดล็อกข้อจำกัดที่เป็นอุปสรรคต่าง ๆ เพื่อให้เกิดอิสระความคล่องตัวทางการบริหาร และสานพลังความร่วมมือของภาคส่วนต่าง ๆ ตามแนวทางพระราชรัฐ ซึ่งเป็นการทดลองริเริ่มในวงจำกัด เพื่อให้เกิดประสบการณ์ และการเรียนรู้ก่อนขยายผลต่อไป

(5) ปฏิรูปโครงสร้างและการบริหารราชการของจังหวัด โดยมุ่งเน้นปรับโครงสร้างของจังหวัด ในลักษณะกลุ่มภารกิจตามยุทธศาสตร์หลักของจังหวัด เช่น ด้านการท่องเที่ยว ด้านการค้าการลงทุน เป็นต้น โดยทบทวนบทบาทภารกิจของหน่วยงานส่วนกลางในภูมิภาคให้มีเท่าที่จำเป็น และปรับหน่วยงานที่มีภารกิจซ้ำซ้อนกับภูมิภาคให้เป็นส่วนภูมิภาค ขึ้นตรงกับผู้ว่าราชการจังหวัด สร้างและพัฒนากลไกการทำงานที่เน้นการบูรณาการ หรือเชื่อมโยงการทำงานของหน่วยงานในพื้นที่และทุกภาคส่วน เพื่อมุ่งผลสัมฤทธิ์ของยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่สู่ยุทธศาสตร์ชาติ

(6) ทบทวนบทบาท ภารกิจ และการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น ให้มีความชัดเจนไม่ซ้ำซ้อนโดยปรับเปลี่ยนบทบาทหน่วยงานส่วนภูมิภาคจากการให้บริการเป็นการให้คำปรึกษาแนะนำด้านวิชาการแก่ท้องถิ่น เพื่อให้การปฏิบัติงานของท้องถิ่นเป็นไปตามมาตรฐานและการส่งเสริมสนับสนุนส่วนท้องถิ่นในการจัดบริการสาธารณะ ที่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน (Citizen Centric)

(7) ยกระดับธรรมาภิบาลของหน่วยงานภาครัฐให้อยู่ในระดับที่สูงขึ้น โดยสำรวจระดับธรรมาภิบาลในการบริหารงานของหน่วยงานภาครัฐ ศึกษา ค้นหา และเผยแพร่ข้อมูลหน่วยงานต้นแบบ และมีแนวปฏิบัติที่ดี (Best practice)

(8) ปฏิรูปพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534 และที่แก้ไขเพิ่มเติมอย่างน้อยใน 2 ประเด็น ได้แก่

- การพัฒนาแนวทางในการจัดตั้งและยุบกระทรวง ทบวง และกรมให้มีความคล่องตัว
- ทบทวนข้อเสนอแนะของสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศเพื่อกำหนดแนวทางในการนำไปปฏิบัติตามความเหมาะสม

(9) ปฏิรูประบบงบประมาณและการคลังภาครัฐ โดยปรับปรุงวิธีการงบประมาณ กระบวนการบริหารการจัดทำคำขอและอนุมัติงบประมาณ ให้มีความกระชับ สอดคล้องกับพลวัตที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และคำนึงถึงวัตถุประสงค์ในการแก้ไขปัญหาของประชาชนในพื้นที่เป็นหลัก ลดความซ้ำซ้อนของการจัดทำงบประมาณ ระดับกระทรวง กรม พื้นที่รวมทั้งสร้างกลไกการตรวจสอบการเงิน และการคลังภาครัฐ การติดตามประเมินผลผลิต/ผลสัมฤทธิ์ของการใช้งบประมาณ เพื่อให้การจัดสรรงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

4.1 เรื่อง/ประเด็นการปฏิรูป

- (1) กำลังคนภาครัฐมีขนาดที่เหมาะสมและมีสมรรถนะสูงพร้อมขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

4.2 ขั้นตอนการดำเนินงาน

- (1) จัดกำลังคนให้สอดคล้องกับความต้องการในการบริการสาธารณะที่สำคัญ และขับเคลื่อนขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- (2) ลดขนาดกำลังคนและค่าใช้จ่ายด้านบุคคลภาครัฐที่มีผลผูกพันภาระงบประมาณในระยะยาว
- (3) พัฒนาทักษะและสมรรถนะใหม่เพื่อสร้างความพร้อมเชิงกลยุทธ์ให้กับกำลังคนภาครัฐ (New Mindsets and Skillsets)
- (4) ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการใช้กำลังคนในส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐ (Workforce Audit)

4.3 กิจกรรม -

4.4 เป้าหมายกิจกรรม

- (1) ภาครัฐมีกำลังคนที่เพียงพอและมีขีดความสามารถในการให้บริการสาธารณะที่สำคัญแก่ประชาชน และพร้อมผลักดันการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ชาติ
- (2) ขนาดกำลังคนภาครัฐมีขนาดกะทัดรัด มีผลิตภาพสูง (High Productivity) และลดภาระค่าใช้จ่ายผูกพันในระยะยาว
- (3) กำลังคนภาครัฐมีความรู้ความสามารถ ทักษะและสมรรถนะที่พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วและผันผวน
- (4) กำลังคนภาครัฐมีวัฒนธรรม ค่านิยมและอุดมการณ์สำหรับการเป็นเจ้าหน้าที่ภาครัฐยุคใหม่
- (5) ภาครัฐมีกลไกการติดตามและประเมินผลการใช้กำลังคนให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- (6) มีการบูรณาการฐานข้อมูลกำลังคนภาครัฐทุกประเภทสำหรับการกำหนดนโยบายกำลังคนภาครัฐอย่างมีประสิทธิภาพ
- (7) มีกลไกการบูรณาการนโยบายกำลังคนและค่าตอบแทนภาครัฐ อาทิ คณะกรรมการแห่งชาติว่าด้วยกำลังคนและค่าตอบแทนภาครัฐ

5.1 เรื่อง/ประเด็นการปฏิรูป

- (1) ระบบบริหารงานบุคคลที่สามารถดึงดูด สร้าง และรักษาคคนดี คนเก่งไว้ในภาครัฐ

5.2 ขั้นตอนการดำเนินงาน

- (1) ดึงดูดผู้มีความรู้ความสามารถและมีจิตสาธารณะเข้ามาทำงานในหน่วยงานของรัฐ
- (2) ส่งเสริมจูงใจและรักษาผู้มีความรู้ความสามารถและมีจิตสาธารณะไว้ในภาครัฐ
- (3) พัฒนาทรัพยากรบุคคลภาครัฐให้มีขีดความสามารถและความผูกพันต่อองค์กร
- (4) พัฒนาผู้นำที่เป็นตัวอย่าง (Leadership by Example)
- (5) ส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมในการบริหารทรัพยากรบุคคล
- (6) พัฒนาทางก้าวหน้าในสายอาชีพและสร้างความต่อเนื่องในการดำรงตำแหน่ง

5.3 กิจกรรม -

5.4 เป้าหมายกิจกรรม

- (1) ผู้มีความรู้ความสามารถและมีจิตสาธารณะมีความสนใจเข้ามาปฏิบัติงานในหน่วยงานของรัฐมากขึ้น

(2) ระบบและรูปแบบการจ้างงานที่มีความหลากหลายเหมาะสมกับภารกิจ วิธีการทำงาน และการใช้ชีวิตของผู้มีความรู้ความสามารถสูงและคนรุ่นใหม่ รวมทั้งมีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลเฉพาะสำหรับบุคลากรกลุ่มผู้มีความรู้ความสามารถสูงเป็นการเฉพาะ

(3) กระบวนการสรรหาและเลือกสรรบุคลากรภาครัฐมีมาตรฐานสำหรับข้าราชการ และเจ้าหน้าที่ของรัฐทุกประเภท เพื่อให้ได้คนเก่ง คนดี และมีจิตสาธารณะเข้าสู่ภาครัฐ รวมทั้งมีความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ คุ่มค่า และประหยัดงบประมาณค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ

(4) ระบบการประเมินและการบริหารผลงานมีความเข้มแข็ง วัดประเมินได้อย่างเป็นรูปธรรม มีความเป็นธรรม และสามารถคัดกรองและพัฒนาผู้ที่มีผลงานไม่เป็นไปตามความคาดหวังได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(5) ระบบค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์มีความยืดหยุ่นหลากหลายสอดคล้องกับความจำเป็นและความต้องการของบุคลากรแต่ละกลุ่มสายอาชีพ ช่วงวัย และพื้นที่ปฏิบัติงาน รวมทั้งใกล้เคียงกับอัตราค่าตอบแทนในภาคเอกชนชั้นนำ

(6) บุคลากรภาครัฐทุกระดับและสายอาชีพมีขีดความสามารถทักษะและสมรรถนะในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ สอดคล้องกับสายอาชีพ ช่วงอายุ และพื้นที่ปฏิบัติงาน

(7) มีการบูรณาการระบบการพัฒนาบุคลากรภาครัฐไม่ให้ซ้ำซ้อน มีประสิทธิภาพ และเกิดความคุ้มค่า รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง

(8) ผู้บริหารทุกระดับในภาครัฐมีภาวะผู้นำที่เป็นตัวอย่าง (Leadership by Example) สามารถสร้างวัฒนธรรมการบริหารได้อย่างต่อเนื่อง

(9) ภาครัฐมีผู้นำรุ่นใหม่ที่มีทักษะและทัศนคติ (Mindsets and Skillsets) ที่พร้อมขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติ และบุคลากรภาครัฐทุกระดับมีภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลง

(10) ทุกกระบวนการบริหารงานบุคคลมีความเป็นธรรม โดยมีระบบพิทักษ์คุณธรรมที่เป็นมาตรฐานเดียวกันสำหรับข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐทุกประเภท

(11) บุคลากรภาครัฐมีความก้าวหน้าในสายอาชีพตามความสามารถ และมีจำนวนผู้มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสมเพียงพอสำหรับการดำรงตำแหน่งสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Posts) อย่างต่อเนื่อง

(12) บุคลากรภาครัฐมีความก้าวหน้า และมีประสบการณ์ที่หลากหลาย รวมทั้งภาครัฐสามารถระดมผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญไปใช้ได้อย่างทันการณ์และมีประสิทธิภาพ

(13) มีการนำประมวลจริยธรรมสำหรับเจ้าหน้าที่ของรัฐไปใช้ในกระบวนการบริหารงานบุคคล และการกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการบริหารงานบุคคล อาทิ การเลื่อนตำแหน่ง และการโยกย้าย

6.1 เรื่อง/ประเด็นการปฏิรูป

(1) การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ คล่องตัว โปร่งใส และมีกลไกป้องกันการทุจริตทุกขั้นตอน

6.2 ขั้นตอนการดำเนินงาน

(1) นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ปรับปรุงระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐให้มีความคล่องตัว และมีเพิ่มประสิทธิภาพมากขึ้น

(2) ส่งเสริมและสร้างความเข้มแข็งให้กับกลไกการติดตามตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ทั้งนี้ โดยมีรายละเอียดแผนงาน/โครงการ และขั้นตอนการดำเนินการ ระยะเวลาการดำเนินการ ผู้รับผิดชอบ เป้าหมายตัวชี้วัด และประมาณการวงเงินงบประมาณ

6.3 กิจกรรม -

6.4 เป้าหมายกิจกรรม

หน่วยงานภาครัฐสามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้โดยรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ มีความคล่องตัว โปร่งใส ตรวจสอบได้ ผ่านระบบสนับสนุนการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นดิจิทัล ในทุกขั้นตอน มีการบูรณาการ และเชื่อมโยงข้อมูลกับระบบอื่นๆ อย่างเต็มรูปแบบ รวมถึงมีการรวมการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าบริการที่คล้ายกัน ไว้ด้วยกัน และ/หรือการรวมซื้อเพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด และลดต้นทุนการจัดซื้อจัดจ้าง ส่งเสริม สนับสนุนภาคเอกชนและประชาชน ให้สามารถเข้ามามีส่วนร่วมตรวจสอบและป้องกันทุจริตในโครงการ จัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ เพื่อให้กระบวนการเกิดความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพสูงสุด

2.2.3 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12

1) วัตถุประสงค์

วัตถุประสงค์ที่ 1.2 (หลัก) เพื่อให้คนไทยมีความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม ได้รับความเป็นธรรม ในการเข้าถึงทรัพยากรและบริการทางสังคมที่มีคุณภาพ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการพัฒนาศักยภาพ รวมทั้งชุมชน มีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้

วัตถุประสงค์ที่ 1.3 (รอง) เพื่อให้เศรษฐกิจเข้มแข็ง แข่งขันได้ มีเสถียรภาพและมีความยั่งยืน สร้างความเข้มแข็งของฐานการผลิตและบริการเดิมและขยายฐานใหม่โดยใช้นวัตกรรมที่เข้มข้นมากขึ้น สร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานราก และสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน อาหารและน้ำ

วัตถุประสงค์ที่ 1.4 (รอง) เพื่อรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สามารถ สนับสนุนการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน

2) เป้าหมายรวม

เป้าหมายรวมที่ 2.2 (หลัก) ความเหลื่อมล้ำทางด้านรายได้และความยากจนลดลง เศรษฐกิจ ฐานรากมีความเข้มแข็งประชาชนทุกคนมีโอกาสในการเข้าถึงทรัพยากร การประกอบอาชีพ และบริการ ทางสังคมที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม กลุ่มที่มีรายได้ต่ำสุดร้อยละ 40 มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 15

เป้าหมายรวมที่ 2.3 (รอง) ระบบเศรษฐกิจมีความเข้มแข็งและแข่งขันได้โครงสร้างเศรษฐกิจ ปรับสู่เศรษฐกิจฐานบริการและดิจิทัล มีผู้ประกอบการรุ่นใหม่และเป็นสังคมผู้ประกอบการ ผู้ประกอบการ ขนาดกลางและขนาดเล็กที่เข้มแข็งสามารถใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลในการสร้างสรรค์คุณค่าสินค้า และบริการมีระบบการผลิตและให้บริการจากฐานรายได้เดิมที่มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น และมีการลงทุน ในการผลิต และบริการฐานความรู้ขั้นสูงใหม่ๆ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน รวมทั้งกระจายฐานการผลิตและการ ให้บริการสู่ภูมิภาคเพื่อลดความเหลื่อมล้ำ โดยเศรษฐกิจไทยมีเสถียรภาพและมีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 5 ต่อปี และมีปัจจัยสนับสนุน อาทิ ระบบโลจิสติกส์ พลังงาน และการลงทุนวิจัยและพัฒนาที่เอื้อต่อการขยายตัว ของภาคการผลิตและบริการ

เป้าหมายรวมที่ 2.4 (รอง) ทนทางธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อมสามารถสนับสนุนการ เติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความมั่นคงทางอาหาร พลังงานและน้ำโดยเพิ่มพื้นที่ป่าไม้ให้ได้ร้อยละ 40 ของพื้นที่ประเทศ เพื่อรักษาความสมดุลของระบบนิเวศ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคพลังงาน และขนส่งไม่น้อยกว่าร้อยละ 7 ภายในปี 2563 เทียบกับการปล่อยในกรณีปกติ มีปริมาณหรือสัดส่วน ของขยะมูลฝอยที่ได้รับการจัดการอย่างถูกหลักสุขาภิบาลเพิ่มขึ้น และรักษาคุณภาพน้ำและคุณภาพอากาศ ในพื้นที่วิกฤตให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน

เป้าหมายรวมที่ 2.5 (รอง) มีระบบบริหารจัดการภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย โปร่งใส ตรวจสอบได้ กระจายอำนาจและมีส่วนร่วมจากประชาชน บทบาทภาครัฐในการให้บริการ ซึ่งภาคเอกชน ดำเนินการแทนได้ดีกว่าลดลง เพิ่มการใช้ระบบดิจิทัลในการให้บริการ ปัญหาคอร์รัปชันลดลง และการบริหารจัดการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอิสระมากขึ้น โดยอันดับประสิทธิภาพภาครัฐที่จัดทำโดยสถาบัน การจัดการนานาชาติและอันดับความยากง่ายในการดำเนินธุรกิจในประเทศดีขึ้น การใช้จ่ายภาครัฐและระบบ บประมาณมีประสิทธิภาพสูง ฐานภาษีกว้างขึ้น และดัชนีการรับรู้การทุจริตดีขึ้น รวมถึงมีบุคลากรภาครัฐ ที่มีความรู้ความสามารถและปรับตัวได้ทันกับยุคดิจิทัลเพิ่มขึ้น

3) ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

(3.1) เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ที่

หลัก เป้าหมายที่ 1 ลดปัญหาความเหลื่อมล้ำด้านรายได้ของกลุ่มคนที่มีฐานะทางเศรษฐกิจสังคมที่แตกต่างกัน และแก้ไขปัญหาความยากจน

รอง เป้าหมายที่ 3 เพิ่มศักยภาพชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้มีความเข้มแข็ง เพื่อให้ชุมชนพึ่งพา ตนเองและได้รับส่วนแบ่งผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจมากขึ้น

(3.2) แนวทางการพัฒนาที่ 3.1 เพิ่มโอกาสให้กับกลุ่มเป้าหมายประชากรร้อยละ 40 ที่มีรายได้ต่ำสุดให้สามารถเข้าถึงบริการที่มีคุณภาพของรัฐ ทั้งในด้านการศึกษาในระดับที่สูงขึ้น การได้รับขยาย การคุ้มครองทางสังคม (Social Protection) และสวัสดิการ (Welfare) ที่เหมาะสมอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม และการพัฒนาทักษะฝีมือเพื่อประกอบอาชีพและยกระดับรายได้ ข้อ 3.1.3 สร้างโอกาสในการมีที่ดินทำกิน ของตนเองและยกระดับรายได้ โดยรัฐเข้าไปสนับสนุนการมีที่ดินทำกินอย่างยั่งยืนในรูปแบบที่ครบวงจร ตั้งแต่ การจัดสรรที่ดินทำกินอย่างมีเงื่อนไขเพื่อป้องกันการเปลี่ยนมือผู้ได้รับการจัดสรรที่ดินให้แก่กลุ่มคนจนในภาคเกษตร ที่ไร้ที่ดินทำกิน การพัฒนาทักษะ ความชำนาญ การจัดสรรเงินทุนเพื่อประกอบอาชีพอย่างทั่วถึง การขยาย โอกาสในการเข้าถึงข่าวสาร สารสนเทศ และองค์ความรู้ในการประกอบอาชีพและการสนับสนุนด้านการตลาด ตลอดจนส่งเสริมทักษะการบริหารเงิน เพื่อให้สามารถจัดการรายได้ เงินทุน และหนี้สินอย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการจัดตั้งธนาคารที่ดิน เพื่อเป็นกลไกที่ทำให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดิน ที่จะช่วยให้ เกษตรกร กลุ่มเกษตรกรผู้ยากจน ได้มีที่ดิน ทำกินและมีที่อยู่อาศัย

(3.3) แนวทางการพัฒนาที่ 3.3 เสริมสร้างศักยภาพชุมชน การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และการสร้างความเข้มแข็งการเงิน ฐานรากตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อให้ชุมชนสามารถพึ่งพา ตนเองได้ มีสิทธิในการจัดการ ทุน ที่ดินและทรัพยากรภายในชุมชน ข้อ 3.3.1 สร้างและพัฒนาผู้นำ การเปลี่ยนแปลงในชุมชนให้มีขีดความสามารถในการสร้างแรง บันดาลใจให้เกิดความเชื่อมั่น ศรัทธา มีจุดยืน ทางความคิด มีธรรมาภิบาลในการบริหารและพัฒนาชุมชน ส่งเสริมการรวมกลุ่มและสร้างจิตสำนึกให้ชุมชน พึ่งพาตนเอง

4) ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(4.1) เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์

หลัก เป้าหมายที่ 1 รักษา และฟื้นฟูฐานทรัพยากรธรรมชาติ เพิ่มพื้นที่ป่าไม้เพื่อการอนุรักษ์ ป่าเศรษฐกิจ และป่าชายเลน ลดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ แก้ไขปัญหาการบุกรุกที่ดินของรัฐ และจัดที่ดินทำกินให้ผู้อยากไร้โดยให้สิทธิร่วม

รอง เป้าหมายที่ 2 สร้างความมั่นคงด้านน้ำและบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งน้ำผิวดิน และน้ำใต้ดินให้มีประสิทธิภาพ บริหารจัดการน้ำในระดับลุ่มน้ำให้มีความสมดุลระหว่างความต้องการใช้น้ำ ทุกกิจกรรมกับปริมาณน้ำต้นทุน เพื่อแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำ และลดจำนวนประชาชนที่ประสบปัญหา

จากการขาดแคลนน้ำ ควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำทั้งภาคการผลิต และการบริโภค ป้องกัน และลดความเสียหายจากอุทกภัยและภัยแล้ง

(4.2) แนวทางการพัฒนาที่ 3.1 การรักษาฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ สร้างสมดุลของการอนุรักษ์ และใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและเป็นธรรมใช้ประโยชน์จากทุนธรรมชาติโดยคำนึงถึงขีดจำกัด และศักยภาพ ในการฟื้นตัว รักษา ความมั่นคงของฐานทรัพยากร สร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์ และการใช้ประโยชน์ อย่างยั่งยืนและเป็นธรรม รวมทั้งผลักดันแนวทางการประเมินมูลค่าของระบบนิเวศ และการสร้างรายได้ จากการอนุรักษ์เพื่อใช้ในการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ดังนี้ ข้อ 3.1.1 อนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้ เพื่อสร้างสมดุลธรรมชาติ ปกป้องและฟื้นฟูทรัพยากร ป่าไม้และสัตว์ป่า ให้เกิดผลในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม หยุดยั้งการทำลายป่า เพื่อรักษาพื้นที่ป่าไม้ 102.3 ล้านไร่ให้คงอยู่ โดยสนธิกำลังของทุกภาคส่วน นำระบบ สารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ บังคับใช้กฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นธรรม เร่งรัดดำเนินการ แก้ไขปัญหาการทับซ้อนแนวเขตที่ดินของรัฐ โดยใช้หลักเกณฑ์การปรับปรุงแผนที่แนวเขตที่ดินของรัฐ แบบบูรณาการ (One Map) ให้แล้วเสร็จเป็นรูปธรรมโดยเร็ว สนับสนุนการปลูกและฟื้นฟูป่าไม้ตามแนว พระราชดำริ “ปลูกป่า ปลูกคน” โดยประยุกต์ความสำเร็จ จากโครงการของมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงในพระบรมราชูปถัมภ์ ในการปลูกป่าและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนไปพร้อมกัน ส่งเสริมการปลูกฟื้นฟูป่าในพื้นที่ว่างของรัฐ ตามแนวกันชนและการเชื่อมต่อผืนป่า ส่งเสริมการจัดการป่าชุมชน และป่าครัวเรือน สนับสนุนกฎหมาย เกี่ยวกับป่าชุมชน สร้างเครือข่ายการมีส่วนร่วมในการฟื้นฟูและดูแลผืนป่า เพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจเพื่อให้บรรลุ เป้าหมายร้อยละ 15 ของพื้นที่ประเทศ โดยส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าทางเศรษฐกิจระยะยาว อาทิ ไม้สัก ไม้มะค่า และไม้พะยุง โดยปรับปรุงกฎระเบียบเพื่อส่งเสริม และสร้างแรงจูงใจให้ภาคเอกชน ภาคประชาชน และเกษตรกรรายย่อยในการปลูกไม้มีค่าทางเศรษฐกิจระยะยาว อาทิ ไม้สัก ไม้มะค่า และไม้พะยุง หรือปรับเปลี่ยนจากการปลูกไม้เศรษฐกิจระยะสั้นมาเป็นไม้มีค่าระยะยาว จัดตั้งตลาดกลางค้าไม้ พัฒนา ระบบโลจิสติกส์ในการค้าและขนส่งไม้ สนับสนุนกลไกทางการเงินเพื่อการปลูกป่า อาทิ การออกพันธบัตรป่าไม้ ธนาकारต้นไม้ หรือกองทุนส่งเสริมการปลูกป่า ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาการปลูกพืชแซมในสวนป่า การทำวนเกษตร เพื่อสร้างรายได้ให้เกษตรกรระหว่างที่ไม้ยังไม่เติบโต และส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรม ในการสร้างมูลค่าเพิ่มจากไม้ รวมทั้งพัฒนาสนับสนุนแนวทางการสร้างรายได้จากการอนุรักษ์ อาทิ การพัฒนา ระบบการจัดการพื้นที่อนุรักษ์เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน หรือพัฒนาการท่องเที่ยวของชุมชน ที่มีบทบาทโดดเด่นด้านการอนุรักษ์ และข้อ 3.1.3 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดินและแก้ไขการบุกรุกที่ดิน ของรัฐ โดยจัดทำระบบฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการที่ดิน จัดทำหลักฐานการถือครองที่ดินของรัฐ ทุกประเภทให้ครบถ้วนชัดเจน ปรับปรุงกลไกการบริหารจัดการที่ดินให้มีเอกภาพเพื่อทำหน้าที่กำหนดภาพรวม นโยบายด้านที่ดิน และ กระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรม โดยใช้กลไกเครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์ สนับสนุนการจัดที่ดินทำกิน ให้ชุมชนโดยให้สิทธิในลักษณะแปลงรวมและการรวมกลุ่ม เพื่อพัฒนาระบบการผลิต และการสร้างรายได้ของชุมชน พัฒนาระบบเช่าที่ดินให้มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างโอกาสในการใช้ประโยชน์ที่ดิน ให้กับประชาชน จัดเก็บ ภาษีที่ดินในอัตราก้าวหน้า กำหนดมาตรการป้องกันการถือครองที่ดินของคนต่างชาติ รวมทั้งอนุรักษ์ทรัพยากรดินและที่ดินให้มีคุณภาพเหมาะสมต่อการใช้ประโยชน์

(4.3) แนวทางการพัฒนาที่ 3.2 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำเพื่อให้เกิด ความมั่นคง สมดุล และยั่งยืนทั้งในมิติเชิงปริมาณและคุณภาพ ด้วยกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน โดยเฉพาะประชาชนผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียในพื้นที่ลุ่มน้ำ เพื่อกำหนดทิศทางการบริหารจัดการและการใช้ประโยชน์ ทรัพยากรน้ำ ทั้งน้ำผิวดินและน้ำใต้ดินในทุกมิติ โดยคำนึงถึงศักยภาพ และข้อจำกัดด้านสิ่งแวดล้อมและมิติ เชิงสังคมของพื้นที่ลุ่มน้ำ

ข้อ 3.2.1 เร่งรัดการประกาศใช้ร่างพระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำ พ.ศ. ... เพื่อเป็นกฎหมายหลักด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศ ข้อ 3.2.2 เร่งรัดให้มีแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำในระดับลุ่มน้ำอย่างบูรณาการทั้ง 25 ลุ่มน้ำ โดยมีคณะกรรมการลุ่มน้ำ ซึ่งอยู่ภายใต้คณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติ เป็นกลไกขับเคลื่อนหลักในระดับพื้นที่ ทำหน้าที่กำหนดกรอบการบริหารจัดการการพัฒนาการใช้ประโยชน์ทรัพยากรน้ำของลุ่มน้ำและจัดทำแผนงาน/โครงการต่างๆ ด้านน้ำ ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต และเสริมสร้างเครือข่ายการประสานงานและการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ ระหว่างภาคประชาชนในพื้นที่องค์กรพัฒนาเอกชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และภาคราชการ

ข้อ 3.2.3 ผลักดันกระบวนการประเมินสิ่งแวดล้อมระดับยุทธศาสตร์ (Strategic Environmental Assessment: SEA) มาใช้เป็นเครื่องมือนำเสนอทางเลือกในการตัดสินใจระดับนโยบาย แผน และแผนงานที่เหมาะสมกับศักยภาพของลุ่มน้ำ เพื่อให้กิจกรรมการพัฒนาที่เกิดขึ้นในพื้นที่ระดับลุ่มน้ำ คำนึงถึงความยั่งยืนและความสามารถในการรองรับของระบบนิเวศ รวมถึงวิถีชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน ในพื้นที่อย่างมีส่วนร่วมจากภาคีการพัฒนาในพื้นที่ลุ่มน้ำ

ข้อ 3.2.4 เพิ่มประสิทธิภาพการเก็บกักน้ำของแหล่งน้ำต้นทุนและระบบกระจายน้ำให้ดีขึ้น ด้วยการพัฒนาแหล่งน้ำขนาดกลางและขนาดเล็กในลักษณะรวมกลุ่มพื้นที่ โดยให้ความสำคัญกับพื้นที่ชนบท ซึ่งประชาชนยังขาดแคลนน้ำสะอาดเพื่อการอุปโภคบริโภค โดยใช้ทั้งน้ำผิวดินและน้ำใต้ดิน และการจัดทำฝายโดยชุมชน ตลอดจนศึกษาทางเลือกที่เหมาะสมและมีความคุ้มค่าในการพัฒนาน้ำบาดาลขึ้นมาใช้ประโยชน์ เพื่อการบรรเทาการขาดแคลนน้ำอุปโภคบริโภค และน้ำเพื่อการเกษตรในพื้นที่ประสบภัยแล้ง ร่วมกับการศึกษาความเป็นไปได้ทางเศรษฐกิจในการผันน้ำระหว่างลุ่มน้ำภายในและระหว่างประเทศ โดยยึดหลักความสมดุล ยั่งยืนของพื้นที่ลุ่มน้ำและการมีส่วนร่วมของภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

ข้อ 3.2.5 เพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำและการจัดสรรน้ำต่อหน่วยในภาคการผลิต ให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มได้สูงขึ้น ทั้งในและนอกเขตพื้นที่ชลประทาน โดยปรับเปลี่ยนชนิด วิธีการ หรือรูปแบบการปลูกพืชให้เหมาะสมกับปริมาณน้ำเก็บกักและศักยภาพของพื้นที่ รวมทั้งความต้องการของตลาด (Zoning) ส่งเสริมการทำเกษตรทฤษฎีใหม่อย่างจริงจัง ร่วมกับการบำบัดและการนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำในภาคอุตสาหกรรม และพื้นที่เขตเศรษฐกิจ และสร้างหลักประกันว่าจะมีการใช้น้ำและจัดหาน้ำที่ยั่งยืน เพื่อแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำ และลดจำนวนประชาชนที่ประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำ

(4.4) แนวทางการพัฒนาที่ 3.4 ส่งเสริมการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยเน้นการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ภายใต้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ข้อ 3.4.2 สนับสนุนการผลิตภาคการเกษตรไปสู่เกษตรกรรมที่ยั่งยืน โดยสนับสนุนการปรับเปลี่ยน กระบวนการผลิตจากพืชเชิงเดี่ยวไปสู่เกษตรกรรมยั่งยืน อาทิ เกษตรธรรมชาติ เกษตรผสมผสาน เกษตรอินทรีย์ วนเกษตร และเกษตรทฤษฎีใหม่ สนับสนุนการพัฒนาปุ๋ยอินทรีย์ การใช้วัสดุอินทรีย์และการใช้ผลิตภัณฑ์ชีวภาพทดแทนการใช้สารเคมีการเกษตร เช่น การทำเกษตรโดยลดการใช้สารเคมีที่อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี สนับสนุนงานวิจัยและจัดทำพื้นที่ต้นแบบ เพื่อสาธิตการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตให้เป็นมิตร กับสิ่งแวดล้อม จัดให้มีแหล่งทุนและกลไกทางการตลาด เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปรับรูปแบบการทำเกษตรให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พัฒนาระบบการรับรองมาตรฐานและการตรวจสอบคุณภาพสินค้าเกษตรอินทรีย์ สินค้าเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการพัฒนามาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าเกษตร เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภค ตลอดจนศึกษาความเหมาะสมในการยกระดับมาตรฐานสินค้าเกษตรเหล่านี้ให้เป็นมาตรการเชิงบังคับ ขยายผลแนวคิดการทำเกษตรตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สนับสนุนให้มีกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันและผลักดันสู่กระบวนการทำเกษตรกรรมยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง

ข้อ 3.4.4 สร้างแรงจูงใจให้เกิดการปรับเปลี่ยนไปสู่การบริโภคที่ยั่งยืน สร้างความตระหนักรู้ของผู้บริโภค โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้องพอเพียง เสริมสร้างทัศนคติในการดำรงชีวิต ให้เป็นวิถีชีวิตที่พอเพียงและ ยั่งยืน เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ด้วยการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ การประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ สนับสนุนการผลิตสื่อสร้างสรรค์ด้านสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อสร้างความตระหนักด้านการผลิตและบริโภคที่ยั่งยืนผ่านช่องทางต่างๆ ที่เข้าถึงผู้บริโภค เลือกลงมาตรวจการจูงใจ ที่เหมาะสมกับแต่ละกลุ่มเป้าหมายเพื่อส่งเสริมแบบแผนการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน ประยุกต์ใช้เครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์เพื่อสิ่งแวดล้อมเพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภค อาทิ การคิดราคาสินค้าโดยรวม ต้นทุนค่าใช้จ่ายจากการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งค่ากำจัดซากผลิตภัณฑ์ที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว รวมทั้งส่งเสริมให้ใช้บรรจุภัณฑ์จากวัสดุธรรมชาติ เพื่อทดแทนการใช้พลาสติก ประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการสร้างเครือข่ายการบริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ผ่านเครือข่ายสังคมออนไลน์ ห้างสรรพสินค้าในเมือง และตลาดในท้องถิ่น นอกจากนี้ ควรขยายผลการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของภาครัฐให้ครอบคลุมถึงระดับภูมิภาคและท้องถิ่น รวมทั้งขยายประเภทของสินค้า ให้มากขึ้นและให้ครอบคลุมสินค้าทางการเกษตร โดยเฉพาะสินค้าเกษตรอินทรีย์

5) ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

(5.1) เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ที่

หลัก การสร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจรายสาขา

- เป้าหมายที่ 1 เศรษฐกิจรายสาขาเติบโตอย่างเข้มแข็งและเป็นฐานในการสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ

- เป้าหมายที่ 2 เกษตรกรมีรายได้เงินสดสุทธิทางการเกษตรเพิ่มขึ้นและพื้นที่การทางเกษตรกรรมยั่งยืนเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

รอง เศรษฐกิจขยายตัวอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน

- เป้าหมายที่ 1 เศรษฐกิจเติบโตได้ตามศักยภาพ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

(5.2) แนวทางการพัฒนาที่ 3.2 การเสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการมุ่งเน้นการสร้างความเชื่อมโยงของห่วงโซ่มูลค่าระหว่างภาคเกษตร อุตสาหกรรม บริการ และการค้าการลงทุน เพื่อยกระดับศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ สร้างรายได้และกระจายรายได้สู่คนในชุมชนอย่างทั่วถึง อันจะนำมาซึ่งความเข้มแข็งของทั้งเศรษฐกิจในภาพรวมและเศรษฐกิจฐานรากตามหลักการพัฒนายั่งยืน โดยมีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

1. การพัฒนาภาคการเกษตร โดย

1) เสริมสร้างฐานการผลิตภาคเกษตรให้เข้มแข็งและยั่งยืน โดย (1) พัฒนาและบำรุงรักษาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร รวมทั้งจัดระบบการปลูกพืชให้สอดคล้องปริมาณน้ำที่ทำได้ โดยให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาแหล่งเก็บน้ำ แหล่งน้ำในไร่นา อ่างน้ำขนาดเล็กและ ขนาดกลาง ให้กระจายตัวตามศักยภาพของพื้นที่ รวมทั้งให้มีการอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่ต้นน้ำ และมีการผันน้ำ จากแหล่งน้ำที่มีปริมาณน้ำเกินความต้องการเข้ามาเติมในเขื่อนหรือในแหล่งน้ำที่มีปริมาณน้ำน้อย ให้เพียงพอต่อการทำการเกษตร การจัดทำแผนบริหารจัดการน้ำในภาคเกษตรระดับลุ่มน้ำ และการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำเพื่อการเกษตร (2) คัดกรองพื้นที่เกษตรกรรมที่มีศักยภาพและขยายโอกาสในการเข้าถึงพื้นที่ทำกินของเกษตรกรให้มากขึ้น โดยผลักดันการจัดทำพระราชบัญญัติคุ้มครองพื้นที่เกษตรกรรมการบริหารจัดการที่ดินเพื่อการเกษตรอย่างเป็นระบบ การรักษาพื้นที่ที่เหมาะสมกับเกษตรกรรมไว้ให้เป็นฐานการผลิตการเกษตรที่มั่นคง รวมถึงการกำหนดเขต

การใช้พื้นที่ทำการเกษตรที่เหมาะสม และการสนับสนุนให้ทำการเกษตรที่สอดคล้องกับศักยภาพพื้นที่ ปริมาณน้ำ และความต้องการของตลาดในพื้นที่ รวมทั้งการเร่งฟื้นฟูและปรับปรุงบำรุงดินให้มีความอุดมสมบูรณ์ การฟื้นฟูพื้นที่นาร้าง และส่งเสริมการเข้าถึงปัจจัยการผลิตคุณภาพดีอย่างทั่วถึงและราคาที่เป็นธรรม อาทิ พันธุ์พืชพันธุ์สัตว์ ปุ๋ย และ (3) ส่งเสริมให้เกษตรกรมีความรู้ในการรวบรวม คัดเลือก และปรับปรุงพันธุ์กรรมพืช สัตว์ สัตว์น้ำ และจุลินทรีย์ของท้องถิ่น

2) สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้ทางวิชาการ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นด้านการเกษตรแบบมีส่วนร่วมเพื่อสนับสนุนการใช้ประโยชน์จากฐานทรัพยากรชีวภาพ (Bio Base) และการปรับระบบการผลิตให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้าเกษตรมีความปลอดภัยและตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคที่หลากหลาย โดยไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของประชาชนและสิ่งแวดล้อมของประเทศ รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืนโดยอาศัยกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในการศึกษาทางเลือกและกำหนดกระบวนการในการศึกษา วิจัย พัฒนา และกลไกการกำกับดูแลอย่างเคร่งครัดและเหมาะสม โดยให้ความสำคัญกับ (1) ส่งเสริมการวิจัยพัฒนาปัจจัยการผลิต ด้านพันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ พันธุ์สัตว์น้ำ เทคโนโลยีการเพาะปลูก และการวิจัยและพัฒนาเครื่องจักรกลทางการเกษตรให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน (2) วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตและรูปแบบ ผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูปใหม่ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความหลากหลายของสินค้าที่เกษตรกรและผู้ประกอบการสามารถเข้าถึงได้ และ (3) พัฒนารูปแบบและกระบวนการถ่ายทอดความรู้เพื่อปรับระบบการผลิตที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ และการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศให้แก่เกษตรกรอย่างเป็นรูปธรรม

3) ยกระดับการผลิตสินค้าเกษตรและอาหารเข้าสู่ระบบมาตรฐานและสอดคล้องกับความต้องการของตลาดและการบริโภคอาหารเพื่อสุขภาพ โดย (1) พัฒนาระบบมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ทั้งในกลุ่มสินค้าที่เป็นอาหารและไม่ใช่อาหาร อาทิ สมุนไพร ผลิตภัณฑ์เสริมสุขภาพ ยา พลังงานทดแทน วัสดุชีวภาพ รวมถึงการพัฒนาระบบการตรวจรับรอง คุณภาพและระบบตรวจสอบย้อนกลับให้เป็นไปตามมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับของตลาดภายในและ ต่างประเทศอย่างทั่วถึง และการกำกับดูแลให้มีการบังคับใช้กฎหมายเพื่อรักษาคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตร และอาหารอย่างเคร่งครัด และต่อเนื่อง (2) ส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรและอาหารให้ได้คุณภาพมาตรฐาน ความปลอดภัย และการบริโภคอาหารเพื่อสุขภาพ โดยให้ความรู้ด้านกระบวนการผลิตตามมาตรฐาน อาทิ หลักการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี รวมถึงส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรและอาหารสำหรับผู้บริโภคเฉพาะ กลุ่มที่มีมาตรฐานเฉพาะ อาทิ สินค้าเกษตรอินทรีย์ สินค้าฮาลาล และสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการกำหนดมาตรการจูงใจในการปรับปรุงการผลิต และการส่งเสริมการวางระบบการตรวจสอบย้อนกลับ รวมทั้ง ส่งเสริมการผลิตอาหารที่มีคุณภาพและเพียงพอสำหรับเด็กในวัยเรียนเพื่อเพิ่มสุขภาพและศักยภาพการเรียนรู้ และสร้างความตระหนักในการบริโภคอาหารและโภชนาการที่ส่งผลต่อสุขภาพ และ (3) ขับเคลื่อนการผลิต สินค้าเกษตรอินทรีย์อย่างจริงจัง โดยการสร้างแรงจูงใจในการปรับเปลี่ยนเข้าสู่มาตรฐานเกษตรอินทรีย์ ผ่านมาตรการทางการเงิน การคลัง การส่งเสริมการผลิต การยกระดับราคาสินค้าเกษตรอินทรีย์ให้แตกต่างจากสินค้าเกษตรที่ใช้สารเคมี ตลอดจนมาตรการส่งเสริมการตลาด และแนวทางอื่นๆ เช่น การใช้หลักการคาร์บอน เครดิต เป็นต้น การสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องให้กับกลุ่มผู้บริโภค การพัฒนาระบบการรับรองมาตรฐาน และการพิสูจน์ตรวจสอบคุณภาพสินค้าเกษตรอินทรีย์ การส่งเสริมกระบวนการตรวจรับรองแบบมีส่วนร่วม รวมทั้งการจัดทำโซนนิ่งระบบเกษตรอินทรีย์อย่างเป็นรูปธรรม โดยนำร่องในพื้นที่ที่มีความพร้อมและเหมาะสม และเชื่อมโยงไปสู่การท่องเที่ยวเชิงเกษตรหรือการท่องเที่ยววิถีไทยเพื่อขยายฐานรายได้

4) เสริมสร้างขีดความสามารถการผลิตในห่วงโซ่อุตสาหกรรมเกษตร โดย (1) เสริมสร้างศักยภาพของสถาบันเกษตรกรและการรวมกลุ่ม ให้เป็นกลไกหลักในการบริหารจัดการตลอดห่วงโซ่มูลค่าของอุตสาหกรรมเกษตร โดยอาศัยแนวคิดและกระบวนการสหกรณ์ เป็นพื้นฐานในการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้ครอบคลุมเกษตรกรและประชาชนในทุกพื้นที่และขยายผลเชื่อมโยงเครือข่ายระบบการผลิต การตลาดและการเงิน กลุ่มเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน และคลัสเตอร์ ที่เชื่อมโยงกับภาคอุตสาหกรรม ตั้งแต่ระดับท้องถิ่นถึงระดับชาติ ร่วมกับการขับเคลื่อนและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการเกษตรแบบประชารัฐ การลงทุนแบบความร่วมมือภาครัฐและภาคเอกชน และการทำเกษตรพันธสัญญาที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และมีความเป็นธรรม (2) ส่งเสริมให้เกษตรกรผลิตพืช ปศุสัตว์ และการทำประมงให้สอดคล้องกับศักยภาพ พื้นที่และความต้องการของตลาด (Zoning) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต โดยเร่งส่งเสริมการทำเกษตรแปลงใหญ่ และเกษตรกรรมแม่นยำสูงในพื้นที่ที่เหมาะสม การร่วมจัดทำปัจจัยการผลิตและเครื่องจักรกลการเกษตร การสนับสนุนการเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อการปรับปรุงการผลิต และการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานจำเป็นด้านการเกษตร อาทิ ระบบโลจิสติกส์ และระบบภูมิสารสนเทศในการวางแผนการผลิตตลอดห่วงโซ่ ตลอดจนส่งเสริมการทำเกษตรแบบประณีตที่ต้องใช้องค์ความรู้ ควบคู่กับการวางแผนและการจัดการอย่างเป็นระบบมีความเอาใจใส่ และใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์และคุ้มค่ามากที่สุด รวมทั้งคำนึงถึงระบบนิเวศ การพัฒนาสินค้าเกษตรที่ได้จดทะเบียนสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์และการปรับเปลี่ยนการผลิตในพื้นที่ที่ไม่เหมาะสมไปสู่การทำเกษตรทางเลือกอื่นๆ รวมถึงการส่งเสริมระบบและการเลี้ยงปศุสัตว์และการทำ ประมงอย่างยั่งยืน (3) วิจัยพัฒนาและใช้เทคโนโลยี และเครื่องจักรสมัยใหม่ ในกระบวนการผลิต ทั้งก่อนการเก็บเกี่ยว หลังเก็บเกี่ยวและในกระบวนการแปรรูป เพื่อให้เกิดการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต ตลอดห่วงโซ่การผลิต (4) สนับสนุนการสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตร และการใช้ประโยชน์จากฐาน ทรัพยากรชีวภาพเพื่อต่อยอดองค์ความรู้และพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง โดยนำผลการวิจัยและพัฒนามาใช้ ประโยชน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ในเชิงพาณิชย์ที่หลากหลายและสอดคล้องกับความต้องการของตลาดบนพื้นฐานของการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งภาคเกษตรกร ภาคเอกชนและภาครัฐ (5) บริหารจัดการผลผลิตอย่างเป็นระบบครบวงจร โดยมีการวางแผน การผลิตให้สอดคล้องและเชื่อมโยงกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรมเพื่อการแปรรูปสร้างมูลค่าและความต้องการของผู้บริโภคในตลาด เพื่อสร้างสมดุลการผลิตในทุกระดับตั้งแต่ท้องถิ่น จังหวัด ภูมิภาค และประเทศ ตลอดจนมีการเชื่อมโยงการผลิต ภาคเกษตรกับภาคการผลิตอื่น เช่น ภาคบริการและการท่องเที่ยว เพื่อลดการพึ่งพิงการส่งออกสินค้าเกษตร และเพิ่มมูลค่าทางการเกษตร (6) พัฒนากลไกจัดการความเสี่ยงที่กระทบต่อสินค้าเกษตร ได้แก่ ตลาดซื้อ ขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า การจัดตั้งกองทุนประกันภัยพิบัติทางการเกษตร รวมทั้งสร้างระบบเตือนภัย ทางการเกษตรล่วงหน้า และ (7) สร้างความร่วมมือด้านการเกษตรกับประเทศเพื่อนบ้าน ในการเป็นแหล่ง ผลิตวัตถุดิบเพื่อการแปรรูปสร้างมูลค่าและโอกาสในด้านการตลาด จากการส่งออกทั้งในและนอกภูมิภาคอาเซียน

5) ส่งเสริมและเร่งขยายผลแนวคิดการทำการเกษตรตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดย (1) ส่งเสริมให้เกษตรกรมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายการเกษตร มีส่วนร่วมคิด ร่วมทำ และเป็นเจ้าของในการพัฒนาการเกษตรของตน โดยภาครัฐสนับสนุนด้านปัจจัยพื้นฐานที่จำเป็น และเชื่อมโยงการดำเนินการกับศูนย์เรียนรู้ต่างๆ ในพื้นที่ (2) ส่งเสริมขยายผลและพัฒนาการผลิตในระบบ เกษตรกรรมยั่งยืน ทั้งในรูปแบบเกษตรทฤษฎีใหม่ เกษตรผสมผสาน วนเกษตร เกษตรอินทรีย์ เกษตร ธรรมชาติ รวมถึงการทำเกษตรกรรมตามหลักการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี โดยสนับสนุนบทบาทเครือข่าย ปราชญ์ชาวบ้าน ในการขับเคลื่อน และการปรับกลไกและโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการเกษตรที่จำเป็นในการทำเกษตรกรรมยั่งยืน อาทิ การพัฒนาระบบข้อมูลเกษตรกรรมยั่งยืน การสร้างองค์ความรู้การสนับสนุนเงินทุนในลักษณะสินเชื่อ

สีเขียวที่มุ่งเน้นการผลิตและการส่งเสริมการตลาด และ (3) ควบคุมการใช้สารเคมีการเกษตรที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะสารเคมีกำจัดศัตรูพืช ส่งเสริมการใช้ ผลิตภัณฑ์ชีวภาพทดแทนสารเคมีการเกษตรให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งใช้สารเคมีการเกษตรอย่างเหมาะสมตามหลักวิชาการ เพื่อลดผลกระทบต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนกำหนดมาตรการทาง การเงินการคลังในการกำกับดูแลการผลิต การนำเข้าและการใช้สารเคมีการเกษตร

6) พัฒนาปัจจัยสนับสนุนในการบริหารจัดการภาคเกษตรและสนับสนุน เกษตรกรรุ่นใหม่ โดย (1) พัฒนาฐานข้อมูลด้านอุปสงค์และอุปทานด้านการเกษตรให้มีความถูกต้อง แม่นยำ เชื่อถือได้ และสามารถนำมาใช้ประโยชน์สำหรับการวางแผนด้านการเกษตรโดยใช้การตลาดนำ รวมถึงการส่งเสริมให้เกษตรกรสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากข้อมูลและเทคโนโลยีได้อย่างทั่วถึง และการพัฒนา ระบบเตือนภัยการเกษตรที่มีประสิทธิภาพ (2) สร้างบุคลากรด้านการเกษตร โดยการผลิตเกษตรกรรุ่นใหม่ หรือดำเนินนโยบายบัณฑิตคืนถิ่น การจัดทำหลักสูตรการศึกษาที่เน้นการเรียนรู้จากภาคปฏิบัติ เพื่อสร้างเกษตรกรที่มีความรู้และมีความสามารถในการยกระดับการผลิต แปรรูป การตลาดและการบริหารจัดการที่สามารถปรับตัวได้ทันตามการเปลี่ยนแปลงของโลก การสนับสนุนการสร้างและการรวมกลุ่มเกษตรกร ปราดเปรื่องให้เป็นผู้บริหารจัดการธุรกิจการเกษตรตั้งแต่ต้นน้ำถึงกลางน้ำและการแปรรูปและการตลาด และเปิดโอกาสให้บุตรของเกษตรกรที่มีพื้นที่ทำการเกษตร มีทัศนคติและความต้องการในการสานต่องานเกษตรกรรมเป็นลำดับแรก ตลอดจนการสร้างค่านิยมที่ดีและการสร้างความมั่นคงของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร โดยเฉพาะการดูแลสวัสดิการชาวนา ควบคู่กับการสนับสนุนการเพิ่มรายได้จากอาชีพนอกภาคเกษตร รวมถึงการสร้างองค์ความรู้และเข้าถึงเครือข่ายพัฒนาความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและวางระบบบริหารจัดการความรู้ เพื่อให้เกิดการถ่ายทอดองค์ความรู้เทคโนโลยี และ (3) ปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเกษตรให้ทันสมัย เช่น กฎหมายด้านสารเคมี กฎหมายด้านสหกรณ์ กฎหมายด้านปฏิรูปที่ดิน กฎหมายด้านอาหาร และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานสินค้าเกษตร เป็นต้น

6) ยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

(6.1) เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ที่

หลัก เป้าหมายที่ 1 ลดช่องว่างรายได้ระหว่างภาคและมีการกระจายรายได้ที่เป็นธรรมมากขึ้น

(6.2) แนวทางการพัฒนาที่ 1 การพัฒนาภาคเพื่อสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้กระจาย

ตัวอย่างทั่วถึง

1. ภาคเหนือ: พัฒนาให้เป็นฐานเศรษฐกิจสร้างสรรค์มูลค่าสูง

1) พัฒนาการท่องเที่ยวให้มีคุณภาพและความยั่งยืน มีธุรกิจบริการต่อเนื่องกับการท่องเที่ยวบริการสุขภาพและการศึกษาที่ได้มาตรฐาน รวมทั้งผลิตภัณฑ์สร้างสรรค์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มสูง

(1) พัฒนากลุ่มท่องเที่ยวที่มีศักยภาพ

(2) พัฒนาระดับการท่องเที่ยวคุณภาพกลุ่มเป้าหมายเฉพาะในพื้นที่ จังหวัด เชียงใหม่ แม่ฮ่องสอน และน่าน

(3) สนับสนุนเชียงใหม่ให้เป็นศูนย์กลางการผลิตและธุรกิจด้านอาหาร และ สินค้าเพื่อสุขภาพ บริการทางการแพทย์และสุขภาพ บริการการศึกษานานาชาติรวมทั้งผลิตภัณฑ์สร้างสรรค์ โดยเฉพาะกลุ่มดิจิทัล ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมและบริการเป้าหมายที่มีศักยภาพสูงของภาค โดยให้ความสำคัญกับการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าและบริการให้มีความแตกต่าง โดดเด่น เสริมสร้างฐานการผลิตภาคเกษตรให้เข้มแข็งและยั่งยืน

2) พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตทางการเกษตร และสร้างมูลค่าเพิ่มภายใต้ แนวคิด เกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ ควบคู่กับการพัฒนาอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูป ให้มีความหลากหลาย สอดคล้องกับความต้องการของตลาด (1) พัฒนาให้ภาคเหนือตอนบนเป็นฐานการผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์ และภาคเหนือตอนล่างเป็นฐานการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยในรูปแบบฟาร์มเกษตรอัจฉริยะ (2) ยกระดับ อุตสาหกรรมเกษตรแปรรูป (3) พัฒนาพื้นที่จังหวัดนครสวรรค์ และกำแพงเพชร ให้เป็นแหล่งผลิต พลังงานทดแทน

3) พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คืนความอุดมสมบูรณ์สร้างความสะดวกสบาย แก่ระบบนิเวศ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (1) พื้นฟูและอนุรักษ์ป่าไม้ซึ่งเป็นป่าต้นน้ำในพื้นที่ 8 จังหวัดภาคเหนือ ตอนบนยกระดับการผลิตสินค้าเกษตรและอาหารเข้าสู่ระบบมาตรฐานและสอดคล้อง กับความต้องการของตลาดและการบริโภคอาหารเพื่อสุขภาพ (2) พัฒนาการบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ ในลุ่มน้ำหลักของภาค ได้แก่ ลุ่มน้ำปิง วัง ยม และน่าน (3) แก้ไขปัญหาหมอกควัน ในพื้นที่ภาคเหนือตอนบน และจังหวัดตาก

4) พัฒนาระบบการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุรองรับการเปลี่ยนแปลงเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ของภาคเหนือที่เร็วกว่าระดับประเทศ 10 ปี (1) ส่งเสริมการสร้างรายได้และการมีงานทำของผู้สูงอายุ (2) พัฒนาวัดกรรมการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุนานาชาติ และ (3) สร้างความเข้มแข็งให้กับสถาบันครอบครัวและชุมชน

2. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ: พัฒนาให้หลุดพ้นจากความยากจนสู่เป้าหมาย การพึ่งตนเอง

1) เพิ่มศักยภาพการผลิตสินค้าเกษตรไปสู่มาตรฐานเกษตรอินทรีย์และอาหาร ปลอดภัย (1) พัฒนาพื้นที่ทุ่งกุลาร้องไห้ ในพื้นที่จังหวัดยโสธร สุรินทร์ ร้อยเอ็ด มหาสารคาม ศรีสะเกษ ให้เป็น แหล่งผลิตข้าวหอมมะลิคุณภาพสูง (2) ส่งเสริมการปรับเปลี่ยนไปสู่สินค้าเกษตรชนิดใหม่ตามศักยภาพของ พื้นที่ (3) สนับสนุนเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้พึ่งตนเองได้ นำร่องในจังหวัดอำนาจเจริญ กาฬสินธุ์ และขอนแก่น

2) พัฒนาอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปไปสู่ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (1) พัฒนา ให้นครราชสีมาเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปและอาหารแบบครบวงจร (2) ยกระดับมาตรฐานสินค้า กลุ่มผ้าไหม ผ้าฝ้าย ผ้าย้อมคราม และ ส่งเสริมพื้นที่ที่มีศักยภาพให้ก้าวไปสู่การเป็นศูนย์กลางแฟชั่น ในระดับภูมิภาค อาทิ ขอนแก่น นครราชสีมา สุรินทร์ และสกลนคร (3) ส่งเสริมอุตสาหกรรมขนาดย่อมผลิต สินค้าอุปโภคบริโภค ในพื้นที่ เชื่อมโยงระเบียงเศรษฐกิจจังหวัดชัยภูมิ ขอนแก่น กาฬสินธุ์ ร้อยเอ็ด มุกดาหาร เพื่อการส่งออกสู่ประเทศเพื่อนบ้าน โดยเน้นอุตสาหกรรมสีเขียวและการใช้วัตถุดิบในพื้นที่ (4) เพิ่มศักยภาพ การผลิตพลังงานทดแทนในพื้นที่กลุ่มจังหวัดภาค ตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลางและตอนล่าง โดยให้ความสำคัญ กับความสมดุลระหว่างพืชอาหารและพืชพลังงาน

3) ยกระดับการท่องเที่ยวเชิงประเพณีวัฒนธรรม อารยธรรมขอมยุคก่อน ประวัติศาสตร์ ธรรมชาติ และกีฬาสู่นานาชาติ (1) ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงประเพณีวัฒนธรรมในทุกพื้นที่ ท่องเที่ยว อารยธรรมขอมในพื้นที่กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ท่องเที่ยววัฒนธรรมลุ่มน้ำโขง และสุขภาพ ในกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน ท่องเที่ยวยุคก่อนประวัติศาสตร์ ในจังหวัด อุตรดิตถ์ ขอนแก่น กาฬสินธุ์ ท่องเที่ยวเชิงกีฬาในพื้นที่จังหวัดบุรีรัมย์ ศรีสะเกษ นครราชสีมา ท่องเที่ยว ธรรมชาติในจังหวัดชัยภูมิ เลย นครราชสีมา อุบลราชธานี (2) พัฒนาเส้นทางเชื่อมโยงแหล่งท่องเที่ยว กับประเทศเพื่อนบ้าน

4) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (1) พัฒนาแหล่ง น้ำเดิมและแหล่งน้ำธรรมชาติเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกักเก็บ (2) พัฒนาแหล่งน้ำใหม่ในพื้นที่ลุ่มน้ำเลย ชี มูล และสร้างแหล่งกักเก็บ (แก้มลิง) อ่างเก็บน้ำ ฝ่าย และแหล่งน้ำขนาดเล็กในพื้นที่ที่เหมาะสมในพื้นที่การเกษตร

5) พื้นฟูทรัพยากรป่าไม้ให้คงความอุดมสมบูรณ์และรักษาความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ต้นน้ำของจังหวัดเลย อุดรธานี สกลนคร ชัยภูมิ นครราชสีมา

3. ภาคกลาง : พัฒนาเป็นฐานเศรษฐกิจชั้นนำ

1) เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของฐานอุตสาหกรรมเดิมและส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมแห่งอนาคตให้เป็นฐานรายได้ใหม่ เพื่อยกระดับฐานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมของภาคกลางให้เป็นศูนย์อุตสาหกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

(1) ยกระดับการพัฒนาในกลุ่มอุตสาหกรรมในพื้นที่จังหวัดปทุมธานี พระนครศรีอยุธยา ฉะเชิงเทรา ปราจีนบุรี ชลบุรี และระยองให้เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมสำหรับกิจการที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงและอุตสาหกรรมแห่งอนาคต

(2) พัฒนากาญจนบุรี-ราชบุรี-เพชรบุรีตอนบน ให้เป็นแหล่งอุตสาหกรรมแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรและปศุสัตว์และกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มเชื่อมโยงกับแหล่งผลิตในเมียนมา

2) พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการผลิตอาหารและสินค้าเกษตรให้มีความทันสมัยและเป็นสากล เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้ภาคกลางเป็นฐานการผลิตอาหารและสินค้าเกษตรที่มีคุณภาพปลอดภัย และได้มาตรฐานโลก สนับสนุนการเป็นศูนย์กลางการผลิตอาหารของประเทศ

(1) รักษาและพัฒนาประสิทธิภาพในการผลิตอาหารของพื้นที่จังหวัด

(2) พัฒนาธุรกิจการค้าขายผลไม้จังหวัดระยองด้านตะวันออก จันทบุรี ตราด นครนายก ปราจีนบุรี และฉะเชิงเทรา ให้เป็นฐานการผลิตและจำหน่ายผลไม้เพื่อการส่งออก

(3) ส่งเสริมการเลี้ยงปศุสัตว์

(4) พัฒนาพื้นที่ที่มีศักยภาพด้านประมงและเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำบริเวณชายฝั่งรอบอ่าวไทย

3) ปรับปรุงมาตรฐานสินค้าและธุรกิจบริการด้านการท่องเที่ยวให้มีคุณภาพและ ภาพลักษณ์ที่ได้มาตรฐานสากล เพื่อเพิ่มศักยภาพของภาคกลางให้เป็นศูนย์รวมการท่องเที่ยวของเอเชียที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ

(1) พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวชายทะเลนานาชาติ ในจังหวัดชลบุรี เพชรบุรี และประจวบคีรีขันธ์ ให้เป็นฐานการกระจายรายได้และการสร้างงาน

(2) พื้นฟูและปรับปรุงการพัฒนาการท่องเที่ยวในจังหวัดนครนายก ฉะเชิงเทรา ปราจีนบุรี จันทบุรีและตราด ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ เชิงเกษตร เชิงสุขภาพ และการท่องเที่ยวโดยชุมชน

(3) สนับสนุนและส่งเสริมการท่องเที่ยวในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา อ่างทอง สิงห์บุรี ลพบุรี ชัยนาท และกาญจนบุรี ให้เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวด้านประวัติศาสตร์ วัฒนธรรม และเกษตร

(4) พื้นฟูและอนุรักษ์การท่องเที่ยวในจังหวัดปราจีนบุรี และสระแก้ว ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวอารยธรรมขอม

4) เพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการน้ำ แก้ไขปัญหาความขัดแย้งในการใช้น้ำในภาคตะวันออก

4. ภาคใต้: พัฒนาเป็นฐานการสร้างรายได้ที่หลากหลาย

1) เสริมสร้างความเข้มแข็งภาคการเกษตรให้เติบโตอย่างเต็มศักยภาพของห่วงโซ่คุณค่าเพื่อสร้างรายได้ให้กับพื้นที่อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

(1) รักษาฐานการผลิตยางพาราปาล์มน้ำมัน พื้นที่ภาคใต้ให้เกิดความเข้มแข็งและยั่งยืน

(2) พัฒนาและส่งเสริมพืชผลที่เป็นอัตลักษณ์ของภาคใต้

(3) พัฒนาพื้นที่ที่มีศักยภาพและความพร้อมโครงสร้างพื้นฐานการคมนาคมขนส่งให้เป็นฐานอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตร

(4) ยกกระดับอุตสาหกรรมการเพาะเลี้ยงกุ้งและสัตว์น้ำชายฝั่งในพื้นที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี นครศรีธรรมราช สงขลาและปัตตานีให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

(5) สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมผลิตโคเนื้อศรีวิชัยในกลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย (ชุมพร สุราษฎร์ธานี นครศรีธรรมราช และพัทลุง)

2) ยกย่องรายได้จากการท่องเที่ยวให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง และกระจายรายได้จากการท่องเที่ยวสู่พื้นที่เชื่อมโยงรวมทั้งชุมชนและท้องถิ่นอย่างทั่วถึง

(1) สนับสนุนให้จังหวัดภูเก็ต พังงา กระบี่ และอำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี เป็นแหล่งสร้างรายได้จากการท่องเที่ยวที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ที่คำนึงถึงขีดความสามารถ ในการรองรับได้ของพื้นที่

(2) ส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมเชื่อมโยงการท่องเที่ยวระหว่างแหล่งท่องเที่ยวระดับนานาชาติในพื้นที่ภาคใต้ฝั่งอันดามันและอ่าวไทย และแหล่งท่องเที่ยวบนบกบริเวณพื้นที่ตอนในที่มีศักยภาพสูงแห่งใหม่ในจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย

(3) ส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมท่องเที่ยวชุมชนในพื้นที่จังหวัดชุมพร สุราษฎร์ธานี พัทลุง ระนอง ตรัง และสตูล

(4) พัฒนาเมืองท่องเที่ยวที่มีศักยภาพเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับภาค

3) พัฒนาเศรษฐกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้ให้เป็นพื้นที่เศรษฐกิจเฉพาะ

4) วางระบบป้องกันและแก้ไขปัญหาความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม เพื่อรักษาสมดุลของระบบนิเวศให้เกิดความยั่งยืนในพื้นที่ที่เป็นแหล่งต้นน้ำของภาค และพื้นที่ได้รับผลกระทบจากการกัดเซาะชายฝั่งจังหวัดนครศรีธรรมราชและสงขลา

2.3 แผนระดับที่ 3 ที่เกี่ยวข้อง

- ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579)
- แผนปฏิบัติราชการ ของ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565)
- แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเกษตรอินทรีย์แห่งชาติฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2561 - 2564)
- แผนแม่บทแห่งชาติว่าด้วยการพัฒนาสมุนไพรไทย ฉบับที่ 1 (พ.ศ.2560 - 2564)

2.4 คำแถลงนโยบายรัฐบาลพลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี พ.ศ. 2562 ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

นโยบายหลัก 12 ด้าน เกี่ยวข้อง 7 ด้าน ประกอบด้วย

1. การปกป้องเขตชลประทานพระมหากษัตริย์

1.1 สืบสานรักษา ต่อยอด ศาสตร์พระราชาและโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมาเป็นหลักสำคัญในการบำบัดทุกข์และบำรุงสุขให้ประชาชนและพัฒนาประเทศ ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศรมหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร รวมทั้งส่งเสริมการเรียนรู้หลักการทรงงาน การนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิรูปการและการพัฒนา ประเทศ เพื่อประโยชน์ในวงกว้าง รวมทั้งเผยแพร่ศาสตร์พระราชาและหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่เวทีโลกเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืน

4. การสร้างบทบาทของไทยในเวทีโลก

4.3 ส่งเสริมความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจและวัฒนธรรม ภายใต้กรอบความร่วมมือต่าง ๆ

เพื่อนำไปสู่การแสวงหาโอกาสทางการค้า การลงทุน องค์ความรู้ และนวัตกรรมกับประเทศที่มีศักยภาพในภูมิภาคต่าง ๆ ของโลก อาทิ ยุโรป ตะวันออกกลาง เอเชียใต้ และสนับสนุนการขยายธุรกิจในสาขาที่ผู้ประกอบการไทยมีศักยภาพ ส่งเสริมความร่วมมือ ทางวัฒนธรรมของไทยด้วยการส่งเสริมเอกลักษณ์อัตลักษณ์ศิลปวัฒนธรรม เพื่อสร้างการรับรู้ที่กว้างขวางมากขึ้นในเวทีโลก

5. การพัฒนาเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของไทย

5.3 พัฒนาภาคเกษตร

5.3.1 รักษาเสถียรภาพราคาสินค้าเกษตรและรายได้ให้กับเกษตรกรในสินค้าเกษตรที่สำคัญ อาทิ ข้าว ยางพารา มันสำปะหลัง ปาล์ม อ้อย และข้าวโพด โดยผ่านเครื่องมือและมาตรการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ ไม่เป็นภาระกับงบประมาณแผ่นดินเกินสมควร จัดให้มีระบบประกันภัยสินค้า การพัฒนาระบบตลาดที่เชื่อมโยงผลผลิตของเกษตรกรถึงผู้ประกอบการแปรรูปและผู้บริโภคอย่างเป็นธรรม การใช้เทคโนโลยีและเครื่องมือ ในการขยายและเข้าถึงตลาดในรูปแบบต่าง ๆ การอำนวยความสะดวกทางการค้า และการพัฒนา ระบบโลจิสติกส์การเกษตรที่มีประสิทธิภาพ การอำนวยความสะดวกทางการค้า และการพัฒนา ระบบโลจิสติกส์การเกษตรที่มีประสิทธิภาพ

5.3.2 ลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตที่เหมาะสมและไม่ก่อให้เกิดภาระทางการเงินการคลังของภาครัฐ โดยจัดให้มีมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มรายได้และลดต้นทุนการเกษตรครบวงจร ตั้งแต่การปรับโครงสร้างต้นทุนการผลิต อาทิ เมล็ดพันธุ์พื้นที่เพาะปลูก ปุ๋ย เครื่องจักรกล และอุปกรณ์การเกษตร แหล่งน้ำ และระบบไฟฟ้า เพื่อการเกษตร การลดภาระหนี้สินโดยให้เกษตรกรเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบที่มีต้นทุนต่ำ การลดความเสี่ยงจากราคาพืชผลทางการเกษตร การพัฒนาทักษะอาชีพ เสริมรายได้ รวมทั้งการวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีการเกษตรเพื่อเพิ่มผลผลิต และการปรับเปลี่ยนการผลิตให้เหมาะสมกับฐานทรัพยากรในพื้นที่และความต้องการของตลาด นำระบบข้อมูลสารสนเทศการเกษตร ระบบแผนที่เกษตรเพื่อการจัดเขตพื้นที่เกษตรกรรม (Zoning) และส่งเสริมกลไกอาสาสมัครเกษตรกร หมู่บ้าน รวมทั้งระบบการบริหารจัดการเชิงรุกมาใช้ในการบริหารจัดการการผลิตสินค้าเกษตรให้เหมาะสมกับพื้นที่

5.3.3 พัฒนาองค์กรเกษตรกรและเกษตรกรรุ่นใหม่ โดยเพิ่มทักษะการประกอบการและพัฒนาความเชื่อมโยงของกลุ่มเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน และสหกรณ์ ในทุกระดับ โดยเฉพาะด้านการตลาด การค้าออนไลน์ ระบบบัญชีเพื่อขยายฐานการผลิตและฐานการตลาดของสถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง มีความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งการพัฒนาเกษตรกรรุ่นใหม่ไปสู่เกษตรกรอัจฉริยะเพื่อการพัฒนาภาคเกษตรได้อย่างมั่นคงต่อไปในอนาคต

5.3.4 ส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตร เพื่อยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตให้กับเกษตรกร โดยใช้ประโยชน์จากฐานความหลากหลายทางชีวภาพ การลด ละ เลิกใช้ยาปราบศัตรูพืช โดยเร็ว โดยต้องจัดหาสารทดแทนที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอและเป็นที่ยอมรับของเกษตรกร การส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรที่มีมูลค่าเพิ่มและโอกาสทางเศรษฐกิจ อาทิ เกษตรอินทรีย์ เกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น เกษตรปลอดภัย เกษตรชีวภาพ และเกษตรแปรรูป เพื่อต่อยอดไปสู่เกษตรอุตสาหกรรม ส่งเสริมการวิจัยพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี ในการพัฒนาสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์รวมทั้งส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรให้ได้คุณภาพมาตรฐานและความปลอดภัย

5.3.5 ดูแลเกษตรกรผู้มีรายได้น้อยให้สามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ในที่ดินทำกิน แหล่งเงินทุนโครงสร้างพื้นฐานและปัจจัยการผลิตต่างๆ รวมทั้งดูแลและลดความเสียหายจากการทำการเกษตร ในพื้นที่ประสบภัยทางธรรมชาติซ้ำซาก โดยกำหนดเขตพื้นที่เกษตรกรรม (Zoning)

5.3.6 ส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าเป็นพืชเศรษฐกิจ โดยการสนับสนุน พันธุ์กล้าไม้ และให้ความรู้ในการบริหารจัดการเชิงพาณิชย์อย่างเหมาะสม ทั้งในด้านการปลูก บำรุงรักษา ดูแล และการแปรรูป เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ซึ่งจะช่วยให้มีรายได้ให้แก่เกษตรกรอีกทางหนึ่ง

7. การพัฒนาสร้างความเข้มแข็งจากฐานราก

7.2 สร้างความเข้มแข็งของชุมชน

7.2.1 สร้างผู้นำชุมชน ยกย่องปราชญ์ชาวบ้าน เพื่อเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงเป็นวิทยากรในการขับเคลื่อนและสร้างกลไกการทำงานร่วมกันของภาคส่วนต่างๆ ในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมการพัฒนา กิจกรรมสาธารณประโยชน์ที่ส่งผลต่อการสร้างสังคมที่เข้มแข็ง การปรับเปลี่ยนค่านิยมคนไทยให้เสียสละ มีจิตอาสา จิตสาธารณะ เอื้อเฟื้อแบ่งปันผู้อื่น และเป็นพลังสำคัญในการจัดการปัญหาความเหลื่อมล้ำ การพัฒนาตนเอง และการจัดการของชุมชนท้องถิ่น

7.2.2 ยกระดับคุณภาพตลาดชุมชน สถาบันการเงินของชุมชน สวัสดิการชุมชน สาธารณสุข ชุมชน ป่าชุมชน ไม้มีค่า ท่องเที่ยวชุมชน และส่งเสริมการขยายตลาดออกสู่ต่างประเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทั้งด้านการผลิต แหล่งเงินทุน โลจิสติกส์ ข้อมูลการแลกเปลี่ยนความรู้และความเชี่ยวชาญ เพื่อต่อยอดความคิดสร้างสรรค์ในการเพิ่มมูลค่าธุรกิจ พัฒนาความเข้มแข็งของกลุ่มให้สามารถเชื่อมโยงเข้าเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่การผลิตของภาค รวมถึงกำกับดูแลมาตรฐานสินค้าให้ได้มาตรฐานสากลและสอดคล้องกับความต้องการของตลาด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภคทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งส่งเสริมความเข้มแข็งให้ชุมชนจัดสวัสดิการที่จำเป็นภายในชุมชน

7.2.3 แก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัย ที่ดินทำกิน สร้างชุมชนที่น่าอยู่ มุ่งเน้นการจัดการที่อยู่อาศัย การพัฒนาทักษะอาชีพ และการพัฒนาพื้นที่เมืองแบบองค์รวม เพื่อพัฒนาชุมชนเข้มแข็ง สังคมที่เอื้ออาทร มีความสะดวกสบาย ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน มีวัฒนธรรมและจิตวิญญาณที่เป็นเอกลักษณ์ของเมือง และชุมชน และมีระบบเศรษฐกิจที่มั่นคง เพื่อให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้และเป็นฐานการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน

7.2.4 สร้างพลังในชุมชน โดยส่งเสริมให้เกิดการสร้างพลังทางสังคม ภาวศีเครือข่าย การรวมตัวของภาคส่วนต่าง ๆ ในชุมชนมาเป็นกำลังในการพัฒนาเพื่อส่วนรวม โดยให้ความสำคัญกับการสร้างพลังจิตอาสา สร้างพลังแผ่นดินเพื่อพัฒนาศักยภาพและสร้างเอกภาพแก่กลุ่มอาสาสมัครรูปแบบต่างๆ การสร้างพลังสร้างสรรค์เพื่อส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมของคนทุกวัยผ่านการสร้างพื้นที่สร้างสรรค์ในรูปแบบต่าง ๆ และสร้างพลังภูมิคุ้มกันเพื่อการใช้สื่อออนไลน์อย่างสร้างสรรค์ และประชาชนมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังและเตือนภัย

10. การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและการรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

10.1 ปกป้อง รักษา ฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มพื้นที่ป่าไม้ของประเทศ เพื่อสร้างสมดุลทางธรรมชาติ และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างสมดุลและยั่งยืน ทั้งพื้นที่ป่าอนุรักษ์ ป่าเศรษฐกิจ ป่าชายเลน และป่าชุมชน รวมทั้งเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตเมือง หดหย่นการบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่าอย่างจริงจัง รวมถึงเร่งฟื้นฟูป่าเสื่อมโทรม แก้ไขกฎหมายป่าไม้ที่ซ้ำซ้อน เร่งคืนพื้นที่ป่าโดยการบริหารจัดการการใช้ประโยชน์ให้ประชาชนสามารถอยู่ร่วมกับป่าและสามารถทำกินได้อย่างเหมาะสม นำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการพื้นที่เสี่ยงต่อการถูกบุกรุก และการบริหารจัดการ

ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมบทบาทของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมหมู่บ้าน (ทสม.) พร้อมทั้งรณรงค์สร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติให้กับเยาวชน ภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน

10.2 ปรับปรุงระบบที่ดินทำกินและลดความเหลื่อมล้ำด้านการถือครองที่ดิน โดยจัดสรรที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยให้แก่ราษฎรที่ยากไร้และเกษตรกรตามหลักการของคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ การกระจายสิทธิการถือครองให้แก่ผู้ที่อยู่ในพื้นที่ที่ไม่ได้รื้อแล้ว และมีมาตรการป้องกันการเปลี่ยนมือไปอยู่ในครอบครองของผู้ที่มีใช้เกษตรกรและผู้ยากจน จัดทำระบบฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการที่ดิน จัดทำหลักฐานการถือครองที่ดินของรัฐทุกประเภท จัดทำแผนที่แสดงแนวเขตที่ดินของรัฐให้ชัดเจนและเร่งแก้ไขปัญหาเขตที่ดินทับซ้อน และแนวเขตพื้นที่ป่าที่ไม่ชัดเจน เพื่อลดข้อขัดแย้งระหว่างประชาชนกับเจ้าหน้าที่รัฐ

10.3 ส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ แหล่งน้ำชุมชน และทะเล โดยเชื่อมโยงกับแผนบริหารจัดการน้ำ 20 ปีของประเทศ เพิ่มผลิตผลในการจัดการและการใช้น้ำ ทุกภาคส่วนจัดให้มีน้ำสะอาดใช้ทุกครัวเรือนในชุมชนชนบท ในปริมาณ คุณภาพ และราคา ที่เข้าถึงได้ มีระบบการจัดการน้ำชุมชนที่เหมาะสม พร้อมทั้งส่งเสริม พื้นฟูอนุรักษ์พื้นที่ต้นน้ำ พื้นที่ชุ่มน้ำ พื้นที่พังกน้ำ แหล่งน้ำธรรมชาติ แหล่งน้ำบาดาล การระบายน้ำชายฝั่ง เพิ่มผลิตภาพของน้ำทั้งระบบ และสร้างมูลค่าเพิ่มจากการใช้น้ำให้ทัดเทียมระดับสากล ดูแลภัยพิบัติจากน้ำ พัฒนาการจัดการเชิงลุ่มน้ำทั้งระบบ และเพิ่มพื้นที่ชลประทานเพื่อลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างระบบจัดสรรน้ำที่เป็นธรรม รวมทั้งส่งเสริมให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการน้ำในชุมชนตามแนวพระราชดำริ

11. การปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐ

11.1 พัฒนาโครงสร้างและการบริหารจัดการภาครัฐสมัยใหม่ โดยพัฒนาให้ภาครัฐมีขนาดที่เหมาะสม มีการจัดรูปแบบองค์กรใหม่ที่มีความยืดหยุ่นและคล่องตัวและเหมาะสมกับบริบทของประเทศ รวมทั้งจัดอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ของรัฐให้สอดคล้องกับโครงสร้างหน่วยงานและภารกิจงานที่เปลี่ยนแปลงไป พัฒนาศักยภาพของเจ้าหน้าที่รัฐให้สามารถรองรับบริบทการเปลี่ยนแปลง และตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างทันทั่วถึง พร้อมทั้งปรับเปลี่ยนระบบบริหารราชการแผ่นดินให้เชื่อมโยงสอดคล้องกันตั้งแต่ชั้นวางแผนการนำไปปฏิบัติ การติดตามประเมินผล การปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และปรับปรุงโครงสร้างความสัมพันธ์ระหว่างการบริหารราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น

11.2 พัฒนาระบบข้อมูลขนาดใหญ่ในการบริหารราชการแผ่นดิน ที่มีระบบการวิเคราะห์และแบ่งปันข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้เพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์ข้อมูลขนาดใหญ่ในระบบบริการประชาชนที่เป็นไปตามความต้องการเฉพาะตัวบุคคลมากขึ้น

11.3 เปิดเผยข้อมูลภาครัฐสู่สาธารณะ โดยหน่วยงานของรัฐในทุกระดับต้องเปิดเผยและเชื่อมโยงข้อมูลซึ่งกันและกัน ทั้งในระหว่างหน่วยงานของรัฐด้วยกันเอง และระหว่างหน่วยงานรัฐกับประชาชน เพื่อให้ทุกภาคส่วนมีความเข้าใจถึงสถานการณ์และแนวทางการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ของประเทศที่มีความซับซ้อน ปรับเปลี่ยนให้เป็นการทำงานเชิงรุก เน้นการยกระดับไปสู่ความร่วมมือกันของทุกภาคส่วนอย่างจริงจัง แสวงหาความคิดริเริ่มและสร้างนวัตกรรม โดยมีการคาดการณ์สถานการณ์ วิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้ล่วงหน้า เพื่อให้สามารถเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลันในด้านต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ

11.4 ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการภาครัฐ โดยสร้างความเชื่อมั่น ศรัทธา และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาข้าราชการ บุคลากร และเจ้าหน้าที่ของรัฐอย่างจริงจัง โดยเฉพาะการปรับเปลี่ยนกระบวนการทางความคิด ให้คำนึงถึงผลประโยชน์ของชาติและเน้นประชาชนเป็นศูนย์กลาง พร้อมกับยึดมั่น

ในหลักจริยธรรมและธรรมาภิบาล มีสมรรถนะและความรู้ความสามารถพร้อมต่อการปฏิบัติงาน ดำเนินการปรับปรุงสวัสดิภาพชีวิต ความเป็นอยู่ ตลอดจนสร้างขวัญกำลังใจ ความผูกพันในการทำงาน

11.5 พัฒนากลไกให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาบริการสาธารณะและการตรวจสอบภาครัฐ โดยการสร้างความเข้าใจถึงหลักการบริหารราชการขั้นพื้นฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งแก้ไขปัญหาคอขวดและลดข้อจำกัดของกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ชุมชน วิสาหกิจเพื่อสังคม องค์กรภาคประชาสังคม และเอกชนสามารถเข้ามาดำเนินกิจกรรมสาธารณะประโยชน์และมีบทบาทในการพัฒนาบริการสาธารณะในพื้นที่เพิ่มมากขึ้น รวมทั้งมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานและเจ้าหน้าที่ภาครัฐในทุก ๆ ด้าน

11.6 ปรับปรุงระเบียบกฎหมายเพื่อเอื้อต่อการทำธุรกิจและการใช้ชีวิตประจำวัน

11.6.1 ปรับปรุงขั้นตอนและระยะเวลาการให้บริการ การอำนวยความสะดวก ต้นทุนค่าใช้จ่าย กฎหมาย กฎ และระเบียบต่าง ๆ ของภาครัฐ ให้สามารถสนับสนุนและเอื้อต่อการประกอบธุรกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศและเท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงบริบทต่างๆ โดยครอบคลุมกระบวนการตั้งแต่การจัดตั้งธุรกิจจนถึงการปิดกิจการ พร้อมทั้งกำกับและส่งเสริมให้หน่วยงานภาครัฐปฏิบัติตามและบังคับใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัด ยุติธรรม เสมอภาค เท่าเทียม ถูกต้องตามหลักนิติธรรม และเป็นไปตามปณิญาสาธิต ตลอดจนเร่งรัดการพัฒนาระบบการบริหารจัดการข้อมูลต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐให้มีความเชื่อมโยงกันอย่างไร้รอยต่อ เพื่อให้ประชาชนสามารถติดต่อราชการได้โดยสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้

12. การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบและกระบวนการยุติธรรม

12.1 แก้ไขปัญหาทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยจัดให้มีมาตรการและระบบเทคโนโลยีนวัตกรรมที่ช่วยป้องกันและลดการทุจริตประพฤติมิชอบอย่างเป็นระบบพร้อมทั้งเร่งสร้างจิตสำนึกของคนในสังคมให้ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ สุจริต ถูกต้อง ชอบธรรม และสนับสนุนทุกภาคส่วนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการป้องกันและเฝ้าระวังการทุจริตประพฤติมิชอบ

นโยบายเร่งด่วน 12 ด้าน เกี่ยวข้อง 6 ด้าน ประกอบด้วย

1. การแก้ไขปัญหาในการดำรงชีวิตของประชาชน โดยลดข้อจำกัดในการประกอบอาชีพของคน ไทย การจัดการระบบการขนส่งสาธารณะผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล ทบทุพรูปแบบและมาตรฐานหาบเร่แผงลอยใน เขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล เพื่อยังคงเอกลักษณ์ของเมืองหลวงแห่งร้านอาหารริมถนน ทำให้บ้านเมืองเป็น ระเบียบเรียบร้อยและสวยงาม แก้ไขปัญหาหนี้สินและลดภาระหนี้สินของประชาชน ในกองทุนหมู่บ้าน กองทุนเงิน ให้อภัยหนี้เพื่อการศึกษาหนี้สินนอกระบบ การฉ้อโกงหลอกลวงประชาชน โดยครอบคลุมไปถึงการฉ้อโกงหลอกลวง ผ่านระบบออนไลน์ ปรับปรุงระบบภาษีและการให้สินเชื่อที่เอื้อให้ประชาชนสามารถมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเองได้ ตามความพร้อม ปรับปรุงระบบที่ดินทำกินให้เกษตรกรสามารถเข้าถึงได้ จัดทำแนวทางการกำหนดสิทธิและการจัดการสิทธิในที่ดินของเกษตรกรที่เหมาะสม ลดอุปสรรคในธุรกิจประมงพาณิชย์และประมงชายฝั่ง รวมทั้ง ช่วยเหลือดูแลประมงพื้นบ้านโดยยังต้องสอดคล้องกับมาตรฐานด้านการประมงขององค์การระหว่างประเทศ

3. มาตรการเศรษฐกิจเพื่อรองรับความผันผวนของเศรษฐกิจโลก โดยเร่งกระบวนการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ปรับปรุง ประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อให้มีเม็ดเงินเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจโดยเร็ว จัดเตรียม มาตรการรองรับการกีดกันทางการค้าและมาตรการสนับสนุนเพื่อเพิ่มช่องทางการส่งออก ให้ผู้ส่งออกที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้า ปรับปรุง ทิศทางการส่งออกไปยัง ตลาดอื่นโดยเร็ว ขยายความร่วมมือทางการค้าและเศรษฐกิจกับประเทศที่มีศักยภาพ

และส่งเสริม การท่องเที่ยวภายในประเทศ ทั้งในส่วนในเมืองหลัก เมืองรอง และการท่องเที่ยวชุมชน เพื่อกระจายรายได้ในรูปแบบเศรษฐกิจแบ่งปัน เพื่อสร้างรายได้และกระตุ้นเศรษฐกิจ ภายในประเทศ ในช่วงที่มีข้อจำกัดด้านการส่งออก และส่งเสริมผู้ประกอบการขนาดกลาง และขนาดย่อม

4. การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและพัฒนานวัตกรรม โดยจัดพื้นที่การเกษตร ให้สอดคล้องกับระบบบริหารจัดการน้ำและคุณภาพของดินตาม Agri-Map กำหนดเป้าหมายรายได้เกษตรกร ให้สามารถมีรายได้จากผลผลิตทางการเกษตรที่มีคุณภาพในสินค้าเกษตร สำคัญ อาทิ ข้าว ยางพารา มันสำปะหลัง ปาล์ม อ้อย และข้าวโพด ด้วยการชดเชย การประกัน รายได้ ส่งเสริมระบบประกันภัยสินค้าเกษตร หรือเครื่องมือทางการเงินสมัยใหม่ที่ไม่ก่อให้เกิด ผลกระทบทางวินัยการเงินการคลังของภาครัฐในระยะยาว ส่งเสริมเกษตรพันธสัญญา และศึกษา รูปแบบระบบแบ่งปันผลกำไรสินค้าเกษตรที่เป็นธรรมให้แก่เกษตรกร แก้ไขปัญหาข้าวครบวงจร ส่งเสริมการใช้ยางพาราในภาคอุตสาหกรรมและการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ของประเทศ ส่งเสริม การใช้ผลผลิตทางการเกษตรในอุตสาหกรรมพลังงาน สร้างนวัตกรรมและเครื่องมือ ทางการเกษตร ในราคาที่สามารถเข้าถึงได้เพื่อลดต้นทุนการผลิต ควบคุมมาตรฐานการใช้สารเคมีหรือปุ๋ยเคมี ในการเกษตรเพื่อนำไปสู่การลด ละ เลิกการใช้สารเคมีหรือปุ๋ยเคมี โดยจัดหาสิ่งทดแทนที่มี ประสิทธิภาพ และเป็นที่ยอมรับของเกษตรกร ต่อยอดภูมิปัญญาและความรู้ของปราชญ์ชาวบ้าน ในการสร้างนวัตกรรม ผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูป รวมทั้งเร่งศึกษาวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการใช้ กัญชา กัญชง และพืชสมุนไพร ในทางการแพทย์ อุตสาหกรรมทางการแพทย์ และผลิตภัณฑ์อื่นๆ เพื่อสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจและการสร้างรายได้ ของประชาชน โดยกำหนดกลไกการดำเนินงาน ที่รัดกุม เพื่อมิให้เกิดผลกระทบทางสังคมตามที่กฎหมาย บัญญัติไว้อย่างเคร่งครัด

8. การแก้ไขปัญหาทุจริตและประพฤติมิชอบในวงราชการทั้งฝ่ายการเมือง และฝ่าย ราชการประจำ โดยเร่งรัดการดำเนินมาตรการทางการเมืองควบคู่ไปกับมาตรการ ทางกฎหมายเมื่อพบผู้กระทำความ ผิดอย่างเคร่งครัด นำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการเฝ้าระวัง การทุจริตประพฤติมิชอบอย่างจริงจังและเข้มงวด และเร่งรัดดำเนินการตามขั้นตอนของกฎหมาย เมื่อพบผู้กระทำความผิดอย่างเคร่งครัด เพื่อให้ภาครัฐปลอดการทุจริต และประพฤติมิชอบโดยเร็วที่สุด พร้อมทั้งให้ภาคสังคม ภาคเอกชน และประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการป้องกัน และเฝ้าระวัง การทุจริตประพฤติมิชอบ

10. การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน โดยมุ่งสู่ความเป็นรัฐบาลดิจิทัลที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ พัฒนาระบบจัดเก็บและเปิดเผยข้อมูลของภาครัฐ ปรับปรุงระบบการอนุมัติ และอนุญาตของทาง ราชการที่สำคัญให้เป็นระบบดิจิทัลทั้งบุคคลและนิติบุคคล เพื่อลดการใช้ดุลยพินิจ ของเจ้าหน้าที่รัฐ ลดภาระ ค่าใช้จ่ายของประชาชน ลดขั้นตอนที่ยุ่งยากเกินความจำเป็น ลดข้อจำกัดด้านกฎหมายที่เป็นปัญหาอุปสรรค ต่อการทำธุรกิจและการดำรงชีวิตของประชาชน แก้ไขกฎหมายที่ไม่เป็นธรรม ล้าสมัย และเป็นอุปสรรค ต่อการพัฒนาประเทศ ผ่านการทดลองใช้ มาตรการด้านกฎระเบียบต่าง ๆ เพื่อให้เกิดการเรียนรู้และขับเคลื่อน การให้บริการในทิศทาง ที่ตรงกับความต้องการของประชาชนและภาคธุรกิจ

11. การจัดเตรียมมาตรการรองรับภัยแล้งและอุทกภัย ตั้งแต่การป้องกันก่อนเกิดภัย การให้ความช่วยเหลือระหว่างเกิดภัย และการแก้ไขปัญหาในระยะยาว โดยจัดระบบติดตาม สถานการณ์อย่าง ต่อเนื่องและกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อให้สามารถบรรเทาความเดือดร้อน ของประชาชนให้ได้มากที่สุด และทันท่วงที รวมทั้งพัฒนาการปฏิบัติการฝนหลวงให้มีประสิทธิภาพ ยิ่งขึ้น

ส่วนที่ 3
แผนปฏิบัติราชการ 5 ปี
ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563 – 2565)

3.1 ภาพรวม

3.1.1 วิสัยทัศน์ (Vision)

“องค์การด้านการบริหารจัดการพื้นที่ปฏิรูปที่ดินเพิ่มศักยภาพพื้นที่เกษตรกรรม
ยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกรสู่ความผาสุก”

3.1.2 พันธกิจ (Mission)

- 1) บริหารจัดการพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- 2) เพิ่มศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- 3) พัฒนาอาชีพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้มีความยั่งยืน
- 4) สนับสนุนเงินทุนในการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- 5) พัฒนาองค์การให้ทันสมัย

3.1.3 เป้าประสงค์องค์การ (Organizational Goal)

- 1) การบริหารจัดการพื้นที่ปฏิรูปที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) การเพิ่มศักยภาพในพื้นที่เขตปฏิรูปที่ดินให้ใช้ประโยชน์ได้สูงสุด
- 3) การพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรให้มีความมั่นคงและยั่งยืน
- 4) การเพิ่มศักยภาพการใช้จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- 5) การพัฒนาองค์การเพื่อให้เป็นองค์การที่มีคุณภาพสูงในการปฏิบัติราชการ รองรับการให้บริการแก่เกษตรกรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.1.4 ค่านิยมหลัก (Core Value)

“โปร่งใส (Transparency) เป็นธรรม (Justice) มุ่งผลสัมฤทธิ์ (Result) มีจิตบริการ (Service mind)”

โปร่งใส (Transparency) การสร้างความเปิดเผย เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งจากภายในและภายนอกหน่วยงานสามารถเข้าถึงข้อมูลด้วยวิธีการต่างๆ มีการสื่อสาร การแสดงความรับผิดชอบพร้อมรับการตรวจสอบ รวมทั้งมีกระบวนการในการติดตามและประเมินผล

เป็นธรรม (Justice) ยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้องและยุติธรรม ส่งเสริมความเป็นธรรมในสังคม มีจุดยืนเคียงข้างเกษตรกรและพิทักษ์สิทธิให้กับประชาชนในเขตปฏิรูปที่ดิน

มุ่งผลสัมฤทธิ์ (Result) มุ่งมั่นปฏิบัติราชการให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์การเพื่อประโยชน์สูงสุดของเกษตรกร

มีจิตใจในการให้บริการ (Service mind) ต้องมีจิตใจรักในการบริการ มีความเต็มใจให้บริการ การทำงานบริการโดยมีใจรัก จะแสดงออกโดยการยิ้มแย้ม แจ่มใส อารมณ์ดี ร่าเริง มีความกระตือรือร้น มีการให้บริการที่ดี ผู้รับบริการจะได้รับ ความพึงพอใจ มีความสุข และได้รับประโยชน์อย่างเต็มที่ตามที่คาดหวัง

3.2 แผนปฏิบัติการ

3.2.1 แผนปฏิบัติการ เรื่อง การจัดหาพื้นที่มาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมาย เพิ่มโอกาสการเข้าถึงที่ดินให้แก่เกษตรกรผู้ไม่มีที่ดินทำกิน

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

จำนวนพื้นที่เอกชนที่สามารถจัดหาเพื่อนำมาปฏิรูปที่ดิน (ไร่)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
5,000	5,000	5,000
สัดส่วนที่ดินแปลงว่างที่จัดให้เกษตรกร (ร้อยละ)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
60	70	80

แนวทางการพัฒนา

- 1) จัดหาที่ดินที่ดินของเอกชนและที่ดินรัฐ เพื่อนำมาดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร
ดำเนินการประกาศเขตปฏิรูปที่ดินและกำหนดเขตที่ดินชุมชนในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 2) จัดซื้อที่ดินเอกชนที่มีหนังสือสำคัญ (โฉนดที่ดิน, น.ส.3ก)
- 3) นำที่ดินจากเกษตรกรที่ไม่ปฏิบัติตามระเบียบ หรือผู้ถือครองที่ดินที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย
เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดิน
- 4) นำที่ดินจากเอกชนแปลงว่างในเขตปฏิรูปที่ดินมาดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร

แผนงาน/โครงการสำคัญ/โครงการริเริ่ม

- 1) โครงการจัดหาที่ดินเอกชนเพื่อดำเนินการปฏิรูปที่ดิน
- 2) โครงการจัดซื้อที่ดินเอกชนเพื่อดำเนินการปฏิรูปที่ดิน
- 3) โครงการจัดหาที่ดินของรัฐเพื่อดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร
- 4) โครงการนำที่ดินจากเกษตรกรที่ไม่ปฏิบัติตามระเบียบ หรือผู้ถือครองที่ดินไม่ชอบด้วยกฎหมาย
เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดิน
- 5) โครงการศึกษาวิจัยความเป็นไปได้ในการจัดหาที่ดินเอกชนเพื่อนำมาปฏิรูปที่ดิน

3.2.2 แผนปฏิบัติการ เรื่อง การบริหารจัดการที่ดินเพื่อเกษตรกรอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมายที่ 1 ปรับปรุงสิทธิการถือครองที่ดิน การกระจายสิทธิการถือครองที่ดินทั้งในที่ดินของรัฐและที่ดินเอกชนที่มีมากเกินไปจนความจำเป็นให้ไปสู่เกษตรกร

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายที่ 1

จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการจัดที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน (ราย)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
63,000	63,000	63,000
จำนวนสถาบันเกษตรกรที่ได้รับการจัดที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน (แห่ง)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
3	2	2

ร้อยละของเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินใช้ประโยชน์ที่ดิน (ร้อยละ)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
95	97	100
จำนวนพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการพัฒนา/แก้ไขด้านแนวเขตที่ดิน (ไร่)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
1,000,000	3,000,000	5,000,000
เกษตรกรมีความพึงพอใจในการเข้าถึงบริการของ ส.ป.ก. ด้วยความเสมอภาค สะดวกรวดเร็ว โปร่งใส และเป็นธรรม (ร้อยละ)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
80	85	90

แนวทางการพัฒนาที่ 1

- 1) จัดที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 2) จัดที่ดินทำกิน ตามนโยบายคณะกรรมการที่ดินแห่งชาติ (คทช.) ตามมาตรา 9 (1) และ มาตรา 9 (2)
- 3) กระจายสิทธิการถือครองที่ดิน (โอนสิทธิ/มรดกสิทธิ)
- 4) ปรับปรุง/ตรวจสอบแนวเขต ส.ป.ก. ด้วยเครื่องมือที่ทันสมัย
- 5) อนุญาตให้หน่วยงานของรัฐ/เอกชนดำเนินการกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องและกิจการสาธารณูปโภค
- (6) การพัฒนาการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน และพัฒนาปรับปรุงระบบการให้บริการ หลังการจัดที่ดินและการให้บริการด้านอื่น ๆ แก่เกษตรกรและหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนที่มีประสิทธิภาพ มีความถูกต้อง มีความเสมอภาค โปร่งใส เป็นธรรม และตรงกับความต้องการของผู้รับบริการได้

แผนงาน/โครงการสำคัญ/โครงการริเริ่ม

- 1) โครงการบริหารจัดการที่ดินทำกินแก่เกษตรกรรายย่อยและผู้ด้อยโอกาส
 - กิจกรรม จัดที่ดิน (เกษตรกรรวม ชุมชน)
 - กิจกรรม จัดที่ดินทำกินให้สถาบันเกษตรกรเข้าทำประโยชน์ในเขตปฏิรูปที่ดิน
 - กิจกรรม การปรับปรุงแผนที่แปลงที่ดินตามมาตรฐาน RTK GNSS Network
 - กิจกรรม ตรวจสอบที่ดิน
 - กิจกรรม ศูนย์บริการประชาชนและศูนย์บริการประชาชนเคลื่อนที่
 - กิจกรรม พัฒนาผู้แทนเกษตรกร
- 2) โครงการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่องและกิจการสาธารณูปโภค
- 3) โครงการพัฒนาระบบแผนที่แปลงเกษตรกรกรมโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานสำรวจรังวัดของ ส.ป.ก.
 - กิจกรรมพัฒนาระบบแผนที่แปลงเกษตรกรกรมโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานสำรวจรังวัดของ ส.ป.ก.
 - กิจกรรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบแผนที่แปลงเกษตรกรกรมโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานสำรวจรังวัดของ ส.ป.ก.

- 4) โครงการอนุญาตให้หน่วยงานของรัฐ/เอกชนดำเนินการกิจการสนับสนุนหรือเกี่ยวเนื่อง และกิจการสาธารณูปโภค
- 5) โครงการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาการบริหารจัดการที่ดิน
- 6) โครงการสนับสนุนเงินทุนเพื่อพัฒนางานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- 7) โครงการศึกษาและวิจัยด้านการบริหารจัดการที่ดินเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

เป้าหมายที่ 2 การคุ้มครองพื้นที่เพื่อเกษตรกรรม

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายที่ 2

จำนวนพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการตรวจสอบการใช้ประโยชน์ที่ดิน (ไร่)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
7,200,000	7,200,000	7,200,000
ระบบตรวจสอบการใช้ประโยชน์ที่ดินด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
-	-	1

แนวทางการพัฒนาที่ 2

- 1) พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบที่ดินให้มีความถูกต้องสมบูรณ์น่าเชื่อถือ
- 2) เพิ่มประสิทธิภาพการถือครองและการใช้ประโยชน์ที่ดินให้เกิดประโยชน์สูงสุดด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมเพื่อให้มีความถูกต้อง แม่นยำ และเกิดประสิทธิภาพ

แผนงาน/โครงการสำคัญ/โครงการริเริ่ม

- 1) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพตรวจสอบการถือครองที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน
กิจกรรม พัฒนาระบบข้อมูลตรวจสอบที่ดินเชื่อมโยงฐานระบบการจัดที่ดินออนไลน์ (alro land)
- 2) โครงการศึกษาระบบและกลไกการตรวจสอบการถือครองที่ดินที่มีประสิทธิภาพ

เป้าหมายที่ 3 ปรับปรุงระเบียบ ข้อกำหนดหมายปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้ทันสมัยตอบสนองต่อผู้รับบริการ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายที่ 3

จำนวนกฎหมาย/ระเบียบได้รับการปรับปรุงและได้รับการยกย่อง (ฉบับ)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
1	10	10
ระดับความสำเร็จของระเบียบ/ข้อกำหนด ของ ส.ป.ก. มีความทันสมัย (ระดับ)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
ดี	ดี	ดี

แนวทางการพัฒนาที่ 3 ปรับปรุง พัฒนาและแก้ไขกฎหมายปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ให้มีความทันสมัย

แผนงาน/โครงการสำคัญ/โครงการริเริ่ม

- 1) โครงการศึกษาปรับปรุงกฎหมายเกี่ยวกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมและประชาชน
กิจกรรมการปรับปรุงกฎหมายเกี่ยวกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมและประชาชน
กิจกรรม การปรับปรุงระเบียบที่เกี่ยวข้องและผ่านการยกย่อง
- 2) โครงการศึกษาวิจัยด้านกฎหมายปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

3.2.3 แผนปฏิบัติการ เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมายที่ 1 การพัฒนาแหล่งน้ำและระบบกระจายน้ำให้เหมาะสมกับการผลิต
ทางการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายที่ 1

จำนวนพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการศึกษาสำรวจออกแบบพัฒนาแหล่งน้ำ(ไร่)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
3,000,000	3,000,000	3,000,000
จำนวนแหล่งน้ำในพื้นที่ส.ป.ก.(แห่ง)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
177	177	177
จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการสำรวจออกแบบ (ไร่)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
100,000	100,000	100,000
จำนวนฐานข้อมูลแหล่งน้ำ (ฐาน)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
1	1	1

แนวทางการพัฒนา การศึกษาวิจัยการสำรวจออกแบบการพัฒนาแหล่งน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน
เพื่อให้มีความเหมาะสมกับการผลิตภาคการเกษตรเหมาะสมกับการใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน

แผนงาน/โครงการ/โครงการริเริ่ม

- 1) โครงการจัดทำแผนแม่บทเพื่อพัฒนาศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน
กิจกรรม การศึกษาพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน
กิจกรรม การสำรวจ/ออกแบบแหล่งน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 2) โครงการจัดทำฐานข้อมูลแหล่งน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมายที่ 2 เพิ่มโอกาสในการสร้างอาชีพและรายได้ให้แก่เกษตรกร

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายที่ 2

จำนวนแผนบูรณาการด้านการพัฒนาแหล่งน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
1	1	1
จำนวนแหล่งน้ำที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ (แห่ง)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
70	70	70
จำนวนพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับประโยชน์จากแหล่งน้ำ (ไร่)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
10,000	10,000	10,000

แนวทางการพัฒนา

- 1) การทำบันทึกความร่วมมือ (MOU) กับหน่วยงานพาติเพื่อร่วมบูรณาการด้านแหล่งน้ำและโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 2) การพัฒนาแหล่งน้ำและระบบกระจายน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 3) การสนับสนุนงบประมาณเพื่อพัฒนาพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน สนับสนุนและพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินด้วยเงินกองทุนปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

แผนงาน/โครงการสำคัญ/โครงการริเริ่ม

- 1) โครงการจัดทำบันทึกความร่วมมือด้านการบริหารจัดการแหล่งน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน
 - กิจกรรม การจัดทำแผนพัฒนาแหล่งน้ำบูรณาการ
 - กิจกรรม การจัดทำฐานข้อมูลแหล่งน้ำของหน่วยงานอื่นๆ ในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 2) โครงการการเพิ่มพื้นที่ชลประทาน
- 3) โครงการก่อสร้างปรับปรุงแหล่งน้ำและระบบกระจายน้ำในเขตปฏิรูปที่ดิน
 - กิจกรรม สํารวจออกแบบและก่อสร้างแหล่งน้ำต้นทุน
 - กิจกรรม สํารวจออกแบบและก่อสร้างระบบกระจายน้ำ
- 4) โครงการสนับสนุนเงินทุนเพื่อการพัฒนาศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 5) โครงการศึกษาวิจัยด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำเพื่อการผลิตภาคการเกษตร

เป้าหมายที่ 3 พื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีความยั่งยืน

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายที่ 3

จำนวนพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมและสามารถทำการเกษตรกรได้อย่างยั่งยืน(ไร่)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
54,000	54,000	55,000

จำนวนพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการพัฒนาสภาพแวดล้อมและมีการใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน (ไร่)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
200	200	200
พื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการพัฒนาการทำเกษตรกรรมยั่งยืนตามศาสตร์พระราชา (ไร่)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
50,000	50,000	50,000
จำนวนแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการพัฒนาหรือปรับปรุงตามศักยภาพพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน (แห่ง)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
5,000	5,000	5,000
พื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการพัฒนาตามระบบมาตรฐาน ISO 17065 (แปลง)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
1,000	1,000	1,000
พื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการพัฒนาระบบกสิกรรมด้วยศาสตร์พระราชาปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมตามรูปแบบเกษตรผสมผสาน (ไร่)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
8,000	8,000	8,000

แนวทางการพัฒนา

- 1) การสนับสนุนให้ดำเนินการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ (เพิ่มพื้นที่สีเขียวในแปลงชุมชน และแปลงเกษตรกรรม การลดการใช้สารเคมีในระบบการผลิต การน้อมนำศาสตร์พระราชามาใช้ในการอนุรักษ์ และฟื้นฟูสภาพแวดล้อม)
- 2) การสนับสนุนให้มีการพัฒนาพื้นที่ โดยน้อมนำพระราชดำริตามแนวทางโครงการเกษตร วิชญา (ธนาคารอาหารชุมชน) และรูปแบบศูนย์การศึกษาพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริตามภูมิสังคม มาใช้ในการพัฒนาและฟื้นฟูสภาพแวดล้อมให้เป็นแหล่งอาหารธรรมชาติของชุมชน
- 3) การส่งเสริมสนับสนุนระบบการผลิตเกษตรกรรมยั่งยืน

แผนงาน/โครงการสำคัญ/โครงการริเริ่ม

- 1) โครงการส่งเสริมเกษตรกรรมยั่งยืน
 - กิจกรรม ส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ในเขตปฏิรูปที่ดิน
 - กิจกรรม วนเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 2) โครงการขยายผลเกษตรวิชญาตามพระราชดำริ (ธนาคารอาหารชุมชน)
 - กิจกรรม ธนาคารอาหารชุมชน
- 3) โครงการบริหารจัดการพื้นที่เกษตรตามแผนที่เกษตรเชิงรุก
- 4) โครงการโครงการส่งเสริมการทำเกษตรกรรมยั่งยืนเชิงระบบในเขตปฏิรูปที่ดิน
 - กิจกรรม ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืนเชิงระบบเกษตรทฤษฎีใหม่หรือเกษตรผสมผสานในเขตปฏิรูปที่ดิน

- 5) โครงการศึกษาวิจัยด้านฟื้นฟูสภาพแวดล้อมในเขตปฏิรูปที่ดินให้มีความยั่งยืน
 - 6) โครงการสินค้าเกษตรมาตรฐานปลอดภัยในเขตปฏิรูปที่ดิน
- กิจกรรม ตรวจสอบและรับรองมาตรฐานสินค้าเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน

เป้าหมายที่ 4 เพิ่มประสิทธิภาพระบบโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคในเขตปฏิรูปที่ดิน

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

จำนวนแผนพัฒนาสาธารณูปโภคในเขตปฏิรูปที่ดิน(แผน)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
-	1	1

แนวทางการพัฒนา การดำเนินการจัดทำบันทึกความร่วมมือระหว่างองค์การเพื่อให้การสนับสนุนในการให้ความช่วยเหลือด้านโครงสร้างพื้นฐานในเขตปฏิรูปที่ดิน

แผนงานโครงการที่สนับสนุนการดำเนินงาน

- 1) โครงการสำรวจความต้องการและจัดทำแผนและพัฒนาระบบสาธารณูปโภคในเขตปฏิรูปที่ดิน

3.2.4 แผนปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินให้เกิดประสิทธิภาพและยั่งยืน

เป้าหมายที่ 1 สร้างรูปแบบการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายที่ 1

จำนวนพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินที่มีการจัดทำแผนพัฒนาอาชีพสอดคล้องกับบริบทของพื้นที่และเหมาะสมกับวิถีชีวิตของเกษตรกร (พื้นที่)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
-	72	72
ร้อยละของบุคลากรของ ส.ป.ก. ที่สามารถเป็นนักส่งเสริมเกษตรกรเพิ่มขึ้น (ร้อยละ)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
10	10	10
จำนวนพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการพัฒนาตามแนวทางการเกษตรแบบแปลงใหญ่ (แปลง)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
80	80	80
จำนวนชุมชนต้นแบบที่ขับเคลื่อนแผนพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน (พื้นที่)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
-	72	72

แนวทางการพัฒนา

- 1) สร้างและพัฒนาหลักสูตรจัดทำแผนการพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินให้สอดคล้องกับชุมชนตามภูมิโนเวศและภูมิสังคมโดยบูรณาการหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้ง ภาครัฐ เอกชน ท้องถิ่น ประชาชน
- 2) สร้างและพัฒนานักส่งเสริมด้านการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพเกษตรกรเพื่อเป็นกลไกขับเคลื่อนการพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

- 3) สร้างและพัฒนากลไกขับเคลื่อนกลไกการทำงานเชื่อมโยงเครือข่ายการพัฒนาในระดับพื้นที่
- 4) สร้างและพัฒนาต้นแบบพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ใช้การสร้างการเรียนรู้ มีส่วนร่วมจากหน่วยองค์กรและขยายผลเพื่อให้เกิดชุมชนเข้มแข็งในเขตปฏิรูปที่ดิน

แผนงาน/โครงการสำคัญ/โครงการริเริ่ม

- 1) โครงการจัดทำและขับเคลื่อนแผนพัฒนาในเขตปฏิรูปที่ดินแบบบูรณาการโดยเกษตรกรเป็นศูนย์กลาง
กิจกรรม การจัดทำแผนรายพื้นที่แบบมีส่วนร่วม
- 2) โครงการพัฒนาบุคลากรของ ส.ป.ก. ด้านการส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกร
- 3) โครงการระบบส่งเสริมเกษตรกรแบบแปลงใหญ่
- 4) โครงการจัดทำและขับเคลื่อนแผนพัฒนาในเขตปฏิรูปที่ดินแบบบูรณาการโดยเกษตรกรเป็นศูนย์กลาง

เป้าหมายที่ 2 พัฒนาเกษตรกรปราดเปรื่อง ผู้นำเกษตรกรและผู้สืบทอดอาชีพเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายที่ 2

จำนวนผู้นำเกษตรกร/เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ (ราย)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
6,204	6,500	6,500
จำนวนศูนย์เรียนรู้ ศพก. ในเขตปฏิรูปที่ดิน (ศูนย์)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
140	-	-
จำนวนเกษตรกรปราดเปรื่อง/เกษตรกรรุ่นใหม่ในเขตปฏิรูปที่ดิน (ราย)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
6,200	6,200	6,200
งานวิจัยด้านการพัฒนาเกษตรกรปราดเปรื่องและเกษตรกรรุ่นใหม่ในเขตปฏิรูปที่ดิน (เรื่อง)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
-	1	1
จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเชิงพาณิชย์ (กลุ่ม)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
-	-	1
เกษตรกรปราดเปรื่องในเขตปฏิรูปที่ดินได้รับการพัฒนาเป็นเกษตรกรต้นแบบด้านสินค้าเกษตรปลอดภัย (ราย)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
2,000	2,000	2,000
จำนวนโครงการที่ได้รับการติดตามและประเมินผล (โครงการ)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
1	1	1

แนวทางการพัฒนา

- 1) สร้างและพัฒนาต้นแบบ/ผู้นำเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเชื่อมโยงเครือข่ายการพัฒนาอาชีพเกษตรกร และเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 2) ส่งเสริม สนับสนุนให้ใช้องค์ความรู้ ภูมิปัญญาต้นแบบ/ผู้นำเกษตรกร ผสมผสานเทคโนโลยีสมัยใหม่ในการขับเคลื่อนงานพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 3) การพัฒนา ถ่ายทอดองค์ความรู้ ให้แก่ผู้ประสงค์ที่จะเป็นเกษตรกรรุ่นใหม่
- 4) สร้างแรงจูงใจในการประกอบอาชีพเกษตรกรแก่บุตรหลานเกษตรกร
- 5) ยกระดับการผลิตภาคเกษตรให้เป็นผู้ประกอบการด้านเกษตรเพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่เกษตรกร และกลุ่มเกษตรกร

แผนงาน/โครงการสำคัญ/โครงการริเริ่ม

- 1) โครงการพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
 - กิจกรรม พัฒนาผู้แทนเกษตรกร
 - กิจกรรม พัฒนารัฐกิจชุมชนในเขตปฏิรูปที่ดิน
 - กิจกรรม ส่งเสริมพืชสมุนไพรในเขตปฏิรูปที่ดิน
 - กิจกรรม ติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 2) โครงการศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตภาคการเกษตร (ศพก.) ในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 3) โครงการพัฒนาเกษตรกรปราดเปรื่อง (Smart Farmer)
 - กิจกรรม พัฒนาเกษตรกรปราดเปรื่องในเขตปฏิรูปที่ดิน
 - กิจกรรม สร้างและพัฒนาเกษตรกรรุ่นใหม่
 - กิจกรรม ศึกษาวิจัยด้านพัฒนาเกษตรกรปราดเปรื่องและเกษตรกรรุ่นใหม่ในเขตปฏิรูปที่ดิน
 - กิจกรรม ยกระดับการผลิตสินค้าเกษตรตามมาตรฐานสากล
- 4) โครงการยกระดับการพัฒนาเกษตรกร กลุ่มเกษตรกรให้เป็นผู้ประกอบการภาคการเกษตร
 - กิจกรรม การส่งเสริมและพัฒนากิจการเกษตรเชิงพาณิชย์ (Commercial Farming)

เป้าหมายที่ 3 เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ที่ดินและการยกระดับพัฒนารายได้ให้เกษตรกรอย่างยั่งยืน

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายที่ 3

จำนวนเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (ราย)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
2,300	2,300	2,300
จำนวนเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพระบบเกษตรกรรมยั่งยืน (ราย)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
4,700	4,700	4,700
จำนวนพื้นที่เกษตรแปลงใหญ่ที่ได้รับการส่งเสริม (พื้นที่)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
2	2	2
จำนวนเกษตรกรสมาชิกสหกรณ์ในพื้นที่ได้รับการพัฒนาอาชีพเกษตรกร (ราย)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
700	700	700

จำนวนพื้นที่ในเขตปฏิรูปที่ดินที่ได้รับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และมีการวางแผนการพัฒนาอาชีพ (พื้นที่)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
36	36	3680
จำนวนสถาบันเกษตรกรที่ได้รับการพัฒนา (กลุ่ม)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
10	10	10
จำนวนเกษตรกรได้รับการส่งเสริมอาชีพด้านหัตถกรรมพื้นบ้าน (ราย)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
1,160	1,160	1,160
ร้อยละของการให้สินเชื่อเป็นไปตามแผนการดำเนินงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
100	100	100

แนวทางการพัฒนา

- 1) ส่งเสริมการลดต้นทุน และการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร
- 2) ส่งเสริมและพัฒนาการตลาดนำการผลิต
- 3) ยกระดับกลุ่ม/สถาบันเกษตรกร ให้เป็นผู้ประกอบการธุรกิจทางการเกษตรเพื่อสังคม
- 4) สร้างความเข้มแข็ง สนับสนุนการรวมกลุ่มเกษตรกรเพื่อบริหารจัดการสินค้า และการตลาดร่วมกัน
- 5) สร้าง พัฒนาและเชื่อมโยงเครือข่ายธุรกิจเกษตรรายสินค้าเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และทรัพยากร
- 6) สร้างคุณภาพ มาตรฐานสินค้า และช่องทางการตลาดที่เหมาะสมกับบริบทชุมชนในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 7) การส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมทางการเกษตร
- 8) พัฒนาอาชีพนอกภาคเกษตรตามบริบทพื้นที่เพื่อเสริมรายได้
- 9) สนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน

แผนงาน/โครงการสำคัญ/โครงการริเริ่ม

- 1) โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- 2) โครงการบริหารจัดการวิสาหกิจเกษตรแปลงใหญ่ (Mega Farm Enterprise)
- 3) โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินของเกษตรกร
กิจกรรม ยกระดับรายได้เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อลดความเหลื่อมล้ำ
กิจกรรม พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่ดินแปลงรวม
- 4) โครงการศึกษาวิจัยด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ที่ดินและการยกระดับพัฒนารายได้ให้เกษตรกรอย่างยั่งยืน
- 5) โครงการสร้างความเข้มแข็งกลุ่มการผลิตด้านการเกษตร
กิจกรรม พัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน
- 6) โครงการสร้างทักษะในการประกอบอาชีพทั้งในและนอกภาคเกษตร
กิจกรรม พัฒนาและส่งเสริมศิลปหัตถกรรม

กิจกรรม ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรทฤษฎีใหม่ในเขตปฏิรูปที่ดิน
7) โครงการสนับสนุนสินเชื่อแก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

3.2.5 แผนปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาองค์การ

เป้าหมายหลัก บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ
ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายหลัก

ร้อยละความพึงพอใจในคุณภาพการให้บริการของ ส.ป.ก. (ร้อยละ)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
80	85	90
จำนวนกระบวนการ/โครงการที่นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ (โครงการ)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
1 โครงการ	2 โครงการ	3 โครงการ
คะแนนการประเมิน ITA (คะแนน)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
85 ขึ้นไป	86 ขึ้นไป	87 ขึ้นไป
สัดส่วนกฎหมายที่ได้รับการแก้ไข (ร้อยละ)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
50	50	50

เป้าหมายที่ 1 พัฒนาหน่วยงานของรัฐให้มีสมรรถนะสูง

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ร้อยละของความพึงพอใจในการให้บริการ		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
85	90	95

แนวทางการพัฒนา

- 1) พัฒนารูปแบบการบริการเพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการประชาชน ผู้ประกอบการ และภาคธุรกิจ โดยมีรูปแบบการบริการที่มีความสะดวก มีความเชื่อมโยงหน่วยงานอื่นๆ ครบวงจร และหลากหลายรูปแบบตามความต้องการของผู้รับบริการ รวมทั้งอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้มารับบริการ
- 2) พัฒนาการให้บริการผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ ตั้งแต่ต้น จนถึงกระบวนการและปฏิบัติงานคุ้มค่า มีความรวดเร็ว โปร่งใส เสียค่าใช้จ่ายน้อย ลดข้อจำกัดทางกายภาพ เวลา พื้นที่ และตรวจสอบได้ เพื่อให้บริการเป็นไปอย่างปลอดภัย สร้างสรรค์ โปร่งใส มีธรรมาภิบาล เกิดประโยชน์สูงสุด
- 3) ปรับวิธีการทำงาน เน้น“การให้บริการ ที่ให้ความสำคัญกับผู้รับบริการ” ปรับปรุงวิธีการทำงานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาบริการภาครัฐที่มีคุณค่าและมีมาตรฐาน โดยเปลี่ยนจากการทำงานด้วยมือ เป็นการทำงานบนระบบดิจิทัลมีการพัฒนาบริการเดิมและสร้างบริการใหม่ที่สอดคล้องเหมาะสม

กับสถานการณ์และขับเคลื่อนโดยความต้องการของเกษตรกร และผู้ใช้บริการและเปิดโอกาสให้เสนอความเห็นต่อการดำเนินงานของภาครัฐได้อย่างสะดวก ทันสถานการณ์

แผนงาน/โครงการสำคัญ/โครงการริเริ่ม

- 1) โครงการปฏิรูปองค์กรสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม(ส.ป.ก.) เช่น
 - กิจกรรม การปรับปรุงแผนปฏิบัติการ ส.ป.ก.ให้สอดคล้องกับแผนระดับต่างๆ
 - กิจกรรม เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้สอดคล้องกับการยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
 - กิจกรรม ปรับปรุง/พัฒนากระบวนการงานให้มีความถูกต้อง รวดเร็ว และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย
 - กิจกรรม ปรับปรุง/แก้ไขระเบียบ ข้อกฎหมายปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
 - กิจกรรม พัฒนาระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - กิจกรรม พัฒนารูปแบบการให้บริการประชาชนที่มีประสิทธิภาพ สะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
 - กิจกรรม PMQA 4.0
 - กิจกรรม การปรับปรุงกระบวนการตาม พ.ร.บ. อำนาจความสะดวก
 - กิจกรรม การจัดทำตัวชี้วัดระดับกรม ฯลฯ
- 2) โครงการบริหารจัดการที่ดินทำกินให้เกษตรกรรายย่อยและผู้ด้อยโอกาส เช่น
 - กิจกรรม ศูนย์บริการประชาชนและศูนย์บริการประชาชนเคลื่อนที่ในเขตปฏิรูปที่ดิน
 - กิจกรรม ปรับปรุง/พัฒนากระบวนการงานให้มีความถูกต้อง รวดเร็ว และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียในศูนย์บริการประชาชน ฯลฯ

เป้าหมายที่ 2 พัฒนาระบบการบริหารจัดการการเงินการคลัง

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

จำนวนของโครงการที่มีผลสัมฤทธิ์ต่อเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ (แผนงาน/โครงการ ภายใต้อำนาจ 15 ประเด็น เร่งด่วนของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (เรื่อง)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
1 เรื่อง	2 เรื่อง	3 เรื่อง
ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินงาน การจ่ายเงิน การรับเงิน และนำเงินส่งคลังของส่วนราชการ ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (KTB Corporate Online)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
90	95	มากกว่า 95
ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินงานในระบบบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
100	100	100
ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินงานในระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-GP)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
100	100	100

ร้อยละของการดำเนินงานในระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (การรับส่งหนังสือ)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
90	95	มากกว่า 95
ร้อยละของการทำผิดระเบียบด้านการบริหารงานการเงินการคลังลดลง		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
10	15	20

แนวทางการพัฒนา

1) จัดทำงบประมาณตอบสนองต่อเป้าหมาย ตามยุทธศาสตร์ชาติเพื่อให้งบประมาณเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ โดยสนับสนุนบทบาทภารกิจของ หน่วยงานทั้งในการกิจพื้นฐาน การกิจ ยุทธศาสตร์ การกิจพื้นที่ และการกิจอื่นๆ ที่ ได้รับมอบหมายให้สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายของแต่ละแผนงาน/โครงการ และเป้าหมายร่วมตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ สอดคล้องกับสถานการณ์และความเร่งด่วนในแต่ละช่วงเวลา โดยใช้เครื่องมือด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัยร่วมกัน เพื่อให้เกิดการพัฒนาในทุกๆ มิติอย่างยั่งยืน

2) กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ และผลสัมฤทธิ์ของแผนงานโครงการทั้งในการกิจพื้นฐาน การกิจยุทธศาสตร์ และการกิจพื้นที่ ทั้งก่อนเริ่มดำเนินการระหว่างดำเนินการและหลังดำเนินการ เป็นการติดตามประเมินผล ทั้งระบบ ตั้งแต่ปัจจัยนำเข้า กระบวนการดำเนินการ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ โดยพัฒนาการเชื่อมโยงข้อมูล เพื่อให้สามารถตรวจสอบ และนำไปสู่การปรับแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสมได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมในการติดตาม ประเมินผล และมีการรายงานการ ติดตามประเมินผลในการบรรลุเป้าหมายต่อสาธารณะเป็นประจำ รวมทั้ง การตรวจสอบโดยองค์กรอิสระต้องเป็นไปเพื่อส่งเสริมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

แผนงาน/โครงการสำคัญ/โครงการริเริ่ม

- 1) โครงการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ภายใต้แผนงานบูรณาการ
- 2) โครงการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน ภายใต้ระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ
 - กิจกรรม สร้างการรับรู้เกี่ยวกับระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ
 - กิจกรรม เตรียมความพร้อมบูรณาการรายงานแผนงาน - ผลงานของ ส.ป.ก.กับระบบติดตามและรายงานผลแห่งชาติ
- 3) โครงการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานด้านการเงินและบัญชี
 - กิจกรรม การจ่ายเงิน การรับเงิน และนำเงินส่งคลังของส่วนราชการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (KTB Corporate Online)
 - กิจกรรม การดำเนินงานในระบบบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS)
 - กิจกรรม การดำเนินงานในระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-GP)
 - กิจกรรมการดำเนินงานในระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (รับส่งหนังสือ)

4) โครงการติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานภายใน ส.ป.ก.

กิจกรรม การตรวจสอบด้านการคลังและการบริหารพัสดุของ ส.ป.ก. จังหวัด

กิจกรรม การตรวจสอบงานกองทุนฯของ ส.ป.ก. จังหวัด

กิจกรรม การตรวจสอบการดำเนินโครงการ

กิจกรรม การตรวจสอบระบบสารสนเทศ

กิจกรรม การตรวจสอบแผนและผลการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักบริหารกลาง

กิจกรรม การสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของสำนักต่างๆ

กิจกรรม การติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ

กิจกรรม งานให้คำปรึกษาและบริหารเจ้าหน้าที่ ส.ป.ก.

กิจกรรม ตรวจสอบประเด็นตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด

เป้าหมายที่ 3 พัฒนาระบบบริหารจัดการส.ป.ก.ให้เกิดประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

สัดส่วนของหน่วยงานที่บรรลุผลสัมฤทธิ์อย่างสูงตามเป้าหมาย (ร้อยละ)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
80	82	84

แนวทางการพัฒนา

1) พัฒนาหน่วยงานภาครัฐให้เป็น “ภาครัฐทันสมัย เปิดกว้าง เป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูง” สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า รองรับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลาย ซับซ้อนและทันการเปลี่ยนแปลง โดยการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้พัฒนา

2) กำหนดนโยบายและการบริหารจัดการที่ตั้งอยู่บนข้อมูลและหลักฐานเชิงประจักษ์ มุ่งผลสัมฤทธิ์ มีความโปร่งใส ยืดหยุ่นและคล่องตัวสูง นำนวัตกรรม เทคโนโลยี ข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบ การทำงานที่เป็นดิจิทัล มาใช้ในการบริหารและการตัดสินใจ มีการพัฒนาข้อมูลเปิดภาครัฐให้ทุกภาคส่วน สามารถเข้าถึง แบ่งปัน และใช้ประโยชน์ได้อย่างเหมาะสมและสะดวก นำองค์ความรู้ ในแบบสหสาขาวิชาเข้ามา ประยุกต์ใช้ เพื่อสร้างคุณค่าและแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศในการตอบสนองกับสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันเวลา พร้อมทั้งมีการจัดการความรู้และถ่ายทอดความรู้อย่างเป็นระบบเพื่อพัฒนาภาครัฐให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างการรับรู้ สร้างความเข้าใจ การพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร เพื่อส่งเสริม การพัฒนาระบบบริการและการบริหารจัดการภาครัฐอย่างเต็มศักยภาพ

3) ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดโครงสร้างองค์การและออกแบบระบบการบริหารงานใหม่ ให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว กระชับ ทันสมัย สามารถตอบสนองต่อบริบทการเปลี่ยนแปลงได้ในทุกมิติไม่ยึดติดกับการจัดโครงสร้างองค์การแบบราชการมีขนาดที่เหมาะสมกับภารกิจ ปราศจากความซ้ำซ้อนของการดำเนินการ ภารกิจ สามารถปรับเปลี่ยนบทบาท ภารกิจ โครงสร้างองค์การ ระบบการบริหารงาน รวมทั้งวางกฎระเบียบได้เองอย่างเหมาะสมตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เน้นบูรณาการและเชื่อมโยงเป็นเครือข่ายมุ่งไปสู่ ความเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง

แผนงาน/โครงการสำคัญ

- 1) โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
 - กิจกรรม ปรับปรุงเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ส.ป.ก
 - กิจกรรม พัฒนาระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตไร้สาย
 - กิจกรรม พัฒนาระบบการบริหารจัดการและเผยแพร่ข้อมูลแผนที่แปลงเกษตรกรรม
 - กิจกรรม เพิ่มประสิทธิภาพระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายเสมือน
 - กิจกรรม การพัฒนา/ใช้ระบบการประชุมทางไกลผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (Conference)
 - กิจกรรม ใช้ระบบ Cloud Serve

เป้าหมายที่ 4 การสร้างและพัฒนาบุคลากร ส.ป.ก. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ร้อยละของบุคลากรของ ส.ป.ก. มีความผูกพันกับองค์กร (ร้อยละ)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
80	82	84
ร้อยละของอัตราว่างตามกรอบอัตรากำลังของส.ป.ก. (ร้อยละ)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
ไม่เกินร้อยละ 6	ไม่เกินร้อยละ 6	ไม่เกินร้อยละ 6
จำนวนกิจกรรมที่เชิดชูส่งเสริม ยกย่องบุคลากรด้านคุณธรรมจริยธรรมและความโปร่งใส (กิจกรรม)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
1	1	1
จำนวนข้าราชการที่ได้รับการคัดเลือกเข้าสู่ระบบข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง (Hipps) (ราย)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
2	3	4
จำนวนบุคลากรที่ได้รับการคัดเลือกเป็น Talent of the Year (ราย)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
10	10	10
จำนวนสายงานของ ส.ป.ก.ที่มีการวางแผนพัฒนาและกำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (สายงาน)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
ไม่น้อยกว่า 10	ไม่น้อยกว่า 10	ไม่น้อยกว่า 10

แนวทางการพัฒนา

1) ปรับปรุงกลไกในการกำหนดเป้าหมาย และนโยบายกำลังคนในภาครัฐให้มีมาตรฐาน และเกิดผลในทางปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้กำลังคนภาครัฐมีความเหมาะสมกับภารกิจของภาครัฐ และสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ ตามยุทธศาสตร์ชาติโดยเฉพาะการพัฒนา ระบบการบริหาร กำลังคนให้มีความ คล่องตัว ยืดหยุ่นคุณธรรม เพิ่มความยืดหยุ่นคล่องตัวให้กับหน่วยงานภาครัฐในการบริหาร ทรัพยากรบุคคลในทุกขั้นตอน ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างประสิทธิภาพ และคุณภาพภายใต้หลักระบบคุณธรรม ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกลไกการวางแผนกำลังคน รูปแบบการจ้างงาน การสรรหา

2) เสริมสร้างความเข้มแข็งในการบริหารงานบุคคลในภาครัฐให้เป็นไปตามระบบคุณธรรม อย่างแท้จริง โดยการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมจริยธรรมและจิตสำนึก สาธารณะ มีระบบบริหารการและพัฒนาบุคลากร ให้สามารถสนองความต้องการในการ ปฏิบัติงาน มีความก้าวหน้าสามารถจูงใจให้คนดีคนเก่งทำงานในภาครัฐ โดยมีการประเมินผลและเลื่อนระดับตำแหน่ง ของบุคลากรภาครัฐตามผลสัมฤทธิ์ของงานและพฤติกรรมในการปฏิบัติงาน โดยมีกลไกป้องกันการแทรกแซง และการใช้ดุลยพินิจโดยมิชอบ การสร้างความก้าวหน้าให้กับบุคลากรภาครัฐตามความรู้ความสามารถ และศักยภาพในการปฏิบัติงาน และการสร้างกลไกให้บุคลากร ภาครัฐสามารถโยกย้ายและหมุนเวียนได้อย่างคล่องตัว เพื่อประโยชน์ของภาครัฐ รวมถึงการพัฒนาระบบการจ้างงานบุคลากร ภาครัฐทุกประเภทใหม่ รูปแบบ ที่หลากหลายเหมาะสมกับภารกิจรูปแบบต่าง ๆ

แผนงาน/โครงการสำคัญ/โครงการริเริ่ม

1) โครงการพัฒนาบุคลากร ส.ป.ก. เช่น

กิจกรรม การพัฒนาบุคลากร ส.ป.ก.เพื่อให้เป็นพัฒนาเป็น Smart Officer

กิจกรรม การปฏิรูปที่ดิน

กิจกรรม การพัฒนาองค์ความรู้ด้านกฎหมาย

กิจกรรม การพัฒนาสมรรถนะด้านภาษาอังกฤษ

กิจกรรม การพัฒนาสมรรถนะการเป็นวิทยากร

กิจกรรม การพัฒนาผู้ปฏิบัติงานด้านการสำรวจรังวัดและแผนที่

กิจกรรม การพัฒนาผู้ปฏิบัติงานด้านการเงิน บัญชี และพัสดุ

กิจกรรม การพัฒนาผู้ปฏิบัติงานด้านบริหารทั่วไป

กิจกรรม การอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP)

กิจกรรม การผลิตสื่อเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้

กิจกรรม การพัฒนาสมรรถนะด้านการบริหารความขัดแย้ง

กิจกรรม การอบรมเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่งชำนาญการพิเศษและประเภททั่วไปอาวุโส

กิจกรรม การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีของบุคลากร ส.ป.ก. (เตรียมความพร้อมผู้เกษียณอายุราชการ)

กิจกรรม การพัฒนาผู้บริหารให้เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง ฯลฯ

2) โครงการวางแผนพัฒนากำลังคนเชิงยุทธศาสตร์ ส.ป.ก.เพื่อรองรับการพัฒนาระบบราชการ

กิจกรรมเตรียมความพร้อมกำลังคนเพื่อทดแทนข้าราชการเกษียณอายุ

กิจกรรมการเชิดชู ส่งเสริม ยกย่องบุคคลและหน่วยงานภายในด้านคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใส โดยใช้เป็นเกณฑ์การคัดเลือกเป็นข้าราชการดีเด่น

กิจกรรม ส่งเสริมสนับสนุนบุคลากรเพื่อพัฒนาสู่ข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง หรือ HiPPS

กิจกรรม การส่งเสริมสนับสนุนคนดี คนเก่ง Talent of the Year

กิจกรรม การวางแผนพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพของข้าราชการส.ป.ก. ฯลฯ

เป้าหมายที่ 5 การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

คะแนนการประเมินประเมิน ITA (คะแนน)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2563
85 ขึ้นไป	86 ขึ้นไป	87 ขึ้นไป
ร้อยละของคดีทุจริตของ ส.ป.ก. (จำนวนข้อร้องเรียนเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่ถูกชี้มูลเรื่องวินัย ทุจริต ลดลง)(ร้อยละ)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
5	10	15
จำนวนกิจกรรมที่เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม ภายใน ส.ป.ก. (กิจกรรม)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
ไม่น้อยกว่า 3	ไม่น้อยกว่า 3	ไม่น้อยกว่า 3

แนวทางการพัฒนา

1) ปรับ “ระบบ” เพื่อลดจำนวนคดีทุจริต และประพฤติมิชอบในหน่วยงานภาครัฐ มุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรมการต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน และมีความเท่าทันต่อพลวัตของการทุจริต

2) ปรับระบบงานและโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการลดการใช้ดุลยพินิจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ เช่น การนำระบบเทคโนโลยีเข้ามาใช้การสร้างมาตรฐานที่โปร่งใสในกระบวนการบริการของภาครัฐ รวมถึงข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างและการใช้งบประมาณของหน่วยงานภาครัฐและส่งเสริมให้มีการตรวจสอบการบริหารจัดการของภาครัฐโดยสาธารณะชน

3) ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการ และเจ้าหน้าที่ของรัฐให้มีความใสสะอาด ปราศจากพฤติกรรมที่สื่อไปในทางทุจริต สร้างธรรมาภิบาลในการบริหารงาน ตลอดจนการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตให้แก่บุคลากรขององค์กรโดยการสนับสนุนให้ข้าราชการและ เจ้าหน้าที่รัฐเข้ามามีส่วนร่วมเป็นเครือข่ายต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ

แผนงาน/โครงการสำคัญ/โครงการริเริ่ม

1) โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) กิจกรรม จัดประชุมคณะทำงานการดำเนินการเสริมสร้างคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)

กิจกรรม การรวบรวมข้อมูลตามแบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (Internal Integrity and Transparency Assessment: IIT) และแบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (External Integrity and Transparency Assessment: EIT)

กิจกรรม การเปิดเผยข้อมูลตามแบบตรวจการเปิดเผยข้อมูล (Open Data Integrity and Transparency Assessment: OIT)

2) โครงการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

กิจกรรม เสริมสร้างค่านิยมการรักษาวินัย และการต่อต้านการทุจริต

กิจกรรม สร้างเครือข่ายและการมีส่วนร่วมในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

กิจกรรม การแสดงเจตจำนงและสัปดาห์การทุจริตเชิงนโยบาย

3) โครงการส่งเสริมคุณธรรมของบุคลากร ส.ป.ก. เช่น

กิจกรรม เสริมสร้างคุณธรรมภายในหน่วยงาน ส.ป.ก.

กิจกรรม ส่งเสริมสังคมไทยให้เป็นสังคมคุณธรรม ฯลฯ

เป้าหมายที่ 6 การพัฒนาปรับปรุงกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายที่ 1

จำนวนร่างกฎหมาย/พระราชบัญญัติที่ได้รับการทบทวน(เรื่อง)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
1	-	-
จำนวนร่างอนุบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับพระราชบัญญัติ (ฉบับ)		
ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
-	10	10

แนวทางการพัฒนา

พัฒนากฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับและมาตรการต่างๆ ให้สอดคล้องกับบริบทและเื้อต่อการพัฒนาประเทศ โดยประเมินผลสัมฤทธิ์ทบทวนความจำเป็น แก้ไขปรับปรุงกฎหมายให้ทันสมัย ยกเลิกกฎหมายที่มีเนื้อหาไม่จำเป็นหรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม กฎหมายช่วยสร้างสรรค์ความเป็นธรรม ลดความเหลื่อมล้ำและกระจายความเจริญทางเศรษฐกิจและให้เื้อต่อการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐในการพัฒนาประเทศ รองรับการพัฒนาภูมิภาคและจังหวัดที่มีประสิทธิภาพเื้อต่อการใช้นวัตกรรมทั้งในภาครัฐและเอกชนให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลง เื้อต่อภาคเกษตร อุตสาหกรรมเกษตร และการท่องเที่ยว โดยการกำหนดวงรอบในการทบทวน ปรับปรุงแก้ไขกฎหมายให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งการประเมินผลสัมฤทธิ์ของกฎหมายในรอบระยะเวลาที่กำหนด

แผนงาน/โครงการสำคัญ/โครงการริเริ่ม

1) โครงการพัฒนาปรับปรุง กฎหมายปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และอนุบัญญัติที่เกี่ยวข้อง

กิจกรรม ศึกษาปรับปรุงกฎหมายเกี่ยวกับการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

กิจกรรม ศึกษาปรับปรุงอนุบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับพระราชบัญญัติฯ

3.3 ประมาณการวงเงินงบประมาณรวม (2563 – 2565)

3.3.1 ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด* 13,140,5994 ล้านบาท.....

แหล่งเงิน*				
เงินงบประมาณแผ่นดิน	เงินรายได้ของหน่วยงาน	เงินกู้		อื่นๆ
		ในประเทศ	ต่างประเทศ	
8,628,599,400	4,599,400,000	-	-	-

3.3.2 ประมาณการวงเงินงบประมาณตามแผนปฏิบัติราชการ

1) เรื่อง การจัดหาพื้นที่มาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน

แผนปฏิบัติราชการ	2561	2562	2563	2564	2565	วงเงินรวม
เงินรายได้ของหน่วยงาน	-	-	654,000,000	654,000,000	654,000,000	1,962,000,000

2) เรื่อง การบริหารจัดการที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ

แผนปฏิบัติราชการ	2561	2562	2563	2564	2565	วงเงินรวม
เงินงบประมาณแผ่นดิน	-	-	153,159,600	160,817,600	168,475,600	482,452,800

3) เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน

แผนปฏิบัติราชการ	2561	2562	2563	2564	2565	วงเงินรวม
เงินงบประมาณแผ่นดิน	-	-	386,120,700	405,426,800	425,698,100	1,217,245,600
เงินรายได้ของหน่วยงาน	-	-	250,000,000	250,000,000	250,000,000	750,000,000

4) เรื่อง การพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินให้เกิดประสิทธิภาพและยั่งยืน

แผนปฏิบัติ ราชการ	2561	2562	2563	2564	2565	วงเงินรวม
เงิน งบประมาณ แผ่นดิน	-	-	1,236,797,900	1,298,637,900	1,363,569,700	3,899,005,500
เงินรายได้ ของ หน่วยงาน	-	-	600,000,000	600,000,000	600,000,000	1,800,000,000

5) เรื่อง การพัฒนาองค์การ

แผนปฏิบัติ ราชการ	2561	2562	2563	2564	2565	วงเงินรวม
เงิน งบประมาณ แผ่นดิน	-	-	961,108,800	1,009,164,200	1,059,622,500	3,029,895,500

ส่วนที่ 4

การติดตามและประเมินผล

4.1 การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ 5 ปี ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563-2565)

การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ 5 ปี ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563-2365) ซึ่งประกอบด้วย (1) เรื่อง การจัดหาพื้นที่มาดำเนินการปฏิรูปที่ดิน (2) การบริหารจัดการที่ดินเพื่อเกษตรกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ (3) เรื่อง การเพิ่มศักยภาพพื้นที่เพื่อเกษตรกรรมในเขตปฏิรูปที่ดิน (4) เรื่อง การพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินให้เกิดประสิทธิภาพและยั่งยืน และ(5) เรื่อง การพัฒนาองค์การ ที่เป็นเครื่องมือที่สำคัญ และจำเป็นต่อการปรับปรุงประสิทธิภาพของการพัฒนางานทั้งในปัจจุบันและอนาคต การติดตามและประเมินผล จะทำให้ ส.ป.ก. มองภาพการขับเคลื่อนงานทั้งในเชิงปริมาณ คุณภาพ และเกิดผลลัพธ์ได้ชัดเจน การประเมินผลแผนปฏิบัติการจะเป็นสิ่งบ่งชี้ว่า แผนงาน โครงการ กิจกรรม ที่กำหนดไว้ได้นำไปสู่มีการปฏิบัติอย่างไร แผนงาน โครงการที่นำไปปฏิบัติทำให้เกิดผลเป็นอย่างไร บรรลุตามเป้าหมายหลักของการพัฒนาประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติอย่างไร ส.ป.ก. จะต้องสร้าง พัฒนา และปรับปรุงกระบวนการเพื่อให้ตอบโจทย์ของสังคมเช่นไร แผนปฏิบัติการดังกล่าวสามารถสร้างความผาสุกให้แก่เกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินมากขึ้นหรือไม่ อย่างไร ผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลจะเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุง และตัดสินใจในการจัดทำแผนปฏิบัติการ ส.ป.ก. ในช่วงต่อไปอย่างไร

เพื่อให้การดำเนินการแผนปฏิบัติการ ส.ป.ก. ในช่วงปี พ.ศ. 2566-2570 มีความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาประเทศ จึงมีความจำเป็นต้องมีการติดตามและประเมินผลการขับเคลื่อนงานตามแผนปฏิบัติการ 3 ประเด็น ดังนี้

1. การประเมินการติดตามผลการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ 5 ปี ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563-2365) ไปสู่การปฏิบัติ
2. การประเมินผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ 5 ปี ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563-2365)
3. ประเมินผลความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานในแต่ละประเด็นแผนปฏิบัติการ 5 ปี ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563-2365)

4.2 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

1. เพื่อติดตามและประเมินผลการนำแผนปฏิบัติการ 5 ปี ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563-2365) สู่การปฏิบัติ
2. เพื่อประเมินผลผลิต ผลลัพธ์ และผลสัมฤทธิ์โดยรวมของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 5 ปี ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563-2365)

4.3 วิธีการติดตามและประเมินผล

1. จัดตั้งคณะทำงานติดตามและประเมินผลการนำแผนปฏิบัติการ 5 ปี ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563-2365)
2. การวิเคราะห์ผลจากการดำเนินงานโครงการฯ

ภายใต้แผนปฏิรูปราชการ 5 ปี ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563–2365) ผ่านระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR)

3. สรุปข้อมูลติดตามและประเมินผลเพื่อปรับปรุงแผนปฏิรูปราชการ ส.ป.ก.ให้สอดคล้องและบรรลุเป้าหมายของหลักของการพัฒนาประเทศ ตามยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

4. ประชุมคณะทำงานติดตามและประเมินผลฯ

5. การสรุปผลจากการติดตามและประเมินเพื่อพัฒนาปรับปรุงการจัดทำแผนปฏิรูปราชการ 5 ปี ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ในช่วงปี พ.ศ. 2566-2570

4.4 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. แผนปฏิรูปราชการของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม บรรลุเป้าหมายของการพัฒนาประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. ผลจากการติดตามและประเมินผลการปฏิรูปราชการ (พ.ศ. 2563 – 2565) สามารถนำมาวางแผนและกำหนดทิศทางการพัฒนาการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมในช่วงต่อไปได้

ภาคผนวก

ภาคผนวกที่ 1

ระดับของแผนงาน

ในการประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 ได้จำแนกแผนงานเป็น 3 ระดับ ได้แก่ แผนระดับที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติจะเป็นเป้าหมายใหญ่ในการขับเคลื่อนประเทศ โดยแผนในระดับอื่นๆ ต้องมุ่งเน้นให้ดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติที่กำหนด แผนระดับที่ 2 เป็นแนวทางการขับเคลื่อนประเทศให้บรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติซึ่งอาจกำหนดประเด็นการพัฒนาในบางประการ และถ่ายทอดไปสู่แนวทางในการปฏิบัติในแผนระดับ 3 ซึ่งจะเป็แผนปฏิบัติการที่มีความชัดเจนตามภารกิจของส่วนราชการและสอดคล้องกับแผนระดับที่ 1 และ ดังภาพ

แผนจะมีการจำแนกออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้

ระดับของแผนตามมติ ครม.



หมายเหตุ : มติ ครม. เมื่อวันที่ 4 ธ.ค. 2560 ให้ใช้ชื่อว่า แผนปฏิบัติการ ... เห็นด้วยในกรณีที่มอบปฎิบัติตามกฎหมายที่กำหนดชื่อแผนไว้แล้ว ทั้งนี้ แผนระดับที่ 3 หมายถึงถึงทุกแผน ทั้งแผนระดับกระทรวงทบวงกรม แผนบูรณาการ และแผนเฉพาะด้าน

4

1. แผนระดับที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติ หมายถึง ยุทธศาสตร์ชาติตามกฎหมายว่าด้วยการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการกำหนดแผนต่างๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการเพื่อให้เกิดพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว (รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.2560 หมวดที่ 6 นโยบายแห่งรัฐ มาตรา 65)
2. แผนระดับที่ 2 ประกอบด้วย 4 แผนหลัก ดังนี้
 - 2.1 “แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ” หมายความว่า แผนมาบทเพื่อบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ (พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.2560 มาตรา 3)
 - 2.2 “แผนปฏิรูปประเทศ” หมายถึง แผนและขั้นตอนการดำเนินงานปฏิรูปประเทศตามพระราชบัญญัติ แผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ.2560

2.3 “แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ” หมายความว่า แผนสำหรับถ่ายทอดยุทธศาสตร์ชาติสู่กรอบและแนวทางในการพัฒนาประเทศในแต่ละช่วง 5 ปี

2.4 “แผนความมั่นคง” หมายถึง “นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ” ตามกฎหมายที่ว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ ซึ่งเป็นนโยบายหลักของชาติที่เป็นกรอบหรือทิศทางในการดำเนินการป้องกัน แจ่งเตือน แก้ไข หรือระงับยับยั้งภัยคุกคามเพื่อดำรงไว้ซึ่งความมั่นคงแห่งชาติ

หมายเหตุ : คำว่า “แผนแม่บท.....ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติด้าน...” “แผนการปฏิรูปประเทศด้าน.....” “แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่.....” และ “แผนความมั่นคง” สามารถใช้กับแผนระดับที่ 2 เท่านั้น

3. แผนระดับ 3 หมายถึง แผนที่จัดทำขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของแผนระดับที่ 1 และแผนระดับที่ 2 สู่การปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ หรือจัดทำขึ้นตามกฎหมายที่กำหนด หรือจัดทำขึ้นตามพันธกรณีหรืออนุสัญญาระหว่างประเทศ รวมถึงแผนปฏิบัติการทุกระดับ โดยนับตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2560 ครม.มีมติกำหนดการตั้งชื่อแผนในระดับที่ 3 ให้ชื่อว่า “แผนปฏิบัติการด้าน.....ระยะที่(พศ.....-.....)” เว้นแต่ได้มีการระบุชื่อแผนไว้ในกฎหมายก่อนที่มีมติ ครม. วันที่ 4 ธันวาคม 2560 เช่น พระราชบัญญัติ พระราชกำหนด พระราชกฤษฎีกา กฎกระทรวง มติ ครม. เป็นต้น ให้นำมาใช้ชื่อว่า แผนแม่บทด้าน.....แผนพัฒนา.....หรือแผนอื่นๆ.....จึงจะสามารถใช้ชื่อแผนที่บัญญัติไว้ในกฎหมายนั้นๆ

ภาคผนวกที่ 2

ที่มาของการจัดทำแผนปฏิบัตินโยบาย 5 ปี

1. ก่อนมียุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2546 มาตรา 13 กำหนดให้คณะรัฐมนตรีจัดให้มีแผนการบริหารราชการแผ่นดินตลอดระยะเวลาการบริหารราชการของ ครม. เมื่อได้แถลงนโยบายต่อรัฐสภา ให้สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ สำนักงานงบประมาณร่วมกันจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดินเสนอคณะรัฐมนตรี พิจารณาภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่ ครม.แถลงนโยบายต่อรัฐสภา

มาตรา 14 เมื่อมีการจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดินแล้ว จะต้องดำเนินการจัดทำ แผนปฏิบัตินโยบายที่สอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดินโดยจัดทำเป็นแผนสี่ปี ในแต่ละปีงบประมาณ ให้จัดทำแผนปฏิบัตินโยบายประจำปี ที่มีรายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัตินโยบายของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณการรายได้และรายจ่ายและทรัพยากรอื่นๆเสนอต่อรัฐมนตรี เพื่อให้ความเห็นชอบเมื่อรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัตินโยบาย ให้สำนักงานงบประมาณดำเนินการจัดสรร งบประมาณเพื่อปฏิบัติงานให้บรรลุผลสำเร็จในแต่ละภารกิจตามแผนปฏิบัตินโยบาย สำนักงานงบประมาณ จะไม่จัดสรรงบประมาณสำหรับภารกิจที่ส่วนราชการไม่ได้เสนอแผนปฏิบัตินโยบาย หรือภารกิจที่ไม่ได้รับความ เห็นชอบจากรัฐมนตรี

มาตรา 15 เมื่อมีการประกาศใช้บังคับแผนการบริหารราชการแผ่นดินแล้ว ให้สำนักงาน คณะกรรมการกฤษฎีกา และสำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรีร่วมกันพิจารณาจัดทำแผนนิติบัญญัติ โดยมี รายละเอียดเกี่ยวกับกฎหมายที่จะต้องจัดให้มีขึ้นใหม่ หรือกฎหมายที่ต้องแก้ไขเพิ่มเติมหรือยกเลิก เพื่อให้ สอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน

มาตรา 16 กำหนดเพิ่มเติมให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัตินโยบายของตน โดยจัดทำ เป็นแผนสี่ปี และแผนปฏิบัตินโยบายประจำปี ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดินด้วย

2. หลังมียุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2562 มาตรา 3 ให้ยกเลิกมาตรา 13 มาตรา 14 และมาตรา 15 แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546

มาตรา 4 ให้ยกเลิกความในวรรคหนึ่งของมาตรา 16 แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“มาตรา 16 ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัตินโยบายของส่วนราชการนั้นโดยจัดทำเป็นแผน ห้าปีซึ่งต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภาและแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง”

มาตรา 9 ในวาระเริ่มแรกการจัดทำแผนปฏิบัตินโยบายของส่วนราชการเป็นแผนห้าปี ตาม มาตรา 16 แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ซึ่งแก้ไข เพิ่มเติมโดยพระราชกฤษฎีกานี้ ให้จัดทำเป็นแผนสามปีโดยมีห้วงระยะเวลาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ถึง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

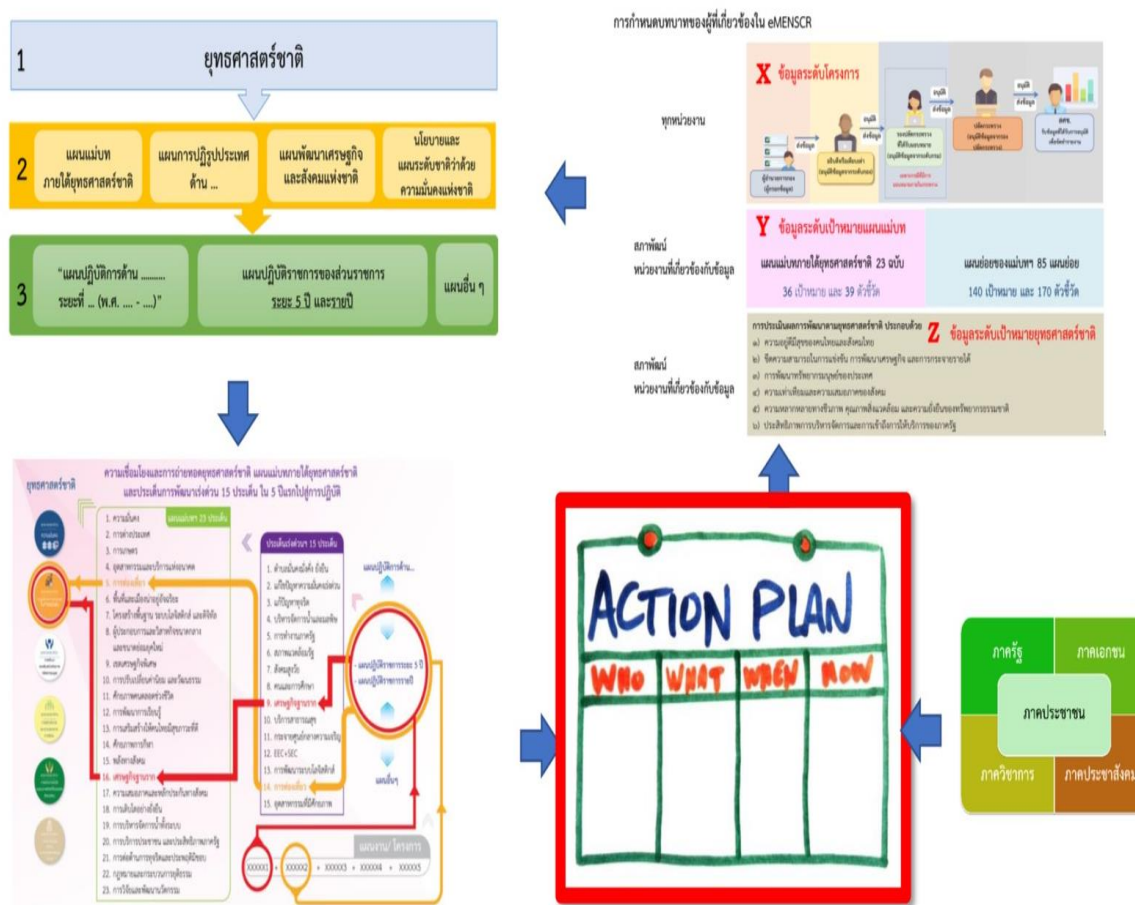
ภาคผนวกที่ 3

หลักเกณฑ์ วิธีการการจัดทำแผนปฏิบัติการ 5 ปี

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ จัดประชุมเชิงปฏิบัติการการขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ในวันที่ 23 กันยายน 2562 เวลา 09.00-16.30 น. ณ ห้องประชุม Palladium Hall โรงแรม เดอะ เบอร์เคลีย์ โฮเทล ประตูน้ำ วัตถุประสงค์เพื่อชี้แจงการจัดทำแผนปฏิบัติการ การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล และแนวทางการขับเคลื่อนเป้าหมายตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และการจัดทำแผนงานโครงการของหน่วยงาน ดังนี้

1. การจัดทำแผนปฏิบัติการ 5 ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี ของแต่ละหน่วยงาน
ขอให้พิจารณาความสอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนระดับ 1 และระดับ 2 โดยหน่วยงานจะต้องระบุให้ได้ว่าแผน
ระดับ 3 ของหน่วยงานมีส่วนในการขับเคลื่อนเพื่อบรรลุเป้าหมายของแผนระดับ 1 และแผนระดับ 2 ที่
สอดคล้อง

2. เมื่อหน่วยงานประกาศใช้แผนระดับ 3 แล้ว ขอให้ให้นำเข้าในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) ใน 2 รูปแบบ ได้แก่ 1. กรอกข้อมูลแผนระดับ 3 ของหน่วยงานในส่วนที่เกี่ยวข้องตามรายละเอียดที่ปรากฏใน Template ที่ สศช. กำหนด 2. อัปโหลดไฟล์แผนระดับ 3 สู่อระบบในรูปแบบ pdf file โดยหน่วยงานสามารถกำหนดโครงสร้างของแผนระดับ 3 ได้ตามความเหมาะสม แต่ขอให้มีข้อมูลตาม Template ที่กำหนดให้ครบถ้วน



3. แนวทางการขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ การจัดทำรายละเอียดแผนงาน/โครงการ ให้มีความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติเพื่อนำไปสู่การจัดทำคำของบประมาณ สศช. ได้เชื่อมโยงความสอดคล้องระหว่างนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล 15 ประเด็นเร่งด่วนและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ดังนี้

นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล	15 ประเด็นเร่งด่วนของแผน แม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
1. แก้ไขปัญหาการดำรงชีวิตของประชาชน	9. เศรษฐกิจฐานราก	3. การเกษตร 16. เศรษฐกิจฐานราก
2. ปรับปรุงระบบสวัสดิการและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน	7. สังคมสูงวัย 10. บริการสาธารณสุข	13. การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี 15. พลังทางสังคม 17. ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม
3. มาตรการเศรษฐกิจเพื่อรองรับความผันผวนของเศรษฐกิจโลก	11. กระจายศูนย์กลางความเจริญ 12. EEC+SEC 13. การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ 14. ท่องเที่ยว 15. อุตสาหกรรมที่มีศักยภาพ	4. อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต 5. การท่องเที่ยว 6. พื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ 7. โครงสร้างพื้นฐานระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล 9. เขตเศรษฐกิจพิเศษ
4. การให้ความช่วยเหลือ เกษตรกรและพัฒนานวัตกรรม	4. บริหารจัดการน้ำและมลพิษ 9. เศรษฐกิจฐานราก	3. การเกษตร 13. การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี 16. เศรษฐกิจฐานราก 17. ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม 18. การเติบโตอย่างยั่งยืน 19. การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ 23. การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม
5. ยกระดับศักยภาพของแรงงาน	8. คนและการศึกษา	10. การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม 11. การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต 12. การพัฒนาการเรียนรู้
6. การวางรากฐานระบบ เศรษฐกิจของประเทศสู่อนาคต	12. EEC+SEC 13. การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ 14. ท่องเที่ยว 15. อุตสาหกรรมที่มีศักยภาพ	4. อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต 5. การท่องเที่ยว 6. พื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ 7. โครงสร้างพื้นฐานระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล 9. เขตเศรษฐกิจพิเศษ
7. การเตรียมคนไทยสู่ศตวรรษที่ 21	8. คนและการศึกษา	10. การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม 11. การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต 12. การพัฒนาการเรียนรู้ 14. ศักยภาพการกีฬา

นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล	15 ประเด็นเร่งด่วนของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
8. แก้ไขปัญหาทุจริตและประพฤติมิชอบในวงราชการ ทั้งฝ่ายการเมืองและฝ่ายราชการประจำ	3. แก้ไขปัญหาทุจริต	21. การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ
9. แก้ไขปัญหาอาชญากรรมและสร้างความสงบสุขในพื้นที่ชายแดนภาคใต้	1. ต่าบลมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน 2. ปัญหามั่นคงเร่งด่วน	1. ความมั่นคง 2. การต่างประเทศ
10. พัฒนาระบบการให้บริการประชาชน	5. การทำงานภาครัฐ 6. สภาพแวดล้อมภาครัฐ	20. การบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ 22. กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม
11. การจัดเตรียมมาตรการรองรับภัยแล้งและอุทกภัย	4. บริหารจัดการน้ำและมลพิษ	18. การเติบโตอย่างยั่งยืน 19. การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ
12. สนับสนุนให้มีการศึกษาการรับฟังความเห็นของ ประชาชน และการดำเนินการเพื่อแก้ไข เพิ่มเติมรัฐธรรมนูญ	6. สภาพแวดล้อมภาครัฐ	20. การบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ 22. กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม



ภาคผนวกที่ 4

การประชุมเชิงปฏิบัติการ “การจัดทำแผนปฏิบัติราชการของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ 5 ปี (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563 - 2565)”

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การจัดทำแผนปฏิบัติราชการของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ 5 ปี (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563 - 2565)” โดยวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 5 ปีให้สอดคล้องและเชื่อมโยงกับแผนระดับต่าง ๆ ทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการด้านการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. 2561-2565 เป็นแผนปฏิบัติราชการราชการของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ 5 ปี (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563 - 2565) และสร้างรับรู้ สร้างความเข้าใจหลักการทำงาน การเชื่อมโยงแผนงานโครงการ การบันทึกข้อมูลและการรายงานผลการดำเนินงานในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ และให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของหน่วยงานภายในและสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัด (ส.ป.ก.จังหวัด) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ต้องนำแผนปฏิบัติราชการไปประยุกต์ใช้เพื่อให้ตอบเป้าหมายของการพัฒนาเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน กลุ่มเป้าหมาย 105 ราย ประกอบด้วยบุคลากรของสำนักวิชาการและแผนงานและผู้บริหาร/เจ้าหน้าที่ ส.ป.ก. จังหวัดที่เกี่ยวข้อง ใช้วิธีการบรรยาย อภิปราย การระดมความคิดเห็นและสนทนากลุ่ม ทั้งนี้ สวผ.จัดทำรายงานการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การจัดทำแผนปฏิบัติราชการของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ 5 ปี (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563 - 2565)” รายละเอียดสรุปตาม QR Code



ภาคผนวกที่ 5

ยุทธศาสตร์สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมพ.ศ. 2563 - 2565

สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้มีคำสั่ง ส.ป.ก. ที่ 126/2561 ลงวันที่ 31 มกราคม 2561 แต่งตั้งคณะทำงานทบทวนแผนยุทธศาสตร์สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมพ.ศ.2560–2564 โดยมี นายสุรจิตต์ อินทรชิต เลขานุการ ส.ป.ก. รองเลขานุการ ส.ป.ก. ทั้ง 3 ท่าน หัวหน้าผู้ตรวจราชการ และผู้ตรวจราชการ เป็นที่ปรึกษาคณะทำงาน ในส่วนของคณะทำงานประกอบด้วย นางดารณี ชนะชนม์ ผู้อำนวยการสำนักวิชาการและแผนงาน ประธานคณะทำงาน ผู้อำนวยการสำนัก/กอง/ศูนย์ ปฏิรูปที่ดินจังหวัด 17 จังหวัด และผู้แทนจากสำนัก/กอง/ศูนย์ ซึ่งการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ ในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. ให้มีความสอดคล้องกับนโยบายสำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกับแนวทางการขับเคลื่อนงานของผู้บริหาร ส.ป.ก.เพื่อให้ได้มาซึ่งแผนยุทธศาสตร์ฯ ที่ตรงกับบริบทปัจจุบันของหน่วยงาน มีความเป็นเอกภาพ สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง

คณะทำงานจัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ จำนวน 4 ครั้ง โดยเชิญที่ปรึกษาจากภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดทำแผนยุทธศาสตร์เป็นวิทยากรให้ความรู้และคำแนะนำในการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ

การสัมมนาครั้งที่ 1 ระหว่างวันที่ 12 – 14 กุมภาพันธ์ 2561

ณ โรงแรมภูริมาศ บีช โฮเต็ลแอนด์สปา จังหวัดระยอง

คณะทำงานและผู้เข้าร่วมสัมมนาเรียนรู้เกี่ยวกับเครื่องมือในการวิเคราะห์และจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย Balanced Scorecard, Strategy map และ SWOT Analysis และคณะทำงาน ได้ร่วมกันวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน และภายนอกของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้นสำหรับการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของหน่วยงานต่อไป

สัมมนาครั้งที่ 2 ระหว่างวันที่ 21– 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

ณ โรงแรมคำแสด ริเวอร์แควรีสอร์ท จังหวัดกาญจนบุรี

คณะทำงานและผู้เข้าร่วมสัมมนา ร่วมกันทบทวน และวิเคราะห์ปัจจัยทางยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการในการสัมมนาครั้งที่ 1 และระดมความคิดเห็นเพื่อกำหนดวิสัยทัศน์พันธกิจและกลยุทธ์ของหน่วยงาน

สัมมนาครั้งที่ 3 ระหว่างวันที่ 12 – 14 มีนาคม พ.ศ. 2561

ณ โรงแรมรอยัลฮิลล์รีสอร์ท กอล์ฟ แอนด์สปาจังหวัดนครนายก

คณะทำงานและผู้เข้าร่วมสัมมนา ทบทวนวิสัยทัศน์ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และข้อมูลจากการวิเคราะห์ในครั้งที่ 2 เพื่อกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ ตลอดจนการแปลงกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติซึ่งมีการกำหนดวัตถุประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และโครงการริเริ่มต่างๆ

สัมมนาครั้งที่ 4 ระหว่างวันที่ 21– 23 มีนาคม พ.ศ. 2561

ณ โรงแรมรอยัลริเวอร์แคว รีสอร์ทแอนด์สปาจังหวัดกาญจนบุรี

คณะทำงานและผู้เข้าร่วมสัมมนา ร่วมพิจารณาโครงการภายใต้กลยุทธ์ต่างๆ และยกวางแผนยุทธศาสตร์ฯ เพื่อเสนอต่อผู้บริหารพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

ภาคผนวกที่ 6

คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ และรายชื่อผู้เข้าร่วมสัมมนา



คำสั่งสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ที่ ๑๒๖ / ๒๕๖๑

เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานทบทวนแผนยุทธศาสตร์สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

ตามที่มีการประชุมการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) หมวด ๑ การนำองค์การ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ซึ่งที่ประชุมมีมติให้มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์สำนักงานการปฏิรูปที่ดิน
เพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) ให้สอดคล้องกับแผน ๒๐ ปี ของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
ฉบับที่ ๑๒ แผนพัฒนาการเกษตรในช่วงแผน ๑๒ และทิศทางการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของ ส.ป.ก. ตลอดจน
ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร และการประชุมการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) หมวด ๒
การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ซึ่งที่ประชุมมีมติให้มีการทบทวนยุทธศาสตร์ฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของ
ผู้บริหารและบริษัทในสภาพปัจจุบันของ ส.ป.ก. ที่เป็นองค์กรด้านการจัดการที่ดินเพื่อเกษตรกรรม รวมทั้ง
เป็นการทบทวนโดยมีทีมวิทยากรผู้เชี่ยวชาญในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและ
เกิดการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและหน่วยงานในภาคส่วนต่างๆ นั้น

เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. มีความเป็นเอกภาพ สามารถปฏิบัติงานได้จริง และสอดคล้อง
กับสถานการณ์ปัจจุบัน จึงแต่งตั้งคณะทำงานทบทวนแผนยุทธศาสตร์สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ดังต่อไปนี้

๑. นายสุรจิตต์ อินทรชิต	เลขานุการ ส.ป.ก.	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
๒. นายรัตน์นะ สวามีชัย	รองเลขานุการ ส.ป.ก.	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
๓. นางสมพร ทองทั่ว	รองเลขานุการ ส.ป.ก.	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
๔. พันจ่าเอกประเสริฐ มาลัย	รองเลขานุการ ส.ป.ก.	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
๕. นายธราดล วัชรวิวัฒน์	หัวหน้าผู้ตรวจราชการกรม	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
๖. นายนิพนธ์ ชมนนัส	ผู้ตรวจราชการกรม	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
๗. นางสาวลักขณ์ บุราพรนุสรณ์	ผู้ตรวจราชการกรม	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
๘. นายเจริญชัย พรรณภาพ	ผู้ตรวจราชการกรม	ที่ปรึกษาคณะทำงาน

สำเนาถูกต้อง

/ ๙. นางดารณี ...

(นางสาววิศิษฐ์ นิธิประศาสน์)
นิติกรปฏิบัติการ

๙. นางดารณี ชนะชนม์	ผู้อำนวยการสำนักวิชาการและแผนงาน	ประธานคณะทำงาน
๑๐. นายประเสริฐ กาญจนเกียรติกุล	ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	คณะทำงาน
๑๑. นางศุภิพร เวชวิฐาน	ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง	คณะทำงาน
๑๒. นางสาวเมตตา คุโณปถัมภ์	ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่	คณะทำงาน
๑๓. นายเลิศศักดิ์ สุขสวัสดิ์	ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	คณะทำงาน
๑๔. นายปราโมทย์ ยอดแก้ว	ผู้อำนวยการสำนักจัดการปฏิรูปที่ดิน	คณะทำงาน
๑๕. นายอาวุธ สุริยัน	ผู้อำนวยการสำนักจัดการแผนที่และสารบบที่ดิน	คณะทำงาน
๑๖. นางสาวจิราทิพย์ โรจน์อุ่มวงศ์	ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน	คณะทำงาน
๑๗. นายสุริยน พัชรุกรานนท์	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน	คณะทำงาน
๑๘. นายภาชนัน จารุภุมมิก	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี	คณะทำงาน
๑๙. นางสาวภาภรณ์ อมราภิบาล	ผู้อำนวยการกองประสานงานโครงการพระราชดำริและโครงการพิเศษ	คณะทำงาน
๒๐. นายรังสรรค์ รถมณี	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาและส่งเสริมศิลปอาชีพ	คณะทำงาน
๒๑. นายวัฒนา มั่งคิสาร	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดกำแพงเพชร	คณะทำงาน
๒๒. นายวิริยะ แก้วคง	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดเชียงใหม่	คณะทำงาน
๒๓. นายเชาว์ ศกษาสร	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดลำพูน	คณะทำงาน
๒๔. นายอุกฤษฏ์ อินทภรณ์	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดพิษณุโลก	คณะทำงาน
๒๕. นายชำนาญ กลิ่นจันทร์	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดนครราชสีมา	คณะทำงาน
๒๖. นายณนทล ดันติเมฆิน	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดเลย	คณะทำงาน
๒๗. นายธนาช ชลิตมมงคลกุล	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดหนองคาย	คณะทำงาน
๒๘. นายกฤตวิทย์ พิมพ์ทองงาม	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดนครพนม	คณะทำงาน
๒๙. นางสาววรรณพร ดอกจำปา	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดสุพรรณบุรี	คณะทำงาน
๓๐. นายสุรัชย์ ยุทธชนะ	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดสระแก้ว	คณะทำงาน
๓๑. นางสาวลักขณา มั่นเศรษฐวิทย์	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดสระบุรี	คณะทำงาน
๓๒. นางสุกัญดา ศรีกำพล	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดระยอง	คณะทำงาน
๓๓. นางเยาวนิจ เพ็ชรน้ำเขียว	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดนครปฐม	คณะทำงาน
๓๔. นางนารี กฤตนันท์	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดสิงห์บุรี	คณะทำงาน
๓๕. นายวิมล อินทปัทมฉาย	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดนครศรีธรรมราช	คณะทำงาน
๓๖. นายวัชรินทร์ รียาพันธุ์	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดตรัง	คณะทำงาน
๓๗. นายพิสุทธิ ปัญจเดโช	ปฏิรูปที่ดินจังหวัดภูเก็ต	คณะทำงาน

สำเนาถูกต้อง

๖

/ ๓๘. นายเฉลิมศักดิ์ ...

๓๘. นายเฉลิมศักดิ์ ศิริพันธุ์	ผู้เชี่ยวชาญด้านนโยบายแผนงานและงบประมาณ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๓๙. นายประกอบ ยิ่งชล	วิศวกรโยธาชำนาญการพิเศษ สำนักพัฒนาพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน	คณะทำงาน
๔๐. นางอาทิตย์ยา พงพรหม	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๔๑. นางสาวอาภาพรรณ พัฒนพันธุ์	นักวิเทศสัมพันธ์ชำนาญการพิเศษ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๔๒. นายเกียรติยศ ทรงสง่า	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๔๓. นางสาววิไลวรรณ เกตุแก้ว	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๔๔. นางสาวสันธิดา ลิ้มประภา	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ สำนักบริหารกลาง	คณะทำงาน
๔๕. นางวิไลกัลยา สารพันธ์	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ สำนักบริหารกองทุน	คณะทำงาน
๔๖. นางณัฐพร ดาวแจ้ง	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ กองการเจ้าหน้าที่	คณะทำงาน
๔๗. นายอิมเมศร์ วงศ์ฤทธิ์เจริญ	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ กองการเจ้าหน้าที่	คณะทำงาน
๔๘. นางสาวปิยะลักษณ์ มุลธิยะ	นิติกรชำนาญการพิเศษ สำนักกฎหมาย	คณะทำงาน
๔๙. นางเมตตา ไหมหนองกอย	นิติกรชำนาญการพิเศษ สำนักกฎหมาย	คณะทำงาน
๕๐. นายศักดิ์ศิริ ฐูปวงศ์	นายช่างสำรวจอาวุโส สำนักจัดการแผนที่และสารบบที่ดิน	คณะทำงาน
๕๑. นางสาววรารณ บัวเผื่อน	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี	คณะทำงาน
๕๒. นางยุพเยาว์ โพธิ์ปักขีย์	นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	คณะทำงาน

สำเนาถูกต้อง



(นางสาววิศิณณ ธิจิประศาสตร์)
อธิการบดี

/ ๕๓ . นายศรีณย์วิทย์ ...

๕๓. นายศรัณย์วิทย์ เกษศรี	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ สำนักจัดการปฏิรูปที่ดิน	คณะทำงาน
๕๔. นายพูลเกียรติ ตันตริตนเกตุ	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ส.ป.ก.	คณะทำงาน
๕๕. นางสาวรัฐัญญา บุญมาก	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินปฏิบัติการ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ส.ป.ก.	คณะทำงาน
๕๖. นางสาวสุนิสา เอกธิการ	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ กองประสานงานโครงการพระราชดำริ และโครงการพิเศษ	คณะทำงาน
๕๗. นางสาวฐิติยา พาณิชนเวชสันติ	นักวิเทศสัมพันธ์ชำนาญการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๕๘. นางสาวบุษฎี ตันทวรกุล	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๕๙. นางพรชนก เสนีวงศ์ ณ อยุธยา	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๖๐. นางสาวเกศรารวรรณ คำลือ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๖๑. นางสาวปาริชาติ ศตะกูระมะ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๖๒. นายเฉลิมศักดิ์ ริมทอง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๖๓. นายฤทธิเดช เชื่อนรัมย์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๖๔. นางสาวอรรวรรณ ชูเชิด	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๖๕. นางสาวลลิตา จันทรหนองแขง	เจ้าหน้าที่ปฏิรูปที่ดิน (พนักงานราชการ) สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๖๖. นางวันเพ็ญ จิรทรัพย์เจริญ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงานและ เลขานุการ

สำเนาถูกต้อง

(นางสาววิศิษฐ์ นิจธิประศาสตร์)
นักวิชาการปฏิบัติการ

/ ๖๗. นางสาวอารีวรรณ ...

๖๗. นางสาวอารีวรรณ ช่างตระกูล	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงานและ เลขานุการ
๖๘. นางสาวนิศาชล ศรีไชยรัตน์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงานและ เลขานุการ

อำนาจหน้าที่

๑. เสนอความคิดเห็น ข้อเสนอที่เกี่ยวข้องกับงานปฏิรูปที่ดิน และบริบททั่วไปของ ส.ป.ก.
๒. วิเคราะห์ ทบทวน จัดทำ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔
๓. กำหนดทิศทางขององค์การ กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ค่านิยม วัฒนธรรมองค์การ
๔. วิเคราะห์ จัดทำยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แนวทางการดำเนินงาน ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย แผนงาน/โครงการ
กิจกรรม
๕. นำเสนอ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ต่อผู้บริหาร ส.ป.ก.

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๗ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๑



(นายสุรจิตต์ อินทรชิต)

เลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

สำเนาถูกต้อง



(นางสาววิศิธร - ธิจิประศาสตร์)
นิติกรปฏิบัติการ

ภาคผนวกที่ 7

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาร่างทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ ส.ป.ก.



คำสั่งสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ที่ ๕๒๓/๒๕๖๑

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาร่างทบทวนแผนยุทธศาสตร์
ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔

ตามที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) ได้มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ เพื่อปรับปรุงให้เหมาะสมกับสถานการณ์สอดคล้องกับเทคโนโลยียุคใหม่สามารถสร้างความเป็นเอกภาพให้บุคลากรในหน่วยงานนำไปใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงานให้มีเป้าหมายชัดเจนยิ่งขึ้น ซึ่งได้ดำเนินงานแล้วเสร็จในขั้นตอนสัมมนาเชิงปฏิบัติการเป็นร่างแผนยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ เบื้องต้นไปแล้ว ดังนั้น เพื่อให้ร่างแผนยุทธศาสตร์ฯ ดังกล่าว มีองค์ประกอบที่ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และบรรลุเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์ของ ส.ป.ก. เพื่อสามารถนำไปใช้เป็นกรอบและทิศทางในการปฏิบัติงานของบุคลากรในหน่วยงานได้อย่างเป็นเอกภาพ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาร่างทบทวนแผนยุทธศาสตร์ของ ส.ป.ก. พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

องค์ประกอบ

๑. นายสุรจิตต์ อินทรชิต	เลขาธิการ ส.ป.ก.	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
๒. นายรัตน์นะ สวามีชัย	รองเลขาธิการ ส.ป.ก.	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
๓. นางสมพร ทองทั่ว	รองเลขาธิการ ส.ป.ก.	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
๔. พันจ่าเอกประเสริฐ มาลัย	รองเลขาธิการ ส.ป.ก.	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
๕. นายประยวน พันธุ์สวัสดิ์	ที่ปรึกษาเลขาธิการ ส.ป.ก.	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
๖. นางดารณี ชนะชนม์	ผู้อำนวยการสำนักวิชาการ และแผนงาน	ประธานคณะทำงาน
๗. นางสาวเมตตา คูโณปถัมภ์	ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่	คณะทำงาน
๘. นางสาวจุฑาสินี ขำวิไล	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ สำนักบริหารกองทุน	คณะทำงาน

/๙. นางสาวอาภาพรณ...

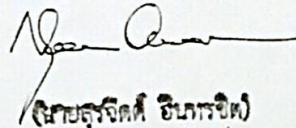
๙. นางสาวอาภาพรรณ พัฒนพันธุ์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการพิเศษ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๑๐. นางอาทิตย์ยา พงษ์พรหม	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี	คณะทำงาน
๑๑. นายประกอบ ยิ่งชล	วิศวกรโยธาชำนาญการพิเศษ สำนักพัฒนาพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน	คณะทำงาน
๑๒. นายเฉลิมศักดิ์ ศิริพันธุ์	ผู้เชี่ยวชาญด้านนโยบายแผนงานและ งบประมาณ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๑๓. นายเกียรติยศ ทรงสง่า	ผู้อำนวยการกลุ่มติดตามและประเมินผล สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๑๔. นางสาววิไลวรรณ เกตุแก้ว	ผู้อำนวยการกลุ่มงาน คณะกรรมการปฏิรูปที่ดิน สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๑๕. นางสาวแพรววี เคหะสุวรรณ	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๑๖. นางสาวกานดา ศากยะโรจน์	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ สำนักวิชาการและแผนงาน	คณะทำงาน
๑๗. นายกมล เรืองเดช	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี	คณะทำงาน
๑๘. นางวันเพ็ญ จิรทรัพย์เจริญ	ผู้อำนวยการกลุ่มนโยบายแผนงาน และงบประมาณ สำนักวิชาการและแผนงาน	เลขานุการ และคณะทำงาน
๑๙. นางสาวอารีวรรณ แซ่ตระกูล	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ สำนักวิชาการและแผนงาน	ผู้ช่วยเลขานุการ และคณะทำงาน
๒๐. นางรัชดา เพชรรัตน์	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ สำนักวิชาการและแผนงาน	ผู้ช่วยเลขานุการ และคณะทำงาน

/ อำนาจ...

อำนาจหน้าที่

๑. พิจารณาร่างการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔
 ๒. พิจารณาโครงการ กิจกรรม กระบวนการของหน่วยงาน ส.ป.ก. เพื่อรองรับแผนยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔
 ๓. วางแผนในด้านพัฒนาองค์กร ส.ป.ก. ฐานข้อมูล ระบบเทคโนโลยีการสื่อสาร รวมถึงความพร้อมของบุคลากร ส.ป.ก. เพื่อรองรับแผนยุทธศาสตร์
 ๔. สื่อสารและทำความเข้าใจเรื่องแผนยุทธศาสตร์ ส.ป.ก. ให้บุคคลได้รับรู้ เข้าใจ และนำไปปฏิบัติได้อย่างสอดคล้องทั่วทั้งองค์กร รวมถึงสื่อสารทิศทางองค์กรตามแผนยุทธศาสตร์ไปยังผู้รับบริการได้เข้าใจอย่างทั่วถึง
 ๕. มีอำนาจเชิญผู้เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูล คำชี้แจง แนวทาง และข้อเสนอแนะในส่วนที่เกี่ยวข้องแก่คณะทำงาน
 ๖. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย
- ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๖ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๑



(นายสุรจิตต์ อินทรจิตต์)
เลขาธิการสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

ภาคผนวกที่ 8

ภาพกิจกรรม



การประชุมเชิงปฏิบัติการ “การจัดทำแผนปฏิบัติการของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ 5 ปี (วาระแรก 3 ปี พ.ศ. 2563 - 2565)” ห้องประชุมไชยวงศ์ ชุขชาติ ส.ป.ก. ถนนราชดำเนินนอก กทม.



การสัมมนาครั้งที่ 1 ระหว่างวันที่ 12 – 14 กุมภาพันธ์ 2561 ณ โรงแรมภูริมาศ บีช ไฮเทล แอนด์สปา จังหวัดระยอง



การสัมมนาครั้งที่ 2 ระหว่างวันที่ 21- 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 ณ โรงแรมคำแสต ริเวอร์แคว รีสอร์ท จังหวัดกาญจนบุรี



การสัมมนาครั้งที่ 3 ระหว่างวันที่ 12- 14 มีนาคม พ.ศ. 2561 ณ โรงแรมรอยัลฮิลล์ รีสอร์ท กอล์ฟ แอนด์สปา จ. นครนายก



การสัมมนาครั้งที่ 4 ระหว่างวันที่ 21- 23 มีนาคม พ.ศ. 2561 ณ โรงแรมรอยัลริเวอร์แคว รีสอร์ทแอนด์สปา จ.กาญจนบุรี

“องค์การด้านการบริหารจัดการพื้นที่ปฏิรูปที่ดิน เพิ่มศักยภาพพื้นที่เกษตรกรรม
ยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร สู่ความผาสุก”